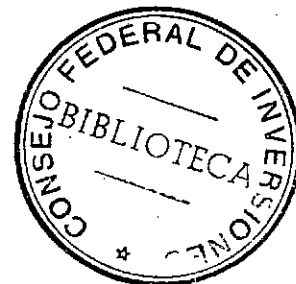


17121

CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES



CATALOGADO

**ANALISIS DE LA PRODUCCION,
INDUSTRIALIZACION Y COMERCIALIZACION
DEL GANADO PORCINO
PROVINCIA DE CORDOBA**

O
H. 12241
C26 a
II

CONETEC
SOCIEDAD CIVIL

AÑO 1974

CAPITULO VIII

PROYECCION DE LA PRODUCCION DE PORCINOS.

- | | |
|---|----------|
| 1.- Preparación y selección de las variables. | VIII-003 |
| 2.- Proyección de la producción. | VIII-006 |

1.- PREPARACION Y SELECCION DE LAS VARIABLES

Los Consultores, conforme a la metodología aprobada por el CFI, se comprometieron a utilizar para la proyección de la producción porcina, una función que reflejara la influencia de los costos y de la tecnología. Para ello se recurrió a la construcción de un modelo econométrico que tuviera en cuenta ambas variables.

La primera dificultad enfrentada consistió en la disponibilidad de datos básicos, ya que no existe información suficiente al respecto. Para la primer variable, o sea los costos de producción, sólo se cuenta con algunos estudios aislados, aunque siempre están referidos a un determinado momento y en general, a una zona productiva, con su respectivo método de producción.

Los estudios consultados fueron realizados en casi su totalidad por el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria.

Sin embargo la existencia de estos estudios no alcanzó a satisfacer la necesidad de contar con una serie de costos de producción para encontrar una ley de causalidad entre ellos y el nivel de producción. Por ello se debió recurrir a un indicador de los costos porcinos, o sea la relación precios del maíz-precios de la carne porcina. Evidentemente existe una estrecha concatenación entre la relación de los precios porcino-maíz y la producción de cerdos. Por lo tanto se tomó la serie de la relación de precios como un adecuado índice de los costos de producción. En el Cuadro N°1 puede analizarse el comportamiento de la serie en el período 1950/72.

En lo referente a la tecnología, la ausencia de información estadística obligó a la adopción de una hipótesis de trabajo, Esta hipótesis consistió en la suposición de un nivel tecnológico constante.

Por último en lo referente a la variable dependiente, o sea la producción de porcinos, se recurrió a un método de cálculo basado en las estadísticas de existencias de la Secretaría de Agricultura y Ganadería de la Nación y de faena de la Junta Nacional de Carnes.

Se consideró como producción de un año, la suma de la faena registrada en su transcurso, más o menos la variación de existencia respecto al año anterior.

En el Cuadro N°2 puede apreciarse el cálculo realizado, que apenas alcanzó a cubrir 11 años del período analizado, ya que a posteriori no existen estadísticas sobre existencias anuales de porcinos, salvo las proporcionadas por los Censos Agropecuarios.

Con los datos incluidos en el Cuadro N°3, se procedió a efectuar una correlación que reflejara una función de producción, con los costos y la tecnología como variables explicativas.

La función obtenida fue la siguiente:

$$y = - 54.549,89 x + 117.666,51 z - 9.284.397$$

donde

y: producción de porcinos

x: relación precios porcino-maíz

z: nivel tecnológico

Esta función no refleja adecuadamente el comportamiento racional esperable de los productores, ya que si bien un mejora miento tecnológico le corresponde un aumento de la producción; a un incremento de la relación precios porcino-maíz le corres ponde una disminución en producción, lo que no resulta justificable.

El análisis de las series mostró que existía una relación entre los precios relativos porcino-maíz y la producción desfaseada cronológicamente. Se observó que ante una variación en los precios la producción variaba en el mismo sentido un año después. Por lo tanto se procedió a correlacionar los valores del Cua dro N°4, que resultan iguales a los del Cuadro N°3, aunque la serie de precios se encuentra postergada. La función resultante de esa correlación fue la siguiente:

$$y = 201.988,75 x - 853.838,68 z + 26.129.884$$

donde

y: producción de porcinos

x: relación precios porcino/maíz

z: nivel tecnológico

Como se aprecia se observa un problema similar al detallado en la función anterior, aunque a la inversa, ya que si bien el aumento de la relación de precios porcino-maíz genera un aumento de producción, no sucede lo mismo con un mejoramiento del nivel tecnológico de las explotaciones, por lo que también fue desechada la función para la explicación de la producción. Además, cabe acotar que en los dos modelos señalados la dispersión era muy alta y los índices de correlación parciales no mostraban mayor significatividad.

Posteriormente se procedió a calcular un modelo del tipo

$$y = x^{\beta_{yx}} \cdot z^{\beta_{yz}} \cdot k$$

con el propósito de contar con un razonable margen de seguridad respecto a la imposibilidad de utilizar la herramienta econométrica para la determinación de una función de producción.

La función obtenida resultó

$$y = 1,26952 x + 5,49480 z - 5,84861$$

donde

y= log. Y siendo Y: producción de porcinos

x= log. X " X: relación precios porcino-maíz

z= log. Z " Z: nivel tecnológico

Si bien en esta función el signo de los coeficientes de correlación resultan positivos, tanto en el caso de la relación precios porcino-maíz y en cuanto al nivel tecnológico, la extrema sensibilidad de la producción a variaciones en esta última variable

tornan imposible su utilización para una proyección.

2.- PROYECCIONES DE LA PRODUCCION

Como los Consultores necesitaban efectuar una proyección de la producción de porcinos en la Provincia de Córdoba, recurrieron a un criterio económico razonable.

En efecto, se realizaron dos proyecciones: una contemplando una hipótesis de mínima y otra una hipótesis de máxima. La primera tiene en cuenta únicamente la adecuación de la producción al crecimiento poblacional, mientras que la segunda incluye, además, el crecimiento del ingreso "per capita".

Los resultados obtenidos a partir de las hipótesis enunciadas, se incluyen en el Cuadro N°5, donde se visualizan dos alternativas de producción porcina para la Provincia de Córdoba desde el año 1970 (1.339.580 cerdos H. mínima y 1.366.398 cerdos H. máxima) hasta el año 2.000 (2.257.549 cerdos H. mínima y 3.382.699 cerdos H. máxima).

Comparados los valores extremos de las series para cada una de las hipótesis resultan tasas de crecimiento promedio anual de 1,75% y 3,07% para las hipótesis mínima e hipótesis máxima respectivamente.

Cabe consignar que los datos básicos utilizados en este cálculo fueron extraídos del Cuadro N°7 del Capítulo I y del Cuadro N°9 del Capítulo VI.

En ambos casos se tomó de los cuadros citados la tasa de crecimiento año a año, valor que fue aplicado en forma acumulativa al correspondiente a las existencias porcinas del año 1969 (año del Censo Nacional Agropecuario). Como en la hipótesis de máxima no se contaba con la tasa anual de crecimiento de los años 1969/70; 70/71; 71/72; y 72/73, se supuso constante y similar en las cuatro ocasiones a la del año 1973/74 (3,94%).

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

CUADRO N°1

RELACION PRECIOS PORCINO- MAIZ

<u>AÑOS</u>	<u>RELACION</u>
1950	9,865
1951	8,420
1952	7,469
1953	7,055
1954	7,749
1955	7,908
1956	6,693
1957	6,090
1958	7,993
1959	7,220
1960	5,489
1961	5,447
1962	6,351
1963	6,410
1964	9,157
1965	7,245
1966	6,619
1967	6,604
1968	9,811
1969	8,031
1970	8,031
1971	9,776
1972	9,366

Fuente: Asociación Argentina Criadores de Cerdos.

CUADRO N° 2

PRODUCCION DE PORCINOS

(En Cabezas)

AÑOS	EXISTENCIAS	VARIACION DE	FAENA	PRODUCCION TOTAL
	(a)	EXISTENCIAS (b)	(c)	(b) + (c) (d)
1952	4.023.558		1.722.060	
1953	3.040.600	- 982.958	1.991.366	1.008.408
1954	3.511.740	471.140	2.025.090	2.496.230
1955	3.761.150	249.410	2.013.081	2.262.491
1956	4.010.567	249.417	2.515.426	2.764.843
1957	3.488.916	- 521.651	2.642.803	2.121.152
1958	3.162.663	- 326.253	2.158.923	1.832.670
1959	3.498.279	335.616	1.939.512	2.275.128
1960	3.880.695	382.416	2.348.297	2.730.713
1961	3.387.325	- 493.370	2.392.743	1.899.373
1962	3.115.024	- 272.301	1.994.706	1.722.405
1963	3.415.261	300.237	1.950.018	2.250.255

Fuente: (a) Secretaría de Agricultura y Ganadería de la Nación
(c) Junta Nacional de Carnes

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

CUADRO N° 3

VALORES UTILIZADOS EN LA CORRELACION

<u>AÑOS</u>	<u>PRODUCCION</u> <u>(En Cabezas)</u>	<u>TECNOLOGIA</u> <u>(Número índice)</u>	<u>RELACION PRECIOS</u> <u>Porcino / maíz</u>
1952		100	7,469
1953	1.008.408	100	7,055
1954	2.496.230	100	7,749
1955	2.262.491	100	7.908
1956	2.764.843	100	6,693
1957	2.121.152	100	6,090
1958	1.832.670	100	7,993
1959	2.275.128	100	7,220
1960	2.730.713	100	5,489
1961	1.899.373	100	5,447
1962	1.722.405	100	6,351
1963	2.250.255	100	6,410

CUADRO N°4

<u>AÑOS</u>	<u>PRODUCCION</u> <u>(En Cabezas)</u>	<u>TECNOLOGIA</u> <u>(Número índice)</u>	<u>RELACION PRECIOS</u> <u>Porcino/mafz</u>
1953	1.008.408	100	7,469
1954	2.496.230	100	7,055
1955	2.267.491	100	7,749
1956	2.764.843	100	7,908
1957	2.121.152	100	6,697
1958	1.832.670	100	6,090
1959	2.275.128	100	7,993
1960	2.730.713	100	7.220
1961	1.899.373	100	5,489
1962	1.722.405	100	5,447
1963	2.250.255	100	6,351

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

CUADRO N° 5

PROYECCION DE LA PRODUCCION DE PORCINOS

(en cabezas)

<u>AÑO</u>	<u>HIPOTESIS MINIMA</u>	<u>HIPOTESIS MAXIMA</u>
1970	1.339.580	1.366.398
1971	1.365.032	1.420.234
1972	1.390.831	1.476.191
1973	1.416.979	1.534.353
1974	1.443.477	1.594.807
1975	1.470.326	1.658.918
1976	1.497.527	1.726.602
1977	1.525.081	1.794.112
1978	1.552.990	1.846.141
1979	1.581.254	1.899.310
1980	1.609.875	1.953.630
1981	1.638.853	2.009.113
1982	1.668.188	2.065.770
1983	1.697.882	2.123.612
1984	1.727.935	2.182.648
1985	1.758.347	2.245.290
1986	1.789.118	2.309.281
1987	1.820.249	2.371.401
1988	1.851.739	2.438.749
1989	1.883.589	2.506.546
1990	1.915.798	2.578.484
1991	1.948.367	2.649.134
1992	1.981.294	2.721.190
1993	2.014.580	2.789.220
1994	2.048.223	2.889.074

<u>AÑO</u>	<u>HIPOTESIS MINIMA</u>	<u>HIPOTESIS MAXIMA</u>
1995	2.082.224	2.968.524
1996	2.116.581	3.049.565
1997	2.151.293	3.132.208
1998	2.186.359	3.216.464
1999	2.221.778	3.305.560
2000	2.257.549	3.396.132

Fuente: Elaboración propia

CAPITULO IX

RECOMENDACIONES Y PLANES PARA EL MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCION-INDUSTRIALIZACION Y COMERCIALIZACION DEL GANADO PORCINO

1.-	Introducción.	IX-003
2.-	Plan de acción a nivel nacional e interestadual.	IX-012
2.1.	El redimensionamiento, la reconversión y la modernización de empresas.	IX-012
2.2.	Una Comisión Nacional Permanente de Modernización.	IX-012
2.3.	Ejecución de las medidas propuestas por la Comisión de Modernización. El Pacto Interestadual.	IX-014
3.-	Plan de acción a nivel de la Provincia de Córdoba.	IX-018
3.1.	Medidas estructurales.	IX-018
3.2.	Recomendaciones a nivel de producción.	IX-024
3.3.	Aspectos sanitarios. Tasas.	IX-038
3.4.	Instalación de plantas industriales.	IX-041
3.5.	Remuneración al productor con un precio justo y acorde con la calidad del producto que ofrece.	IX-077
3.6.	Incentivación del consumo de carne fresca porcina.	IX-084

- | | | |
|------|---|--------|
| 3.7. | Ensayo piloto en la Provincia de Córdoba. | IX-096 |
| 3.8. | Constitución de una sociedad exportadora. | IX-099 |

1.- INTRODUCCION

En la selección y elaboración de las medidas susceptibles de ser aplicadas con el objeto de lograr el mejoramiento y la expansión de la producción de carnes porcinas y su industrialización en la Provincia de Córdoba, se debe tener en cuenta, en primer término, la forma en que se encuentran distribuidas las facultades de los poderes públicos en las diversas materias de importancia básica en el tema de nuestra preocupación: crédito, impuestos, trabajo, higiene, sanidad y seguridad.

Si bien la actividad económica a que se refiere esta investigación exhibe un grado bien definido de localización en la Provincia de Córdoba, donde un porcentaje significativo de la producción nacional de cerdos (32%) tiene lugar, y en la que también se han desarrollado establecimientos fabriles para la industrialización de dichas carnes (9% sobre el total nacional), no es menos cierto que tales actividades se encuentran estrechamente ligadas a los que tienen lugar en el ámbito nacional. Los principales mercados se encuentran fuera de la Provincia de Córdoba. Igualmente nacionales son otros factores de importancia capital en la suerte de la actividad (moneda, crédito, transportes, higiene, seguridad, salarios y remuneraciones, entre otras).

El resultado práctico de tales datos es que no se debiera considerar la solución de los problemas que perturban en la Provincia de Córdoba, el desarrollo de la actividad productora industrializadora y comercializadora en materia de carnes porcinas, teniendo en cuenta, solamente, los instrumentos de política económica, financiera, fiscal y sanitaria que tiene a su alcance la Provincia de Córdoba. Por cierto que las medidas susceptibles de aplicación en el plano local, por las autoridades públicas (provinciales), y por empresarios, productores y trabajadores, debieran ser utilizadas al máximo de sus posibilidades y aplicadas con energía y con perseverancia. Pero se debe tener presente que solo operarán en un sentido limitado. Dificilmente podrán lograr, por sí solas, las profun-

das modificaciones requeridas para consolidar y expandir la actividad económica y comercial bajo consideración, en la Provincia de Córdoba.

La política crediticia argentina depende de las directivas generales del Ministerio de Economía de la Nación (art. 15 ley 20524) y del Banco Central (art. 3 ley 20532). La posibilidad de que las autoridades provinciales de Córdoba puedan lograr, a través del Banco de la Provincia de Córdoba, y de los Bancos privados con matrices, centrales o sucursales ubicadas en dicha Provincia, en condiciones económica y financieramente adecuadas, los créditos a largo plazo que necesitan los productores, los industriales y los comerciantes, si es que han de reformar sus operaciones, es escasa. El Banco de la Provincia de Córdoba sólo cuenta con el 4,03% del total de los depósitos del sistema bancario argentino. Los otros bancos ubicados en la misma Provincia, solo poseen el 1,73% del total de depósitos. Los fondos prestables que pudieran resultar de depósitos efectuados en la Provincia no puede destinarse a las actividades que elijan los Bancos locales, según su propio criterio, pues, en esta materia deben seguir las instrucciones del Banco Central, actual depositario de esos bienes, de acuerdo al nuevo sistema establecido por la ley 20520 (ver especialmente el art. 3º).

Los instrumentos de la política tributaria que han quedado en manos directas y exclusivas de las autoridades de la Provincia de Córdoba, son también limitados. Mediante el sistema de la coparticipación federal, (decreto-ley 20221 y ley 20633) y el régimen de las leyes 20628, 20629 y 20631, los impuestos de mayor significación sobre la actividad económica (ganancias, valor agregado y capital) se encuentran en manos de las autoridades federales. Virtualmente, a la Provincia de Córdoba solo le quedará con potestades autónomas sobre un impuesto económicamente significativo en materia agropecuaria e industrial: el inmobiliario. Pero éste es el que menor utilidad práctica puede prestar cuando se consideran los medios para estimular o desalentar una compleja actividad agroindustrial, como la pro-

ducción, industrialización y comercialización de carnes porcinas, sus productos, subproductos y derivados. En efecto: el propietario del fundo rural no es necesariamente, el productor de porcinos, ni el propietario del inmueble urbano, el industrial o el comerciante. Y aunque lo fuera, la circunstancia conocida de que los productores agropecuarios no se dedican, habitualmente, con exclusividad, a la producción porcina, quitaría peso o eficacia al empleo del impuesto inmobiliario como instrumento de política fiscal en la materia de nuestro interés.

Un ambicioso programa de consolidación y redimensionamiento de las unidades agropecuarias productivas, y de reconversión, modernización y reubicación de las plantas industrializadoras implica complicadas cuestiones de orden laboral: Traslación de personal, entrenamiento, jerarquización y remuneración. En estas cuestiones, es la Nación la que posee las atribuciones capitales, según resulta del art. 67 inciso 11 de la Constitución, y las leyes nacionales 14250 y 20524. En la actualidad, la Provincia de Córdoba, por sí sola no se encuentra, desde el punto de vista jurídico, en condiciones de adoptar medidas eficaces en materia de remuneraciones y salarios que permitan atraer personal o imponer modalidades de trabajo, que aseguren la radicación de técnicos y trabajadores de las características requeridas por un programa amplio de industrialización, de carnes porcinas, incluyendo el traslado de plantas fabriles desde los grandes centros urbanos del litoral, a las Provincias productoras de la materia prima.

La posibilidad de volcar sobre el mercado internacional excedentes de la producción nacional, o de producir específicamente para la exportación, es cuestión en la que, igualmente, las atribuciones decisivas se encuentran en manos de las autoridades nacionales. Son el Ministerio de Economía y el Banco Central los que fijan las medidas monetarias (tipo de cambio), crediticias (crédito a la exportación y seguros de crédito a la exportación) y son el Congreso y el Poder Ejecutivo en materia impositiva (reintegros, reembolsos, tasas

impositivas) quienes fijan los valores de los cuales dependen la factibilidad o la imposibilidad de concurrir exitosamente a los mercados internacionales. A ello debe sumarse la influencia del Estado nacional sobre fletes y seguros, de tanta incidencia en el costo de los productos incorporados a los canales del comercio internacional. Lo enunciado basta para comprender en qué medida es el Gobierno de la Nación el que posee los instrumentos claves en esta materia.

En otros capítulos de este Informe se ha señalado la incidencia de las cuestiones de sanidad, higiene y seguridad en los establecimientos productores y en las plantas industrializadoras, sobre la rentabilidad de dichas actividades, y sobre el desarrollo de un mercado expansivo, tanto en el plano interno, como en el internacional.

Las facultades determinantes se encuentran igualmente, en manos de la Nación (decreto-ley 18811, decreto 4239/68 y 24/71) y se comprende que ello sea así, en la medida en que en nuestro país ha surgido un mercado nacional para los alimentos, al que concurren productores de las más diversas jurisdicciones provinciales. Por otro lado se ha hecho necesario controlar con instrumentos federales, los riesgos de epidemias y endemias que no reconocen por supuesto, los límites políticos de las diversas Provincias. Existe otro factor a considerar: si una sola Provincia productora ejercitara con severidad sus poderes de policía local, para asegurar la higiene, la seguridad y la sanidad, y adoptara criterios estrictos para implantar con eficacia las normas establecidas por el Gobierno de la Nación en la materia (decreto-ley 18811, decretos 4238/68 y art. 110 de la Constitución de la Nación) se colocaría en una situación diferenciada en materia de costos que la dañaría comercialmente en la medida en que por pasividad o negligencia de funcionarios públicos de otras Provincias, hubieran productores e industriales que hiciesen caso omiso de la legislación aplicable en materia de higiene, sanidad y seguridad. Se podría asistir así, al desarrollo de una competencia desleal. Habría productores menos onerosos, a costa de la salud de la población, o industriales cuyos productos resultarían más bara-

tos porque serían elaborados con prescindencia de medidas de salubridad y seguridad que entrañan costos adicionales. Por lo tanto, si el mercado de consumo es de dimensión nacional, y si en él compiten productores de diversas Provincias, un requisito elemental de con-currencia equitativa es el de exigir a todos los competidores el cumplimiento de los mismos recaudos en lo que hace a instalaciones de seguridad, equipos y procedimientos destinados a **garantizar** la sanidad y la salubridad de los procesos y los productos. Dichas exigencias, por el ámbito en el que deben operar y por los canales hacia los cuales se volcarán los productos, deben ser impuestas, aplicadas y verificadas por autoridades nacionales. De ahí, por cierto, la justificación constitucional y económica de las diversas leyes y decretos-leyes dictados en la materia y a los que se ha hecho mención circunstanciada en el Capítulo dedicado al análisis de la estructura normativa aplicable.

En los últimos años ha surgido en la Argentina, la preocupación por introducir cambios económicos estructurales, tanto a nivel sectorial como regional, con el objeto de modernizar el aparato productivo, redistribuir las industrias, vitalizar amplios sectores geográficos del interior y contener el proceso de concentración urbano en el litoral bonaerense. También ha preocupado la necesidad de racionalizar los procesos productivos para reducir los costos, mejorar la calidad de los bienes, y colocar así a la producción nacional en condiciones de competir efectivamente en los mercados internacionales. Se ha percibido, igualmente, la necesidad de incorporar procedimientos financieros, técnicos y administrativos para sostener y desarrollar a la pequeña y a la mediana industria, no sólo por muy fundadas consideraciones económicas, sino, además, para evitar las deformaciones provocadas por el excesivo peso económico de unas pocas grandes empresas con repercusiones negativas en el plano social, en el laboral, en el cultural y en el político. De estas preocupaciones se han hecho eco las entidades empresarias y laborales, los partidos políticos, las entidades científicas y técnicas, y los go-

bernantes. Se han propuesto y adoptado diversas medidas para encauzar el proceso de concentración vertical y horizontal de las grandes empresas, para facilitar la acción de las empresas pequeñas y medianas, y para asegurar condiciones efectivas de concurrencia.

Modificaciones estructurales a nivel sectorial y regional, control de las concentraciones de tipo monopolístico u oligopolístico, y promoción de las empresas pequeñas y medianas son operaciones de gran envergadura que para ser eficaces necesitan ser ejecutadas en el plano nacional. Un esfuerzo exclusivamente provincial, por más bien inspirado que se encontrase, y por más inteligente que fuese su gestión, tropezaría desde el comienzo con los problemas definidos por el carácter nacional del mercado, y por la magnitud de los recursos financieros requeridos para llevar a cabo la tarea con razonables perspectivas de éxito.

El Gobierno Nacional ha adoptado diversas medidas para encarar y llevar a cabo el proceso de modificaciones estructurales a que se acaba de hacer referencia. Ha sancionado la ley 20560 sobre promoción industrial con el propósito, entre otros, de alcanzar niveles adecuados de moderna tecnología en todas las ramas industriales que puedan contribuir a la sustitución de importaciones y al desarrollo de exportaciones manufactureras; de mejorar la estructura de costos de la industria existente y de apoyar la expansión y el fortalecimiento de la pequeña y mediana industria. Para cumplir estos objetivos, el Poder Ejecutivo Nacional se encuentra facultado para efectuar aportes directos mediante "certificados de promoción industrial", utilizables para cancelar obligaciones impositivas (impuesto a las ganancias y a las ventas); para integrar recursos del Estado Nacional en el capital de las empresas promocionadas; para comprometer la responsabilidad del Estado mediante el otorgamiento de avales en garantía de créditos a mediano y largo plazo concedidos en condiciones preferenciales de interés; para eximir, reducir, suspender, y diferir tributos, por períodos determinados; para otorgar subsidios con el propósito de compensar sobrecostos en localización,

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

De manera concordante, la reforma introducida al Banco Industrial de la República Argentina, transformándolo en el Banco Nacional de Desarrollo, mediante el decreto-ley 18899, dispuso que uno de los objetivos del Banco era el de participar y financiar, mediante operaciones de corto, mediano y largo plazo, en el proceso de reconversión y rehabilitación de empresas de capital nacional, y en la modernización, el equipamiento y el fomento de empresas industriales (art. 4º incisos c y d). Para cumplir dichos objetivos, el decreto-ley 18899 acordó al banco facultades para proveer la base financiera y técnica requerida por la tarea de reconversión y rehabilitación industrial, en sectores o en empresas para promover la participación del capital privado nacional en las industrias; para disponer y administrar la participación del Estado en empresas industriales y para realizar y propiciar la fusión de empresas, procediendo a organizarlas y a promover la inversión de capitales en ellas, aún con recursos del propio Banco.

Al sancionarse la carta orgánica del Banco Nacional de Desarrollo mediante el decreto-ley 19063, tuvieron en cuenta estos objetivos. Para lograrlos se crearon el Instituto de Crédito Industrial, con la finalidad de prestar asistencia técnica, promover el equipamiento, la participación de capital privado y la investigación científica y técnica y el Instituto de Promoción, reconversión y rehabilitación industrial.

Con el propósito exclusivo de promover, afianzar y expandir las pequeñas y medianas empresas nacionales, el Congreso de la Nación sancionó la ley 20568, creando la Corporación para el Desarrollo de la Pequeña y Mediana Empresa. Según el artículo 2º de la ley, dicha Corporación tendrá por objeto la consolidación y el desarrollo técnico económico, financiero, comercial y de gestión de la pequeña y mediana empresa, en los sectores industriales, mineros, agroindustrial, comercial, de servicios y toda otra actividad productiva. Ella se encuentra legalmente facultada (art. 3º, II, a) para trazar y ejecutar planes de acción que, entre otros, cubran los siguientes aspectos

tos . . . mejora . . . técnica en su dimensión actual, agrupamiento y concentración de empresas a nivel horizontal y vertical, investigaciones de mercado y de factibilidad, en el país y en el exterior, e instalación de nuevas empresas y ampliación y mejoramiento de las existentes.

El gobierno nacional cuenta, por lo tanto, con los instrumentos requeridos para llevar a cabo una acción de modificaciones estructurales que le permita en lo relativo a la producción de carnes porcinas, y a su elaboración, industrialización y comercialización, lograr el redimensionamiento de las unidades productivas e industrializadoras, la reubicación de las plantas industriales para atraerlas a las zonas de producción de la materia prima, y para dotarlas de la tecnología, el equipamiento, y los recursos financieros y administrativos requeridos para la realización eficaz de sus objetivos económicos.

El Gobierno Nacional puede, mediante los instrumentos de la política fiscal, presupuestaria, monetaria y crediticia, y los mecanismos técnicos y financieros de desarrollo (Banco Nacional de Desarrollo, Banco de la Nación Argentina, INTA, INTI, Corporación de Desarrollo de la Pequeña y la Mediana Empresa) llevar a cabo una tarea como la enunciada en la esfera de la producción de carnes porcinas y de su industrialización. No obstante, como se verá más adelante, los Consultores estiman que se dan condiciones adecuadas, y preferibles en el presente caso, para contemplar en esta materia una acción concertada entre el Gobierno Nacional, y los Gobiernos de las principales provincias productoras e industrializadoras de carne porcina -Córdoba, Buenos Aires, Santa Fe- procurando armonizar y coordinar medidas de las cuatro jurisdicciones involucradas.

Por lo tanto, los Consultores formularán diversas recomendaciones que tienen en cuenta, como punto de partida, la real distribución de poderes, facultades y recursos en materia regulatoria de la producción y la industrialización de carnes porcinas, entre la Nación, por un lado, y las Provincias productoras e industrializadoras, por el otro. Están persuadidos de que el empleo armónico y coordinado de

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

los medios disponibles tanto a nivel nacional como provincial, permitirán alcanzar, en un plazo razonable de tiempo, objetivos coincidentes con el interés de las autoridades de la Provincia de Córdoba, en el sentido de lograr la expansión de la producción porcina, el mejoramiento de su calidad y el aumento de la industrialización en establecimientos fabriles localizados en la inmediata vecindad de sus grandes centros de producción. Sin perjuicio de ello, los Consultores desarrollarán en otro Apartado, las recomendaciones relativas a medidas que la Provincia de Córdoba puede adpotar por sí misma, anticipándose a la acción nacional y a la interestadual.

2.- PLAN DE ACCIÓN A NIVEL NACIONAL E INTERESTADUAL

2.1. El redimensionamiento, reconversión y la modernización de empresas.

El conocimiento que se tiene de la producción en las tres Provincias en que se ha concentrado la producción de carnes porcinas (Córdoba con el 32%; Buenos Aires, con el 27% y Santa Fe, con el 26%) y de las características operativas de las plantas industrializadoras ubicadas en dichas Provincias y en la Capital Federal, destacan ciertas notas dominantes en esas actividades: a) escasa dimensión de un elevado porcentaje de establecimientos agropecuarios productores de porcinos, b) carencia de especialización en la producción de cerdos, salvo limitadas excepciones; c) diversidad, ineficiencia e insalubridad de raciones alimentarias suministradas a los planteles de hacienda porcina; d) predominio de pequeños establecimientos industrializadores, muchos de ellos de base familiar o artesanal, que omiten aplicar las normas higiénicas y sanitarias vigentes; e) localización de numerosas plantas industrializadoras a larga distancia de los centros productores de la materia prima.

Ante un cuadro de esas características, es obvio que se impone promover un proceso de consolidación, desarrollo y modernización sectorial, que considere tanto el aspecto de la producción de la materia prima, como el de su industrialización. En la Argentina, hasta la fecha, son escasos los intentos efectuados por lograr la modernización de un sector económico, no obstante contarse con ejemplos satisfactorios en la economía comparada y haberse creado, como se dijo, los instrumentos legales necesarios para ejecutar la tarea (leyes 20560, 20568, decretos-leyes 18899, 19063, decreto 719/73, entre otros).

2.2. Una Comisión Nacional Permanente de Modernización

Los Consultores son de opinión, en síntesis, que se debe proceder a la reorganización de la actividad productora e industrializadora de carnes porcinas, utilizando medios legales, financieros, y técnicos ya disponibles en el país. Un proceso de esa magnitud e importancia

debiera ejecutarse, en nuestro concepto, mediante la acción concertada de todas las partes interesadas: Por lo pronto el Gobierno Nacional, y los Gobiernos de las Provincias de Córdoba, Buenos Aires y Santa Fe. El primero podría aprovechar el considerable grado de conocimientos y de experiencia ganados por sus organismos técnicos y especializados: el INTA, el INTI, las Universidades Nacionales, el Banco Nacional de Desarrollo y el Banco de la Nación. A ellos debiera sumarse la recientemente creada Corporación para el Desarrollo de la Pequeña y la Mediana Empresa. Los Gobiernos provinciales por su parte, podrán aportar los conocimientos de sus organismos técnicos, y de sus expertos y profesionales especializados, y la experiencia de los Bancos provinciales.

Conjuntamente con los organismos oficiales citados debiera hacerse presente la actividad productora e industrializadora, mediante la designación de delegados y de técnicos y profesionales, que tradujesen los puntos de vista de las entidades gremiales de productores de hacienda porcina, y de los establecimientos de faenamiento e industrialización, con representantes de todos esos organismos, entidades y asociaciones, debiera constituirse una Comisión de Modernización sectorial para lograr los siguientes objetivos:

1º Redimensionamiento de los establecimientos productores de hacienda porcina con el objeto de disminuir el número de parvifundios y minifundios, y establecer unidades económicas en condiciones de producir, de modo óptimo, hacienda porcina de alta calidad en volumen adecuado para satisfacer la demanda de modernos establecimientos industrializadores en los que se lleve a cabo la tipificación de las reses porcinas.

2º Relocalización y redimensionamiento de las plantas industrializadoras, incluyendo la promoción del traslado de los que se encuentran ubicados en grandes centros poblados del litoral, hacia la inmediata vecindad de las zonas agropecuarias en las que se registra una elevada concentración de la producción de ganado porcino.

3º Mejoramiento de los canales de comercialización para eliminar intermediación innecesaria y cuya presencia encuentra como razón el carácter disperso y reducido de la oferta de productores de escaso volumen, y para lograr transparencia en los precios mediante un sistema apropiado de comunicaciones y la aplicación eficaz del sistema de tipificación de las reses porcinas.

4º Desarrollo de un sistema de depósitos y transportes refrigerados que permita encarar en gran escala la producción, conservación y distribución de carnes porcinas magras y frescas para el consumo interno.

5º Organización de una Oficina Permanente dedicada al estudio de los mercados nacional e internacional, para facilitar la colocación de las carnes porcinas, sus productos, subproductos y derivados, y al examen de las diversas medidas aconsejables para lograr la reducción de costos, la eliminación de la competencia desleal, el mejoramiento de la calidad de los envíos, y el asesoramiento oportuno a los productores interesados.

2.3. Ejecución de las medidas propuestas por la comisión de modernización. El Pacto Interestadual.

En general, la experiencia argentina con el destino final de las medidas aconsejadas por comisiones o grupos oficiales de estudio, no ha sido satisfactoria. A ello han contribuido diversos factores: la desconexión entre los diversos organismos de una misma jurisdicción, y entre los de diversas jurisdicciones, los procesos inciertos por los que han atravesado las instituciones de gobierno, la resistencia, a veces abierta, otras sorda, a introducir innovaciones profundas en las actividades económicas. En consecuencia el grado significativo de coincidencia logrado por los diversos sectores representados en la consideración de problemas de interés general y en la elaboración de respuestas adecuadas a interrogantes no se manifestó luego en acción constante y sostenida.

Por ello, los Consultores asignan una importancia capital a los meca-

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

nismos de ejecución y aplicación de las medidas que puedan ser propuestas por una Comisión Nacional Permanente de Modernización de la Producción e Industrialización de Carnes Porcinas. Creen que una fórmula eficaz debiera contemplar los siguientes aspectos:

Primero: Las facultades, potestades y recursos que obran en mano de las autoridades nacionales (v. gr. leyes 20535, 20560, 20524, 20539, 20628, 20629, 20631, 14250, 20568, decretos-leyes 18899, 19063, 18811, 18234, 17160, 19852, 19857, 19508 y 20125, y decretos 4238/68, 1600/70, 24/71, 4160/73.

Segundo: La existencia de un mercado nacional para la oferta y la demanda de carnes porcinas y de los productos, subproductos y derivados de su industrialización.

Tercero: La necesidad de aplicar las medidas sanitarias, higiénicas y de seguridad establecidas por la legislación vigente, de modo uniforme, en todo el territorio nacional.

Cuarto: El legítimo interés de las grandes provincias productoras de mejorar el volumen y la calidad de su oferta de carnes porcinas, y de lograr su industrialización en la inmediata cercanía de los centros productores de la materia prima.

Quinto: La conveniencia de lograr la consolidación y el redimensionamiento de los establecimientos productores de materia prima, y la relocalización, la expansión y el redimensionamiento de los establecimientos industrializadores.

Sexto: El interés nacional en abrir mercados internacionales para los productos de origen porcino y asegurar su colocación regular y permanente a precios retributivos.

Séptimo: La importante y eficaz colaboración que pueden prestar las propias Provincias productoras, utilizando los recursos fiscales, presupuestarios y técnicos a su alcance, y los medios de difusión, extensión y orientación de sus respectivas organizaciones administrativas y técnicas.

En base a estos antecedentes, los Consultores estiman conveniente constituir un comité ejecutivo interestadual, al que se confíe la responsabilidad de considerar, imponer, trámites y cuando corresponda, supervisar la aplicación de las medidas propuestas por la Comisión Nacional Permanente de Modernización de la Producción e industrialización de Carnes Porcinas.

De acuerdo a los principios de la Constitución Nacional, y a las posibilidades normativas que ella abre al Gobierno de la Nación y a los Gobiernos de las Provincias, los Consultores son de opinión que el procedimiento más eficaz, más sólido, y probablemente más duradero, sea el de crear mediante un pacto interestadual, un organismo ejecutivo en el que se encuentren representados los gobiernos interesados. Su principal misión consistiría en recibir las propuestas de la Comisión Nacional Permanente, considerarlas y canalizarlas, para su aplicación, a las jurisdicciones con competencia en la materia. Ese organismo ejecutivo tendría a su cargo el seguimiento de las medidas, y el de efectuar gestiones, sugerencias o recomendaciones a los cuatro gobiernos interesados (el Poder Ejecutivo Nacional, y las Gobernaciones de Córdoba, Buenos Aires y Santa Fe) para asegurar la efectiva aplicación de las medidas recomendadas y aceptadas. En particular, el comité ejecutivo del Pacto Interestadual debiera adoptar las medidas o efectuar las representaciones necesarias, a los fines de lograr que las medidas cuya aplicación se proponga por la Comisión Nacional Permanente fuesen consideradas y eventualmente aplicadas de una manera coordinada y armónica por los respectivos gobiernos.

Al formular esta propuesta los Consultores tienen también presente la amarga experiencia recogida en la Argentina cuando se han querido aplicar las medidas sanitarias, higiénicas o de seguridad exigidas por la legislación vigente en las plantas dedicadas al faenamiento y la industrialización de carnes. Esa es una historia de desobediencias, de resistencias, de desconocimientos, o de presiones de intereses, que no han ayudado a mejorar la cali-

dad de la producción ni a garantizar la salud de los habitantes. Por ello mismo, parece necesaria una amplia movilización de voluntad política, en los más altos niveles de gobierno, con el propósito de evitar que la gestión de intereses circunstanciales y localizados ponga en peligro la ejecución de una política de tan elevada importancia para la economía nacional en su conjunto.

Se sugiere, en consecuencia, que el Gobierno de la Nación, y los Gobiernos de las Provincias de Córdoba, Santa Fe y Buenos Aires, celebran un pacto interestadual para comprometer su esfuerzo conjunto y solidario en la consideración y en la aplicación de las recomendaciones y proposiciones de la Comisión Nacional Permanente para la Modernización de la Producción y la Industrialización de Carnes Porcinas, evitando así la parálisis que suele afectar a los trabajos y a las propuestas de las comisiones de estudio, y garantizando una acción efectiva, mediante la movilización de un adecuado soporte político al esfuerzo de modernización y cambio.

En Apéndices "A" y "B" se acompañan los textos de los anteproyectos de constitución de la citada Comisión Nacional Permanente y del Pacto Interestadual cuya celebración se aconseja.

3.- PLAN DE ACCIÓN A NIVEL DE LA PROVINCIA DE CÓRDOBA

La acción directa e inmediata por la Provincia de Córdoba

Los Consultores tienen clara conciencia del carácter ambicioso del plan de acción coordinado, a nivel de la Nación y de las tres grandes Provincias productoras, a que se refiere el precedente Apartado y del tiempo, que probablemente, demandaría concretar esa acción conjunta. Por lo tanto, sin perjuicio de proponer específicamente esa acción concertada de los gobiernos nacional y provinciales ya referidos, estiman que la Provincia de Córdoba puede adelantarse a adoptar por sí misma un conjunto de medidas aconsejables, no sólo porque ellas se encuentran dentro de la órbita de su competencia constitucional, sino, principalmente, porque no resultará difícil compatibilizar esas medidas con las que eventualmente pudieran aconsejarse por la Comisión Nacional Permanente, considerarse por el Comité Ejecutivo del Pacto Interestadual, y aplicarse por las autoridades públicas competentes. Es más, las medidas que dispusiera a la brevedad el Gobierno de la Provincia de Córdoba podrían ser juzgadas como un experimento a escala adecuada, lo que ayudará a merituar la eficacia de las mismas, y sus costos.

En este sentido, los Consultores formularán en este punto una serie de sugerencias, recomendaciones y proposiciones, que estiman susceptibles de adopción inmediata, y fácilmente compatibilizables con las que, en su oportunidad, pudieran disponerse a nivel nacional o interestadual. Algunas de esas sugerencias, recomendaciones o proposiciones se refieren específicamente a actividades localizadas en la Provincia de Córdoba. Otras, pueden extenderse o ser aprovechadas por productores e industriales radicados en otras Provincias o en la Ciudad de Buenos Aires.

3.1. Medidas Estructurales

Los Consultores estiman que desde el punto de vista estructural la producción de cerdos sólo puede avanzar y desarrollarse significativamente sobre tres bases: precios estables, asistencia profesio-

nal especializada y créditos. La enumeración anterior no corresponde a una ordenación de prioridades: la producción no podrá expandirse si falta alguno de los factores enunciados ya que todos son interdependientes y relacionados. Los tres factores dependen de la política general, nacional y provincial.

3.1.1. Precios Estables

En la encuesta realizada los mismos productores han señalado a la inestabilidad del mercado como su máxima fuente de problemas; no hacen sino señalar un problema real y conocido en nuestro país que reconocen diversos orígenes:

a) Problemas de demanda: la demanda de carne de cerdo ha demostrado ser inelástica al nivel de consumo actual: 10 kg/habitante y por año. Las razones que se han dado para explicar este hecho son: inadecuada calidad de las reses; precios de la carne fresca de cerdo similares o mayores de los correspondientes a la carne bovina; tradición del consumidor argentino que prefiere la carne bovina; ausencia de un nivel adecuado de consumo de carne fresca de cerdo; temores sanitarios de la población y falta de una red eficiente de comercialización de carne fresca y de conocimientos adecuados del ama de casa que le permitan realizar recetas variadas con este alimento.

b) Niveles de ofertas muy variables de acuerdo al momento del ciclo económico del cerdo. Estos ciclos que se verifican en cualquier país del mundo, son muy acentuados en el nuestro, que se caracteriza por producir cerdos en forma no especializada y en numerosos casos, marginal. Siendo el sistema de producción más utilizado el extensivo y produciendo la mitad de los animales que llegan del mercado de Liniers de establecimientos con menos de 50 cabezas totales se puede claramente explicar que esas explotaciones pueden aumentar o disminuir sus existencias con gran velocidad. La inestabilidad actual de los precios que hace que el cerdo sea un gran negocio en un momento determinado y pésimo en otro recono-

ce como causas principales a las explicitadas en los ítems a) y b); pero existe otra que también pesa sobre el proceso.

c) Existencia de un sólo gran mercado de concentración y remate: Liniers. Este hecho ocasiona diversas situaciones negativas para la producción de cerdos en el país: transporte de animales vivos desde grandes distancias a ese mercado, con las resultantes pérdidas por mortandad de animales y de peso vivo (mermas); fijación de un precio único en todo el país; falta de diversificación real de la demanda; pérdida de identidad de los animales por el mismo volumen de la operación; esto impide prácticamente en la actualidad el pago por características de res y la aplicación para ese fin de la tipificación.

Todo lo anterior determina y explica el sistema de producción más corriente en la Argentina, el extensivo.

La creación de mercados generales, que por su mismas características de reducido volumen de animales comercializados sirvan para disminuir pérdidas en transporte y mermas, así como para poder identificar perfectamente las tropas y pagarse por calidad de res, sería un incentivo importante para la especialización del productor. Ese incentivo sólo podrá lograrse cuando la tipificación sea empleada para la fijación del valor económico de las reses y no sólo para su caracterización zootécnica, estimulando así al productor de capones de buena calidad y penando severamente al de animales grasos y poco carnudos. Esto puede contribuir al logro de precios más interesantes para el buen productor -cualquiera sea el momento del ciclo económico del cerdo-.

El aumento de la demanda global de carne de cerdo puede lograrse a través del mayor consumo de carne fresca, asegurando al consumidor una oferta constante de reses de excelente calidad (nutritiva y sanitaria), medio que depende de la especialización del productor y de la aplicación rigurosa de la Ley Federal de Carnes.

Es necesario destacar nuevamente la importancia que tiene para lograr este objetivo, la realización de campañas promocionales inte-

ligentes y mantenidas en un período adecuado de tiempo. Estos dos temas serán tratados "in extenso" oportunamente.

3.1.2. Asistencia profesional

Es indudable que la especialización de la producción de cerdos por su misma complejidad, requiere de la intervención directa y constante de la asistencia profesional estatal o privada; las áreas de competencia son principalmente las de zootecnistas, veterinarios y agrónomos.

Frente a esa necesidad intrínseca de la producción agronómica se evidencia el hecho de que no existe en el país un número suficiente de profesionales especializados y dedicados a esta actividad.

La explicación de la afirmación anterior es simple: dado que la producción no es especializada y que el productor común no realiza inversión de capital en la mejora de su establecimiento por la inestabilidad del mercado, tampoco gana conciencia de la necesidad de apoyo profesional.

Por otra parte en muy pocas Facultades en las que hoy se dictan cursos de Ciencias Agropecuarias, se le dedica al tema de producción de cerdos la necesaria atención. Esa materia suele formar parte de otras más generales en las cuales se estudian diversas especies animales, entre ellas el cerdo.

Dentro de una planificación nacional y provincial es necesario procurar la formación de profesionales capacitados en la producción de cerdos; pero para ello será imprescindible crearles las posibilidades concretas de trabajo que sólo se darán cuando el productor, estimulado por las circunstancias de mercado decida especializarse.

Respecto a los planes futuros de actividad profesional, los Consultores estiman que es necesario tanto la labor de extensión agrícola estatal como el asesoramiento individual y privado. Lo anterior surge del análisis de la situación actual: si bien es

necesario apoyar al pequeño productor con reducidos recursos y lograr un avance tecnológico de todas las explotaciones a nivel regional y provincial, también es necesaria la asistencia más detallada e intensa a los productores que se encuentran en niveles superiores de especialización y cuyos problemas presentan una naturaleza distinta.

La labor de extensión estatal requiere de un mayor desarrollo en la Provincia de Córdoba, que si bien cuenta en la ciudad de Marcos Juárez con un INTA que dispone de personal especializado y que ha cumplido y cumple una importante labor de difusión regional de tecnologías apropiadas al medio, no puede -por razones fácilmente explicables- llegar al ámbito de toda la provincia. Es necesario entonces, crear a través del INTA o de la propia Secretaría Ministerio de Agricultura y Ganadería, nuevos centros de extensión porcina.

Asimismo es sentida en la Provincia de Córdoba la necesidad de creación de laboratorios de diagnóstico de enfermedades.

En efecto, en la provincia se carece de un número adecuado de instituciones oficiales de esa naturaleza que contribuyan a solucionar y prevenir problemas sanitarios.

SENASA, además, carece hasta hoy de planes respecto a esta especie. Siendo Córdoba la Provincia productora de cerdos más importante del país, esa Institución debería recibir el pedido de colaboración provincial, especialmente en lo que se refiere a Peste Porcina y enfermedades de la reproducción.

3.1.3. Créditos para la producción

La tecnificación para su desarrollo requiere, en algunos aspectos -instalaciones, adquisición de reproductores, medidas profilácticas y sanitarias, equipos- de la aplicación de capital.

El otorgamiento de créditos, a través de los bancos nacionales o provinciales, aceleraría notablemente la especialización del productor y comprobaría, además la intención oficial de apoyar ese desarrollo.

El pedido y utilización de las líneas de crédito deberían ser supervisadas por profesionales de la actividad privada o de organismos estatales. Lo anterior surge de la misma naturaleza del crédito oficial, es decir, la de ser un bien social conducente a una finalidad también social. Se debe, entonces, asegurar los beneficios de la aplicación de los créditos y el único camino que se evidencia, es precisamente, la mediación y responsabilidad abierta de los profesionales especializados.

Esos créditos deben responder a finalidades muy concretas y específicas, encuadradas dentro de un plan nacional o provincial de desarrollo de la producción.

RESUMEN

Los objetivos estructurales necesarios para el desarrollo de la producción porcina en la provincia de Córdoba son:

1. Lograr una mayor estabilidad de precios.
2. Intensificar y concretar la asistencia profesional al productor.
3. Política crediticia.

La metodología a aplicar para el logro de los objetivos propuestos es:

- a) Creación de mercados zonales en las principales zonas productoras de la Provincia.
- b) Aplicación de la tipificación de reses porcinas para el pago de las mismas de acuerdo a sus características carniceras y de elaboración manufacturera.
- c) Realización de campañas publicitarias programadas que destaquen las características nutritivas de la carne de cerdo, y que sean mantenidos en períodos prefijados de tiempo.
- d) Especialización en la formación de profesionales de las ciencias Agropecuarias en los temas de Producción de cerdos y Sanidad Porcina.
- e) Creación de nuevos núcleos de extensión en la producción porcina en las áreas más importantes de la Provincia de Córdoba.

- f) Creación de laboratorios de Análisis y Diagnósticos de enfermedades del Cerdo en las áreas más importantes de la Provincia de Córdoba.
- g) Creación de Pruebas de Comportamiento de Reproductores que ofrezcan al productor animales seleccionados y especializados.
- h) Creación de Planes sanitarios regionales a cargo de SENASA especialmente en lo que respecta a Peste Porcina y enfermedades de la reproducción.
- i) Creación de líneas de crédito supervisadas para fines de inversión específicos, los cuales deberán ser prefijados en un estudio técnico provincial.

3.2. Recomendaciones a nivel de explotación

El conjunto de medidas recomendadas constituyen un modelo al cual se podría llegar partiendo de la situación actual y sin realizar significativas inversiones de capital.

El desarrollo del modelo requiere fundamentalmente de la asistencia de profesionales que se han especializado en los distintos temas de la producción de cerdos, y a su vez, mayor atención por parte del productor hacia su rebaño que la que brinda en la actualidad.

El conjunto de medidas recomendadas pueden provocar un desarrollo significativo de la situación actual; sin embargo, no son suficientes para el logro del nivel productivo que potencialmente permite esta especie en nuestro país. La razón de elección del presente modelo es muy simple, susceptible de ser aplicado inmediatamente en la Provincia de Córdoba, con los elementos disponibles y no uno más elaborado y complejo, pero que, por los múltiples requerimientos implícitos de aportes externos a la explotación, resultara muy difícil de implementar y por ende, teórico.

Ninguna de las técnicas que a continuación se detallan podrán tener éxito en su difusión, si no se cumplen las pautas enunciadas en el ítem 1, "Medidas Estructurales". Esa afirmación surge de

que en nuestro país existe experiencia al respecto: cuando se ha tratado de difundir tecnología se ha tropezado con la realidad del mercado y la respuesta hallada en el productor ha sido mínima.

A fin de seguir un orden se tratarán los distintos aspectos de acuerdo a la siguiente enumeración: a) Sanidad y Profilaxis; b) Alimentación; c) Instalaciones; d) Manejo; e) Selección; f) Administración de la explotación.

a) Sanidad y Profilaxis

Los criaderos actualmente en producción carecen -en general- de asistencia veterinaria permanente y responsable del estado de salud de los animales que se crían. Los productores realizan las operaciones de acuerdo a las rutinas tradicionales y sin supervisión directa. Los Consultores entienden que en este aspecto, como en otros, no podrá avanzarse sin el asesoramiento profesional adecuado; cada explotación tiene un medio ambiente distinto y la salud del animal depende fundamentalmente del medio en el cual se encuentre.

A través de la encuesta oportunamente realizada se ha observado el uso de la vacuna contra la Peste Porcina a suero y virus vivo; por el peligro comprobado que estas vacunas presentan es aconsejable su prohibición.

La evolución lógica en este aspecto es hacia la utilización creciente de las vacunas que contienen virus modificado; a este respecto es necesario llamar la atención sobre el hecho de que las vacunas deben ser efectivamente controladas en su producción y en su uso con el fin de lograr el éxito que se espera de ellas.

Este tipo de vacunas brindan un período de inmunidad de unos seis u ocho meses. Es aconsejable, entonces, la vacunación bianual de los reproductores (machos y hembras) y la aplicación puede realizarse prácticamente a partir de los 30-40 días de vida del lechón, si éste está desparasitado y ha demostrado un correcto avance en su desarrollo.

Pese a la situación actual de discusión acerca de las ventajas e inconvenientes de la aplicación de vacunas contra aftosa a los cerdos, los Consultores aconsejan su uso en las etapas de reproducción (es decir en los animales que recibirán varias dosis a través de su vida útil) y no en los animales destinados al mercado (ya que éstos recibirán sólo una o dos dosis, lo que no aseguraría el éxito de la operación). Se ha dicho que el principal problema de la producción de cerdos no son las enfermedades infecciosas, sino las parasitarias (internas y externas). El nivel anual de pérdida económica provocada por éstas enfermedades es incalculable; lo anterior es debido tanto a la falta de disciplina y rutina en las desparasitaciones internas y externas que se realizan, como del medio en que se efectúan y de la utilización de productos no recomendados por médicos veterinarios, tras realizar los análisis correspondientes.

En numerosos casos no se desparasitan todos los animales del rebaño sino sólo los lechones y los cachorros; además la operación suele realizarse en potreros sobre los cuales se reinfectan los otros animales. Asimismo es habitual la utilización de productos no específicos para el agente o agentes de la enfermedad parasitaria. La única posibilidad de revertir la situación es la intervención directa del profesional veterinario que además de planificar el plan sanitario a desarrollar, controle su aplicación.

Otro grave problema sanitario lo constituye el importante porcentaje de reproductores afectados de brucelosis.

Si bien el método de identificación a través de reacciones de suero-aglutinación no es una técnica totalmente confiable, es la única actualmente utilizable y debe ser aplicada. Es preferible cometer el error de eliminar por bruceloso a un animal sano que permitir que uno enfermo continúe en el rebaño. Las pruebas deben verificarse en las hembras luego de cada destete y en los machos con una frecuencia deducida del tipo de servicio utilizado.

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

La tuberculosis si bien no ocasiona un gran número de muertes, provoca la disminución en el ritmo de desarrollo de los animales y el empeoramiento de su conversión; ocasiona -principalmente- grandes pérdidas por decomiso en los mataderos y frigoríficos. Deben, por lo tanto, realizarse las pruebas necesarias a la identificación de esta enfermedad y la eliminación de los animales enfermos.

Se debe llamar finalmente la atención sobre el hecho de que sólo puede aplicarse un plan sanitario con eficacia cuando existe el control del médico veterinario y cuando éste dispone de medios técnicos para llegar al diagnóstico correcto (registro y análisis de laboratorio).

Es necesario destacar las actuales tendencias al aislamiento total de la producción de cerdos de otras actividades ganaderas y de personal ajeno a la misma explotación porcina.

b) Alimentación

El cerdo es capaz de utilizar en alguna medida el consumo de pasto para convertirlo en peso vivo; es dable esperar una adecuada respuesta cuando el forraje verde ingerido no supera el 30% del consumo total -el resto de la ración debe estar constituido por granos molidos y concentrados proteicos, así como minerales y vitaminas.-.

El suministro de concentrados proteicos no sólo mejora la calidad de la res, sino que aumenta la velocidad de crecimiento y mejora la conversión del grano en carne.

El productor no puede continuar alimentando sus animales únicamente con grano entero. Esa rutina de trabajo ocasiona graves pérdidas al país y al productor.

Este está en general, no capacitado para calcular por sí la composición de las raciones.

Es recomendable que los productores se agrupen en forma cooperativa para proveerse no sólo de las raciones, sino también para

solventar los costos de asesoramiento y obtener con mayor facilidad y a mejores precios los ingredientes. Dentro de un esquema completo de raciones sería aconsejable utilizar 7 mezclas distintas. Dado que esto último dificultaría notablemente el manejo del criadero en el esquema actual de la producción, ese número de raciones podría reducirse a 5 (una para hembras adultas y padrillos, otra para lactación, otra para lechones, otra para recría y hembras de reposición y otra para terminación). Esas raciones pueden realizarse con los mismos alimentos pero variando el aporte porcentual de éstos en la mezcla.

c) Instalaciones

La especialización de la producción provoca un creciente uso de instalaciones sobre todo en lo que se refiere a las etapas de parición y terminación.

En este sentido no existe en el plano nacional o provincial, suficiente número de experiencias que al combinar distintos materiales de construcción y modelos de instalación permitan elegir la solución más económica. Es necesario que esas experimentaciones se realicen. No obstante, en el período intermedio, es necesario que el productor se dirija a las organizaciones oficiales con posibilidad de intervención en el tema para asesorarse. La decisión final debe estar a cargo de profesionales en la materia.

A veces la construcción de instalaciones se ha convertido más en una práctica modernista que en un medio para aumentar y mejorar la producción. Es necesario recordar que las instalaciones mal ventiladas, sucias o incómodas para los animales y el manejo humano producen un efecto **totalmente** contrario al buscado. Es preferible mantener un manejo de campo racional, sobre buenas praderas y al aire libre que confinar los animales en ambientes no higiénicos.

De cualquier forma, las instalaciones adecuadas para cada caso particular permiten lograr la disminución de la mortandad, la mejora en el índice de conversión individual, y la calidad de res

y del aprovechamiento de la mano de obra. Todo lo anterior produce un efecto positivo en el índice de aprovechamiento del rebaño y en el de conversión del mismo.

d) Manejo

Entendiendo el manejo como un conjunto de prácticas que hacen racional un proceso productivo, es necesario destacar que son dos las etapas en que la ausencia de esas condiciones se evidencian en el caso en estudio. Esas etapas son, principalmente, las de servicio y lactación.

Dado que el rebaño de cerdas contiene generalmente un alto porcentaje de hembras infértiles o subfértiles, es necesario crear las condiciones para descubrirlas y eliminarlas. El único sistema conocido para lograr este objetivo es el de realizar un servicio controlado o a mano.

La técnica anterior requiere de mayor mano de obra pero de un número notablemente inferior de padrillos. Los padrillos, pueden así, estar mejor controlados.

Para realizar el servicio controlado es necesario tener separadas a las hembras secas, descubrir a aquéllas que se alzan y llevarlas en el momento oportuno al verraco. Una vez servida la hembra colocarla en un potrero, junto con otras que han sufrido el mismo manejo. La técnica anterior lleva a la constitución de un nuevo grupo -el de las hembras secas-.

El manejo de la lactación requiere el cuidado de la madre -especialmente alimentación- y del lechón. Todas las técnicas de manejo del lechón necesitan de un hábitat adecuado. Se deberá contemplar la construcción de parideras abrigadas -preferentemente con fuente de calor- con cama de paja higiénicas, que eviten el aplastamiento y que permitan la alimentación con ración seca del lechón desde la primera semana de vida.

Los cachorros son los que habitualmente aprovechan el rastrojo, mientras que los capones son confinados en pequeños potreros con

alimentación a voluntad. Es decir que la etapa más sujeta a riesgos -cachorros- está menos protegida que otra -capones- cuyos problemas son menores.

De cualquier manera, el aprovechamiento de los rastrosos presenta ventajas económicas y bajo ese aspecto es importante su uso. Pero los animales que se encuentran en el rastroso deberían tener a su disposición, en comederos, una mezcla de concentrados proteicos, minerales y vitamínicos. De esta manera y estando asegurado su estado de salud, el rendimiento económico de aprovechamiento de los rastrosos sería aún mayor.

e) Selección de los reproductores

Como se ha visto en los resultados de la encuesta realizada, la mayoría de los productores adquieren sus machos en otros criaderos, en cabañas o exposiciones mientras que sus hembras resultan de propia producción. Esa metodología de elección de reproductores -propias en el caso de las hembras y adquiridos en el caso de los machos- es realmente aconsejable y resulta de la misma naturaleza del problema: cuanto mayor es el número de características a seleccionar, menor es el progreso que en cada una de ellas es posible esperar. En la actualidad, en todo el mundo, se tiende a especialización en la producción de machos -por características de crecimiento y calidad de res- y de hembras -por factores de fertilidad-. Si bien la tendencia actual de la producción de cerdos en Córdoba es en este aspecto correcta, no se obtienen los resultados deseables porque no existen disponibles verracos producidos en número suficiente para las necesidades de la producción; la selección de los padrillos sigue realizándose más por características estéticas que por consideraciones de producción.

Por otra parte al no existir habitualmente registros de producción de las hembras y no identificarlas el productor no puede realizar una adecuada selección según características de fertilidad.

Si bien la edad es el factor de selección más difundido entre los

productores, éstos aún mantienen durante 4 ó 5 años a las hembras en el proceso de reproducción. Es aconsejable reducir el período de aprovechamiento de las hembras y también de los machos para aumentar la intensidad de selección disminuyendo el intervalo generacional.

Deberán además, incluirse otros factores de selección tales como: enfermedades de la reproducción -principalmente brucelosis-, enfermedades infecciosas -tuberculosis y gastro intestinales-, número de lechones nacidos y destetados, peso de lechones nacidos y destetados, número de partos de las hembras por año. De estos elementos no se podrá disponer si no se cuenta con Establecimientos de Pruebas de Comportamiento que provean de verracos aptos y con asesoramiento veterinario y zootécnico a nivel de explotación, que permitan racionalizar la elección de las reproductoras en el propio establecimiento.

f) Administración de las explotaciones

Un elemento básico de cualquier administración es contar con registros que contengan información concreta y objetiva sobre los diversos aspectos de la producción; la crianza de cerdos no escapa a esta regla general.

Este es un aspecto susceptible de desarrollo a través de la extensión y del asesoramiento profesional. Todo lo que se haga en este sentido servirá para que tanto el productor como el asesor dispongan de información real en la que basar sus decisiones.

El nivel educacional del productor de cerdos de la Provincia de Córdoba permite la implantación de registros siempre que reconozca su utilidad y que estos controles respondan a la estructura de su sistema de producción.

El esquema ideal de registros es aquél que contempla con todo detalle las diversas etapas de la producción. Ese sería el esquema correspondiente a un sistema de producción intensivo en donde el control puede efectivizarse realmente; pero aún este sistema

requiere cumplir numerosas condiciones para lograr su efectiva implantación.

Corresponde entonces, ofrecer algunos esquemas de planillas adaptables a la situación actual promedio y a situaciones intermedias de aplicación tecnológica; en ese sentido y dado las prácticas corrientes se aconsejan planillas de registro de existencias, de mortandad, de consumo de ración, de utilización de mano de obra, de registro de ventas y de plan sanitario.

a) Registro de existencias

Dado que en general las reproductoras secas y preñadas se encuentran en un solo grupo es relativamente sencillo conocer su número exacto; lo mismo sucede con los verracos.

Las hembras lactantes se encuentran en otro grupo junto a sus lechones. Existen, normalmente, dos grupos más: Cachorros y capones. De acuerdo a las características enunciadas se encuentra en el Cuadro N°1 un tipo recomendable de planilla; la mencionada planilla no tendrá un carácter periódico sino que se completará cuando haya algún pasaje de animales de una a otra categoría de crianza.

La planilla de existencias puede prestar una variada utilidad: conocer la existencia exacta en un determinado momento; determinar aproximadamente la duración de cada una de las etapas de crianza; identificar la o las etapas que presentan dificultades; calcular el índice de aprovechamiento del rebaño, cuyos valores a través del tiempo marcarán el avance producido por la aplicación de tecnología. Si bien la planilla expresa sólo relaciones entre número de animales y no cualidades de ellos, por las razones expuestas puede resultar de gran utilidad.

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

Cuadro N°1: Diseño de planilla de existencias

PLANILLA DE EXISTENCIAS

Fecha:

1. Número de madres no paridas:
2. Número de cachorras para reproducción:
3. Número de padrillos:
 Jóvenes (hasta 13 meses):
 Adultos:
4. Padrillos en crianza: (*)
5. Número de hembras en lactación:
6. Número de lechones:
7. Número de cachorros:
8. Número de capones:

Existencia total:

Aclaraciones: (*) Este ítem se incluirá en aquellos establecimientos que utilicen padrillos propios en la reproducción.

Sólo se completará una nueva planilla cuando la información reciente modifique la anterior; (por ejemplo: cuando el número de hembras que paran sea distinto del que se destetan o cuando el número de cachorros que pasan a capones no sea igual al número de capones que se venden).

La planilla de existencias, al igual que otras, debe realizarse sobre cartulina para permitir su conservación y consulta periódica.

El modelo aconsejable de Planilla de Mortandad se encuentra en el Cuadro N°2. Es como la anterior, una planilla periódica.

Cuadro N°2: Diseño de planilla de mortandad.

PLANILLA DE MORTANDAD

Fecha:

Número de animales muertos:

Etapas de crianza:

Causa diagnosticada o probable de muerte:

La Planilla de Mortandad al igual que la de Existencias, resulta útil para determinar los porcentajes de animales perdidos en cada etapa; pero además, suma información respecto a las causas diagnosticadas (por médico veterinario) o probables (observación del productor) de muertes.

La Planilla de Consumo de Raciones es de suma importancia para evaluar la marcha económica de la explotación ya que a partir de ella, se puede calcular un índice tan importante como es el de Conversión de Rebaño.

$$C R = \frac{\text{kg. consumidos por el rebaño}}{\text{kg. de peso vivo vendido}} \quad (\text{para un período de tiempo determinado}).$$

De todas las planillas propuestas y junto con la de utilización de mano de obra, ésta es la más difícil de implantar por las tareas necesarias para el logro de la información. Se ha visto a través de la encuesta realizada, que las hembras y padrillos y los cachorros son alimentados en forma restringida, mientras que los capones lo son a voluntad. Si para suministrar las raciones se las embolsa o si se emplean recipientes tarados sería posible aunque fuera aproximadamente, determinar las cantidades globales

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

empleadas en el rastrojo, pero de cualquier manera se obtendría un valor aproximado del consumo.

La etapa en la que en la mayoría de los casos, podría evaluarse el consumo -aún en las condiciones actuales- sería la de terminación. Esta etapa se lleva a cabo, generalmente, en pequeños potreros donde se localizan comederos automáticos que son llenados periódicamente; bastaría, entonces, registrar las cantidades agregadas a los comederos. Si se pesan los animales al entrar y al salir de esos potreros (es decir, los pesadas) se puede llegar a determinar la conversión de ración para esa etapa.

Cuadro N°3: Diseño de Planilla de Consumo de Raciones

ETAPA	FECHA	KG	RACION	FECHA	KG	RACION	FECHA	KG	RAC.
Lechones									
Capones									
Hembras secas									
Hembras gestantes									
Hembras para reposición									
Madres lactantes									
Verracos									

La planilla anterior (Cuadro N°3) podría ser utilizada durante un mes ya que cada etapa comprende el registro de 30 datos de fecha y kilogramos de ración consumida. Es necesario, entonces, hacer una inscripción diaria para cada etapa. La planilla de consumo de raciones presenta la ventaja de registrar día a día el consumo por etapa pero puede no ser aplicable en condiciones primitas de producción; para este caso se sugiere el diseño del Cuadro N°4.

Cuadro N°4: Diseño simplificado de suministro de raciones.

FECHA	KG DE RACION
-	-
-	-
-	-
-	-

Aclaración: Se considera el rebaño como una unidad sin diversificación de etapa.

La planilla anterior puede ser llenada cuando se movilizan granos o raciones desde los depósitos.

Sería de sumo interés registrar en todos los casos el consumo de los capones para lo que se recomienda la planilla del Cuadro N°5.

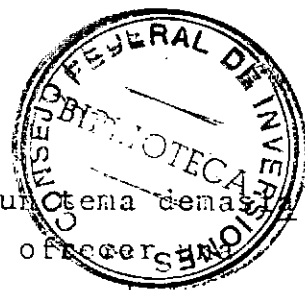
Cuadro N°5: Diseño de Planilla de Consumo de Capones

PLANILLA DE CONSUMO DE CAPONES

FECHA	KG. DE GRANO O RACION
-	-
-	-
-	-

Se asentará el registro en la planilla anterior cuando se recarguen los comederos automáticos.

La información puede ser registrada como bolsas o kg. de ración. Respecto a la información sobre utilización de mano de obra para.



la producción de cerdos, conviene destacar que es un tema demasiado ligado a la organización del criadero como para ofrecer una planilla de carácter general. Deberá ser diseñada en cada caso.

Puede aconsejarse una planilla de ventas o solicitar al productor que conserve las planillas provenientes de la Junta Nacional de Carnes, pero es preferible crear una planilla interna de ventas ya que los mismos productores de capones suelen vender lechones, cachorras para madres y cachorros para invernadero, que generalmente no se registran.

Cuadro N°6: Diseño de Planilla de Ventas

PLANILLA DE VENTAS

TIPO DE ANIMAL VENDIDO	FECHA	PRECIO POR KILOGRAMO	PESO VIVO KILOGRAMO	DESTINO
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-

Las medidas sanitarias y profilácticas requieren, también, de un prolijo registro que pueda servir de decisiva fuente de informaciones para el médico veterinario a cargo de la conservación de la salud en el criadero. El diseño propuesto se encuentra en el Cuadro N°7.

Cuadro N°7: Diseño de Registro de Medidas Sanitarias y Profilácticas.

PLAN SANITARIO

OPERACION	ETAPA	FECHA
-	-	-

3.3. Aspectos Sanitarios - Tasas

El volumen, tecnificación, organización e incidencia de la producción vacuna en el País, ha permitido, a través de los años, conformar un sistema de controles en todas las etapas de su comercialización, desde la producción hasta la venta minorista, asegurándose en buena medida, el cumplimiento de las normas de sanidad, bromatológicas y fiscales.

No sucede lo mismo con el ganado porcino. Si bien el volumen de su producción no es desdeñable, no alcanza las cifras significativas de la producción vacuna.

Asimismo, dada la diversificación de establecimientos productores y la escasa cantidad relativa de animales porcinos que se comercian, se ha dificultado en gran medida la tarea estatal para efectuar un control eficaz de las condiciones higiénico-sanitarias de la producción como de los intereses fiscales.

Igualmente la multiplicación de pequeñas unidades manufactureras dedicadas a la industrialización de la producción porcina -muchas de ellas de la dimensión de la empresa familiar o de establecimientos locales destinados a atender una demanda proveniente de zonas inmediatas, dentro del mismo pueblo- han frustrado o limitado los esfuerzos de las autoridades públicas por establecer un eficiente sistema de inspección sanitario que asegurara la calidad de la producción y la higiene de los procedimientos industriales de su transformación.

Se considera indispensable, pues, establecer un apropiado sistema de vigilancia y control sanitario dotado de los elementos técnicos de examen, y los medios necesarios de movilización, que al asegurar la sanidad y la calidad del producto, multiplique las ventajas competitivas de la producción local y lleve eventualmente al crecimiento sostenido del porcentaje de industrialización local. Como se sabe, una parte significativa a la producción porcina de la Provincia de Córdoba es trasladada en pie, a otras jurisdicciones (provinciales y federal) para ser faenada.

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

Este movimiento en la generalidad de los casos, elude el control sanitario de la provincia, multiplicando el riesgo de que hacienda en malas condiciones de salud, pueda afectar los niveles sanitarios de la población nacional y el estado de los rodeos porcinos en otras jurisdicciones.

De ahí la necesidad de intensificar el control de los establecimientos productores e industrializadores y a los movimientos de hacienda porcina a lo largo de los caminos, particularmente cuando es trasladada hacia los centros de industrialización.

Un eficiente servicio sanitario es costoso. Requiere fuertes inversiones en equipos de movilidad e instrumental de verificación y grandes gastos operativos en sueldos y remuneraciones y viáticos de personal técnico y en combustibles y lubricantes. Por lo tanto, resulta indispensable arbitrar recursos para atender las crecientes necesidades de este sector.

En cuanto a los mecanismos administrativos y fiscales adecuados para la ejecución del programa de inspecciones sanitarias, los Consultores estiman que el movimiento de hacienda porcina suministra una oportunidad apropiada para la verificación del Estado sanitario de la tropa porcina, y para la liquidación de la tasa. Son esas traslaciones las que multiplican los riesgos de infección y contagios. Como esos movimientos se encuentran habitualmente vinculados con operaciones comerciales (venta para engorde o ventas para faenamiento e industrialización) se ha estimado oportuno requerir el pago de la tasa por servicio sanitario, en oportunidad de procederse a la comercialización de la producción.

El derecho de habilitación, por otro lado, suministrará medios para mantener un registro actualizado de los establecimientos productores de porcinos. Ello permitirá mejorar la información disponible sobre las condiciones de su operación y ejecutar en tiempo oportuno, las medidas que las circunstancias sanitarias y económicas hagan aconsejables.

En consecuencia los Consultores aconsejan sancionar normas jurídicas, con jerarquía de decretos del Poder Ejecutivo Provincial, ordenando la inspección veterinaria de los establecimientos productores y de la hacienda porcina, para lograr un control eficaz de las enfermedades infecto-contagiosas que suele padecer el ganado porcino: entre ellas brucelosis y tuberculosis. Este control debe ser preocupación permanente de las autoridades provinciales, por lo cual los Consultores recomiendan la sanción del decreto que se incorpora como Apéndice "C" y que incluye el servicio de inspección veterinaria y las tasas retributivas de ese servicio.

3.4. INSTALACION DE PLANTAS INDUSTRIALES

Del diagnóstico efectaudo sobre la industrialización del cerdo en la Provincia de Córdoba se deduce que la casi totalidad de las plantas elaboradoras y muy buena parte de las faenadoras, se encuentran lejos de encuadrarse en las disposiciones de la Ley Federal de Carnes (decreto-ley 18811), lo que inevitablemente obliga a considerar el problema de la industrialización conforme a dos criterios distintos:

1) Supresión lisa y llana de todos los establecimientos actualmente en actividad que operarn al margen de la ley, o 2) Habilitación y operación de los que se encuentren en condiciones de cumplir con las disposiciones legales en materia de ingeniería sanitaria.

Los Consultores prefieren el segundo criterio ya que los establecimientos existentes en la actualidad cubren la demanda de la población de Córdoba y se encuentran abastecidos localmente de materia prima. Algunos de ellos tienen instalaciones modernas y adecuadas de frío. En el caso de producirse clausuras por incumplimiento de las normas sanitarias vigentes con el consiguiente problema de la faena cesante, se deberá adoptar medidas para promover su sustitución en la forma que se señala más adelante ya sea mediante el redimensionamiento de las plantas o mediante la construcción de otras con el dimensionamiento y equipamiento adecuado.

3.4.1. Localización y dimensionamiento

Dijo el Ing. Agrónomo Fernando L. Fourcade con motivo de la realización de la IV Fiesta Nacional del Porcino en Chañar Ladeado, "Indudablemente, lo primero a realizar para la instalación de un frigorífico regional, será ubicarse geográficamente. O sea la zona debe ser productora en cantidad y calidad, de la materia prima que se quiere industrializar. También será dado contemplar las vías posibles de comunicación de dicha zona con los principales centros de consumo o exportación del producido con dicho fin,

ya que indudablemente parte de esa producción será consumida en la zona de influencia de dicha fábrica. Ahora bien, cuanto menores sean las posibilidades empresarias zonales, en contraposición mayor será la influencia de las posibilidades o limitaciones del medio zonal o viceversa; o sea que una empresa fuerte puede llevar a un cambio en la zona de influencia y modificar las cantidades y calidades de la materia prima a industrializar por sus propios requerimientos. Esto es evidentemente uno de los factores de la magnitud de todo el proceso de la implantación de un frigorífico regional en determinada área, y su futura influencia de transformación de toda una zona".

En el Cuadro N°1 aparecen confrontadas las existencias de ganado porcino, en la Provincia de Córdoba, según datos ofrecidos por el Censo Nacional Agropecuario de 1969 y la densidad de cerdos por kilómetro cuadrado, partiendo de esos mismos datos y de las superficies según publicaciones de Instituto Geográfico Militar. Es de hacer notar que los diez primeros departamentos listados, juntamente con el de Capital, forman la totalidad de las Áreas Sectoriales A y B (Ver mapas N°2, N°4, y N°5, Capítulo IV).

La distinta posición del Departamento Capital, con 6.067 cabezas de existencia y una densidad de 10,8 cerdos por Km² puede explicarse como un resultado de la mini - explotación de cerdos en numerosos pequeños predios ubicados en áreas aledañas a la Capital, con un buen mercado de colocación y una alimentación de bajo costo por realizarse, en gran parte, en base a residuos domiciliarios del centro urbano. Además aparece como un centro importante de acopio de cerdos, ya que en ese mismo año (1969), envió al mercado de Liniers una cifra superior a sus existencias (10.406 cerdos)

Asimismo, puede observarse que para los ocho primeros departamentos ordenados por la importancia de las existencias de ganado porcino -con la sola excepción de San Justo, eminentemente lechero- se mantienen las posiciones con respecto a la de la densidad ganadera (cerdos/Km²) en forma bastante estrecha, sobresaliendo esa

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

relación en los departamentos de la provincia de mayor producción porcina: Marcos Juárez, Río Cuarto y Unión. En conjunto estos tres departamentos albergan el 63% del total del stock porcino de la provincia, por lo cual se les asigna una primera prioridad para la localización futura de plantas de industrialización porcina.

Los cinco departamentos restantes (San Justo, Tercero Arriba, Juárez Celman, Río Segundo, San Martín) tienen existencias individuales considerablemente más reducidas que aquellos del grupo prioritario, aunque todos ellos sobrepasan las treinta mil cabezas. Sin embargo esas existencias son lo suficientemente significativas como expresión de capacidad de oferta como para considerarlos en segunda prioridad, como zonas adecuadas de localización de establecimientos industrializadores a nivel económico y ajustados a las exigencias sanitarias de la legislación vigente.

En cuanto al resto de los departamentos deberá ser dotado de una red adecuada de frío, para facilitar la distribución de carne fresca de cerdo. En un primer momento ella podrá estar a cargo de los establecimientos faenadores municipales que la suministrarán a la red de comercios minoristas.

Por lo tanto en el Cuadro N°2 "Localización y dimensionamiento, su determinación", se incluyen solamente los ocho departamentos citados a los cuales se le ha adjudicado primera y segunda prioridad. Ellos soportan el 90% de la población porcina de la Provincia. Se analiza en base a las cifras del último Censo Nacional Agropecuario y de las Síntesis estadísticas 1972 de la Junta Nacional de Carnes, la producción y los insumos para lograr por sus diferencias, a niveles departamentales, los saldos resultantes, es decir la capacidad real de abastecimiento.

Así en la columna (a) aparecen los valores de la producción que han sido estimados en el 75% de las existencias, resultando para los ocho departamentos citados una capacidad de abastecimiento que sobrepasa las 884 mil cabezas anuales. Sin considerar un au-

mento en el tamaño de los planteles, muchas veces limitado por la extensión de los predios, pero sí, aplicando métodos tecnológicos que incrementen la eficiencia de la producción, la capacidad de abastecimiento de las existencias muy fácilmente podría alcanzar el 90%, con lo que la tasa actual de sacrificio de la provincia de 986 mil cabezas se podrá elevar a 1.183 miles, de las cuales 1.062,8 miles corresponderían a los ocho departamentos seleccionados en primera y segunda prioridad.

Con respecto a los insumos, en primer término se ordenan los de origen local: (b) faena en mataderos municipales y particulares, (c) faena en fábricas y (d) sacrificio en establecimientos agropecuarios. No se incluye el número de cabezas que puede sacrificar la industria familiar pues se ignora esta magnitud.

La cantidad de animales sacrificados en establecimientos agropecuarios se estimó en el 20% de las cabezas faenadas en los mataderos, más las enviadas al mercado de Liniers. Según datos de la Junta Nacional de Carnes, para el decenio 1963-72 esta cifra osciló entre 15,2 y el 26,6% . La columna (e) da el número de cabezas transferidas al mercado de Liniers. No se tienen referencias de otras plazas y se descartan las ventas en remates ferias por ser muy irregulares y haber alcanzado en el decenio 1963-72 a tan solo el 0,7% según la misma fuente de información. En la columna (f) se totalizan los insumos.

El panorama actual en la provincia es alentador en el sentido de que muestra una tendencia a la retención de ganado para su faena en el ámbito provincial, reduciendo la participación cordobesa en las ventas del mercado de Liniers. En efecto, en el Cuadro N°3 se han volcado los datos correspondientes al período 1964-72, puede observarse que la participación en las ventas de hacienda provenientes de la provincia de Córdoba en el Mercado de Liniers que en 1964 era del 30,9% del total a partir del año 1966 en que alcanza al 32,6%, comienzan declinar hasta llegar al 18,4% del total del mercado durante el año 1972.

Esta reducción en las transferencias, acompañada con una sostenida industrialización en la provincia -que significa dejar valor agregado en las áreas de producción y reducción de las deseconomías del transporte- constituye un factor importante de consolidación de una política industrial frigorífica en la provincia.

El Cuadro N°2 determina los saldos contemplando dos alternativas: 1) que se continúe con el total de las transferencias al mercado de Liniers, columna (g) y 2) que la provincia absorba la totalidad de su producción, columna (h).

Para este último caso el saldo que aportarían los ocho departamentos citados sería de 664 mil cabezas, suma tres veces mayor que la faena total actual. Considerando la aplicación de técnicas sencillas de aumento de la producción como los enunciados oportunamente, ese saldo se incrementaría a 842 mil cabezas. Teniendo en cuenta que en 1971 el término medio del peso de las reses sacrificadas en los mataderos municipales y particulares fue de 46 kilos, ese saldo rendiría 38.700 toneladas de carne valor equivalente al de las necesidades de abastecimiento de la población de la provincia en el año 2000 estimada en 38.028 toneladas (ver Cuadro N°9, Capítulo VI).

En el Mapa N°1 se muestran las localidades donde deberían ubicarse las plantas correspondientes a las zonas de primera y segunda prioridad.

Esa localización se basa en la cercanía de las grandes áreas de producción y toma en cuenta además los accesos viales y ferroviarios, la disponibilidad de agua y desagües naturales. Evita exceso de capacidad y favorece las localizaciones que permitan perfeccionar la industria existente. Se indica también la distribución actual de la industrialización porcina en la provincia sin considerar las pequeñas fábricas y la industria familiar. Resalta en forma evidente la concentración en el conglomerado Córdoba y en los departamentos limítrofes Santa María y Río Segundo.

Las plantas restantes están localizadas en los departamentos de Tercero Arriba, Unión, San Justo y una recientemente instalada en Juárez Celman. Asimismo se visualizan aquellas que necesitarían complementación.

Los Consultores han optado por la recomendación de plantas medianas con posibilidades de ampliación, ajustándose así a la tendencia nacional e internacional sobre dimensionamiento industrial frigorífico. De esta manera se tiende al aprovechamiento, cuando el caso lo permita, de la infraestructura industrial frigorífica existente, especialmente en lo que se refiere a la capacidad de frío -casos de los mataderos municipales de Bell Ville y Villa María que aunque viejos funcionan bien, y al recientemente establecido en la Carlota- y en los casos de industrias procesadoras existentes en condiciones apropiadas y ajustadas a las normas vigentes en la materia, a la incrementación de su capacidad operativa para llevarlas a niveles más económicos, tales como Oliva, Río Tercero, Río Segundo y Bell Ville.

De la confrontación del Mapa N°1 con el Cuadro N°2 surge el dimensionamiento de las nuevas plantas a instalarse.

Si se aceptara la hipótesis de que la Provincia de Córdoba habrá de industrializar dentro de sus límites su producción porcina, en este caso las plantas a instalar en Marcos Juárez y Monte Maíz junto con el refuerzo de Bell Ville, deberán absorber el mayor volumen de los saldos de producción.

Cada una de las dos plantas enuncadas en primer término deberá prever una matanza diaria de unos 500/550 cerdos.

Parte de los saldos de la zona norte de los departamentos de Unión y Marcos Juárez estarán destinados a las plantas a instalarse en San Francisco y Arroyito, del noreste provincial. Los remanentes de la zona sud de los dos departamentos citados tendrán que ser absorbidos en parte por la complementada planta de la La Carlota y principalmente por la recomendada a instalarse en Laboulaye, que también absorberá la producción de la zona sud de la Provincia.

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

La zona del departamento de Río Cuarto se encuentra mejor dotada de servicios de industrialización, fundamentalmente en lo que hace a faenamiento ya que existen plantas instaladas en la cabecera del departamento. El volumen de los saldos existentes justifica la instalación de plantas modernas en las localidades de Sampacho (como primera prioridad) y en la de Alciras, esta última reforzaría la acción de las fábricas de Río Cuarto y la complementada de Río Tercero.

El departamento de San Justo además de tener que industrializar su propia producción, está llamado a absorber los saldos de los departamentos del noreste provincial, por medio de las plantas programadas para San Francisco y Arroyito.

La primera de ellas absorberá instalaciones obsoletas de la zona. En síntesis, en el Cuadro N°4 y su anexo, se esquematiza la localización y las prioridades de instalación de las plantas recomendadas.

En los departamentos del norte y noroeste de la provincia la producción porcina no permite contemplar la instalación de plantas de dimensionamiento económico, por lo cual, como se ha citado en otro lugar, deberán ser servidas por una red de frío para la distribución de los productos perecederos, en especial la carne fresca y más específicamente, durante la temporada veraniega.

De lo expuesto se deduce que el dimensionamiento de las plantas propuestas varía según las áreas de producción a las que están afectadas. Ello ha motivado que en el plano adjunto los Consultores esquematicen un anteproyecto preliminar de una planta industrial para cerdos que si bien pone la capacidad necesaria de faena programada para cada una de las plantas podrá ampliar sus secciones de elaboración de acuerdo a los requerimientos de la matanza y al destino del producto industrializado. En líneas generales puede establecerse que el dimensionamiento propuesto permite un sacrificio de alrededor de 500 cerdos diarios en condiciones económicas y una elaboración de 200/250 cerdos/días lo que deja un amplio margen de reses para ser comercializadas en estado fresco ya sea para su venta al público por intermedio del comerciante minorista o bien para ser elaboradas por los pequeños industria

lizadores zonales. Es necesario destacar que el nivel de faena de estas plantas se encuentra limitado por la eficiencia de la máquina peladora. Tal como se verá oportunamente se ha previsto la instalación de una máquina peladora con una capacidad operativa de 60/65 cerdos/hora. De esta manera, la capacidad máxima de faena de las plantas recomendadas alcanza a 1.000 cerdos/día, trabajando en dos turnos de 8 horas cada uno.

3.4.2. Esquema de funcionamiento de la planta industrial

Para contar con una mejor apreciación del plano elaborado (Plano N°1) los Consultores estimaron oportuno esbozar a continuación la forma operativa de las plantas industriales propuestas:

Los cerdos llegan por camión al desembarcadero de donde se bajan al corral de desembarco y aparte. Desocupado el camión inmediatamente puede pasar al lavadero para cumplir con la disposición de lavado y desinfección.

Clasificados, los cerdos son pesados y trasladados al corral de distribución desde donde se los destina a los correspondientes corrales de espera. Aquellos animales sospechosos de estar enfermos se ubican en el corral de aislamiento y si se comprobare su estado patológico son faenados en la planta de sacrificio de emergencia donde se les da su destino comercial oportuno.

Para su faenamiento los cerdos son llevados al corral de embreada y a través de un baño de aspersión y pediluvio llegan a la sala de insensibilización donde quedan aprisionados en un catre volcador de piso ladrón. Aplicado el shock eléctrico son volteados sobre una plataforma donde se los engancha de una pata para elevarlos por medio de una noria, al piso superior donde son degollados. El desangre se efectúa en el túnel de sangrado donde se recoge la sangre que baja por gravedad al departamento de secado.

Previo lavado, los cerdos son descendidos al tacho de escaldado. Este tiene una capacidad suficiente para el tratamiento de hasta

90/100 cerdos /hora, aunque la máquina peladora más corriente para la dimensión de la planta esquematizada es para 60/65 cerdos /hora. En ciertas épocas del año en que el pelo se desprende fácilmente es factible acelerar el ritmo del pelado.

En esta "zona sucia" se encuentra la mesa donde se despezúan las reses y comienzan los retoques del pelado. Aquí las reses son ubicadas en perchas y son transferidas al riel de la playa. En el resto del salón se efectúa el afeitado y flameado de las reses para lograr una buena presentación, muy especialmente de aquellas que han de comercializarse sin retirarle el cuero (porker).

De la zona sucia se pasa a la "zona semilimpia" donde se realiza el desculatado y eviscerado. Las vísceras caen en la mesa de inspección donde se separan y una vez aprobadas son enviadas a sus respectivas salas de elaboración, que se conectan directamente con la grasería.

Las rechazadas son cargadas en un carro sanitario que las llevará al digestor. Posteriormente las reses son serruchadas y las cabezas dislocadas quedarán pendientes de una de las medias reses.

En esta zona estará ubicada la sala de inspección veterinaria, con el anexo de la sala de triquinoscopia, ya que es durante el eviscerado que se toman las muestras para el examen de la triquina.

Al entrar en la "zona limpia" las reses son sometidas a un lavado para luego pasar por el palco de inspección veterinaria, donde existe un riel de retención para inspecciones más en detalle.

En casos de comisos, las partes son bajadas directamente al carro sanitario que las conducirá al digestor.

Después de aprobada la inspección sanitaria las reses son pesadas y luego sometidas a la tipificación, proceso sumamente importante para utilizar sus resultados en el estímulo a la producción. Finalmente se hacen los romaneos para la liquidación de las tropas.

Su próxima destino es la sala de oreo desde donde pueden ir a la despostada (despostada en caliente) o a las cámaras frías, para luego ser despostadas o transferidas como reses frescas. Algunas pasarán a las cámaras de congelado si existen pedidos para ese tipo de res.

En la sala de despostada el cerdo será despiezado y se prepararán sus cortes para los diversos destinos industriales y seleccionarán las carnes necesarias para la fabricación de embutidos y fiambres. Parte de ellas serán congeladas y otras se utilizarán de inmediato o luego de refrigerarse.

Las salazones se realizarán en las cámaras correspondientes donde estarán instalados los equipos de inyección.

De la sección cámaras o desde la sala de oreo las reses pueden ser conducidas a la sección expedición para ser cargadas desde su plataforma de despacho.

La sala de elaboración estará dotada de las maquinarias necesarias para la fabricación de una gran variedad de productos, destacándose en el esquema presentado la mayoría de ellas y su posible ubicación para poder realizar un trabajo ordenado. Comprende también dos mesas para el atado de embutidos y preparación de fiambres. A su vez, se encuentra servida por un departamento de cocina, consistente en gabinetes de uso múltiple, que pueden cocinar al vapor, al calor seco, enfriar por ducha o someter la mercadería a la acción del humo y, contigua a ella, un lavadero para moldes. La preparación de tripas, etc. se realiza en un departamento cercano a las mesas de embutir. Para el enfriado de moldes se previó una cámara fría ubicada al lado del bloque de cámaras frías, lo mismo que la camarita del despacho.

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

Una sala de especias anexa a los almacenes presta sus servicios para la dosificación de los aditivos a utilizarse.

La recepción y expedición es un amplio salón para permitir el desarrollo de una dinámica actividad, que por lo general se cumple en corto plazo. En ella también se realizan algunas de las tareas de empaquetado y rotulado. A su costado se encuentran las oficinas desde donde se controla todo el movimiento de la fábrica y muy especialmente la entrada y salida de mercaderías.

Detrás del grupo de cámaras se halla el taller mecánico y la sala de máquinas, mientras la caldera se encuentra próxima a la grasería y al digestor por ser los dos departamentos que más vapor consumen. El depósito de combustible se encuentra contiguo. La husería puede dividirse en una parte para depósitos de huesos esterilizados y otra para el lavado de carros.

Debajo de las salas de elaboración, expedición, oreo, despostada y la playa de mantaza, el local de menudencias, parte de la grasería y las oficinas, se extiende un zótano con banderolas de ventilación en su parte superior, ya que por disposiciones del Decreto 4238/68 la planta baja debe estar elevada sobre el nivel del suelo. El acceso al zótano se hará por escalera o ascensor, pero la mercadería será introducida y sacada por una noria mecánica. Existirá una sección de estufas (zonas de calor) que puede contemplar departamentos para cada mercadería y una zona de secadero o estacionamiento donde los productos elaborados alcanzarán el grado de madurez ideal para su comercialización.

A los efectos de no exponer la mercadería en proceso de estacionamiento, buena parte de las tareas de rotulado se realizará en el zótano.

En un cuerpo aparte se encuentran los vestuarios y los baños, a los que se llega desde los primeros o desde el exterior.

A su frente se ha ubicado la sala de primeros auxilios y un hall de estar. Existen también baños en otros sectores de la fábrica.

Toda la obra, en su construcción, equipamiento y servicios deberá llenar con amplitud los requerimientos del digesto sanitario en vigor y aquellas disposiciones de gobiernos extranjeros a los que se les deseen enviar carne fresca o productos elaborados. Los servicios del estercolero y el tratamiento de los efluentes deben considerarse en especial en cada caso.

3.4.3. Organización empresarial

A continuación se esbozará la organización empresarial exclusivamente desde el punto de vista administrativo. El esquema planteado admite las diversas posibilidades de organización legal que se analizan en el punto siguiente (3.4.4.).

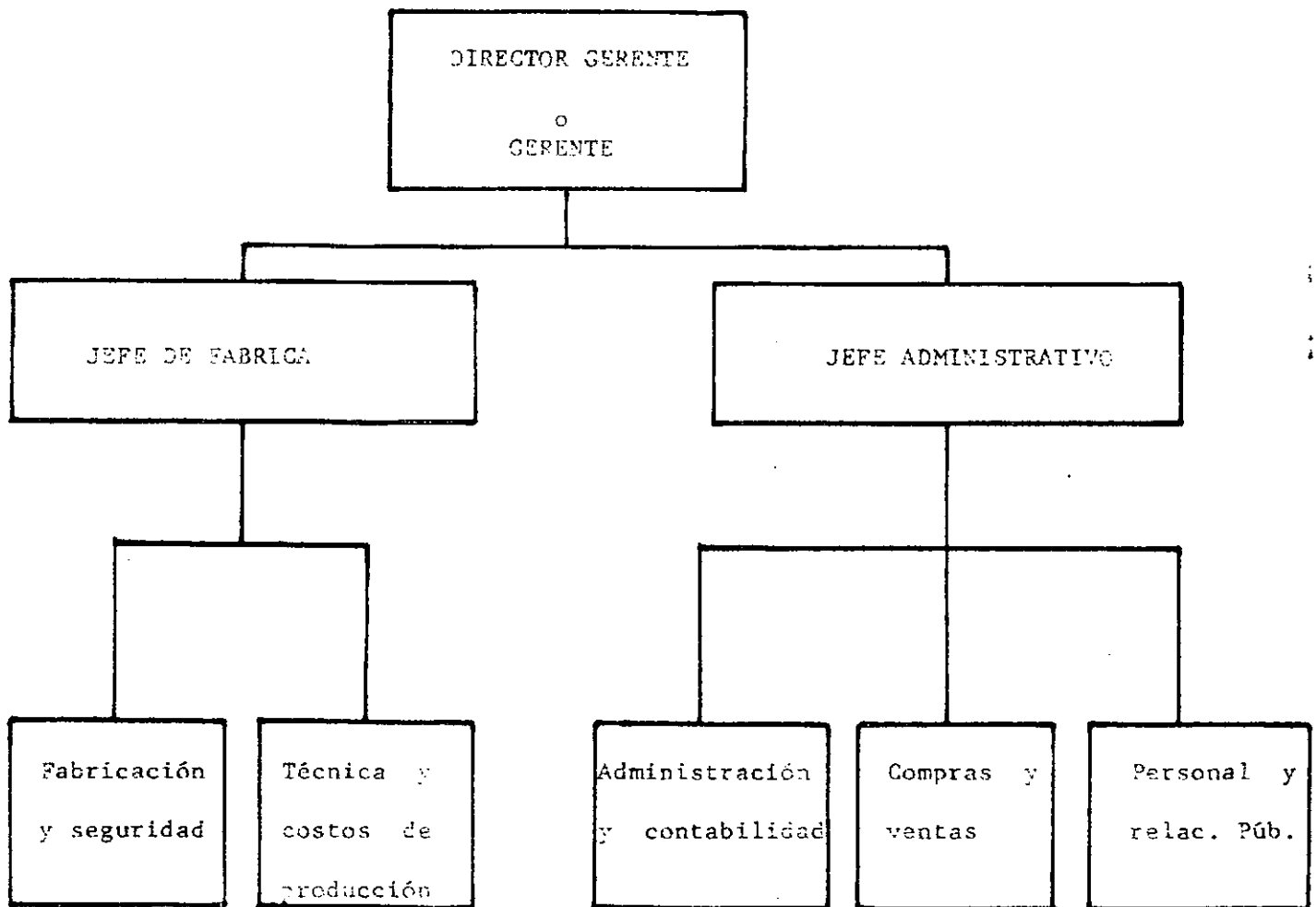
En general, no se estima aconsejable que los componentes del grupo empresarial ejerzan funciones ejecutivas en los aspectos fabriles, con la sola excepción de un Gerente o Director Gerente que integrará también el directorio de la sociedad.

Se deberá recurrir a técnicos y para-técnicos idóneos en la materia para que aporten su propia experiencia en organización y funcionamiento fabril y se procurará la formación de elementos claves en el manejo de la empresa a través de su perfeccionamiento en cursos, visitas y contactos relacionados con la actividad y otros afines.

Igual temperamento se deberá adoptar en lo que se refiere al área administrativa, procurando el servicio de personal con suficientes conocimientos en materia administrativo-contable, recopilación de datos de fabricación para la elaboración de costos de producción, mecanismos de compras y ventas, etc.

Este personal, que no debe ser numeroso, dependerá directamente del Director Gerente o Gerente, según sea el caso, de acuerdo al escueto organigrama que se presenta:

CONETEC SOCIEDAD CIVIL



En cada una de las localidades seleccionadas para la instalación de nuevas plantas existe la posibilidad de obtener mano de obra capaz de desarrollar buena parte de las funciones requeridas para su operación adecuada. No obstante ello, será necesario establecer programas ágiles, breves y graduados para alcanzar el dominio técnico y especializado que conviene a una producción de alta calidad y bajo costo.

3.4.4. Organismo a cuyo cargo debe encontrarse la instalación, operación y administración de los establecimientos industrializadores de carne porcina, subproductos y derivados.

Los Consultores propician un programa de concentración, redimensionamiento, reubicación y modernización de las plantas industriales a ejecutarse en la inmediata vecindad de las grandes zonas productoras de carne porcina de la Provincia de Córdoba. En una primera etapa (primera prioridad), esa tarea deberá ejecutarse en los tres principales departamentos productores (Marcos Juárez, Río Cuarto, Unión). En una segunda etapa, en los cinco departamentos que le siguen en orden de importancia (San Justo, Tercero Arriba, Juárez Celman, Río Segundo y Gral. San Martín).

Surge de lo expuesto que en ciertos casos se partirá de establecimientos que ya se encuentran en operación. Un programa de modernización, redimensionamiento y expansión plantea, habitualmente, cuestiones de índole administrativa, técnica y financiera. Sobre los aspectos administrativos los Consultores han formulado ya sus recomendaciones básicas. La asistencia técnica está disponible en la Argentina. La pueden prestar ingenieros industriales especializados en ingeniería sanitaria y en frigoríficos. Poseen una rica y variada experiencia y no habrá dificultad alguna en lograr su cooperación.

La asistencia financiera plantea problemas de otra índole, que deberán analizarse en cada caso, teniendo en cuenta el monto de las inversiones ya efectuadas, el capital en giro del estableci-

miento, el rendimiento del capital, la solidez y dinamismo del mercado, para su producción, la calidad de la misma, y, especialmente la magnitud previsible de las nuevas inversiones, y el rendimiento que de ellas puede esperarse. Este aspecto de la tarea de modernización y expansión de la capacidad de faenamiento e industrialización en las zonas de primera y segunda prioridad en la Provincia de Córdoba requiere la cooperación de los institutos especializados de crédito y su asistencia en la atracción de capital privado, interesado en sumarse al capital social existente.

Esa asistencia financiera es materia de la responsabilidad directa del Banco Nacional de Desarrollo según se desprende del decreto-ley 19063. Igualmente, el banco de la Provincia de Córdoba como entidad financiera dedicada a la satisfacción de las demandas de crédito de los productores y empresarios de la Provincia deberá considerar, en cada una de las situaciones existentes en las zonas de tratamiento prioritario, la índole medida, y condiciones de la cooperación creditica que puede prestar. Aunque a la fecha de redactarse este informe aún no ha comenzado la operación de la Corporación para el Desarrollo de la Pequeña y Mediana Empresa, los Consultores estiman oportuno destacar que dicho ente estatal fue creado por ley de la Nación con el objeto de resolver precisamente, los problemas que aquí plantea la industria de las carnes porcinas en la Provincia de Córdoba: numerosas unidades antieconómicas, obsoletas, o en violación de las normas vigentes en materia sanitaria, higiénica y de seguridad. Por ello, sería prudente que los empresarios, a través de sus entidades gremiales con la asistencia institucional de las autoridades de la Provincia de Córdoba, y también a título individual, se hicieran presente ante la Corporación para el Desarrollo de la Pequeña y Mediana empresa y solicitaran su cooperación técnica, financiera y administrativa a los fines de la consolidación, redimensionamiento, expansión de sus operaciones.

Tanto los bancos como la Corporación citados estarán en condiciones de analizar las peculiaridades que puede plantear el programa de modernización y expansión de la industrialización de las carnes porcinas, y en estrecho contacto con interesados, determinar las proporciones en que las necesidades financieras del programa deberán ser satisfechas con capitales propios de los empresarios y de otras personas que puedan interesarse en el proyecto, y con recursos suministrados por vía crediticia, a largo, mediano y corto plazo. También podrán considerar la posibilidad de utilizar medidas de estímulo como las contempladas en la Ley 20560 y su decreto reglamentario 719/73.

Como se ha destacado en otras partes de este informe, los Consultores insisten en la importancia de especificar condiciones estrictas que aseguren la ejecución coherente de un programa de modernización que contemple los puntos capitales de la materia: aptitud técnica, organización administrativa, solvencia económica, fluidez financiera y estructura legal adecuada.

No resulta fácil enunciar a priori cuál pueda ser la forma social más adecuada para lograr los objetivos de redimensionamiento, tecnificación, expansión y modernización de las plantas industrializadoras de carnes porcinas existentes o a instalar en las tres zonas de primera prioridad y en las cinco de segunda prioridad ya mencionadas. Esa forma social dependerá de la magnitud de la empresa, del origen y la propiedad de los capitales invertidos, de las modalidades operativas de la empresa y de quienes la dirigen, de su prestigio en el medio, y del grado de integración horizontal y vertical alcanzado o deseable. Los empresarios tienen a su disposición las formas de la sociedad anónima, de la sociedad en comandita por acciones, de la sociedad de responsabilidad limitada, y de la sociedad colectiva. En principio, y habida cuenta de la dimensión señalada al suministrar el esquema básico de la planta industrializadora, los Consultores estiman que los industriales interesados debieran utilizar la forma de la so-

ciedad anónima. Ella es la que suministra las mejores posibilidades de incorporación de capitales privados, y de operación diferenciada y especializada de la empresa (producción, financiación, comercialización y administración).

Como la dimensión previsible de las empresas interesadas no plantea ningún problema particular, es utilizable el esquema básico suministrado por decreto-ley 19950 de acuerdo a la forma en que él ha sido interpretado por la autoridad administrativa de control.

Los Consultores desean referirse a una hipótesis que, aunque poco probable, debiera tenerse presente para adoptar medidas supletorias. Nos referimos al caso de que no se presentaran ni se logaran empresarios ni capitales privados deseosos de efectuar las inversiones y de llevar a cabo las tareas necesarias para establecer, operar y administrar plantas industriales como las sugeridas en este informe, en una o más de las zonas prioritarias seleccionadas. En esta situación y cumpliendo su función supletoria, y habida cuenta del interés público existente en torno al establecimiento y la operación de plantas de faenamiento e industrialización que satisfagan las exigencias sanitarias, higiénicas y de seguridad impuestas por la legislación en vigor y cuya producción sea de buena calidad y bajo costo, las autoridades públicas deberían remediar la ausencia de los capitales privados, utilizando algunos de los recursos que la legislación vigente suministra a dicho efecto.

En primer término correspondería decidir si sería aconsejable atribuir la instalación, administración y operación de las plantas fabriles a un ente u organismo administrativo de la Provincia de Córdoba, o de los municipios interesados. Esta fórmula debiera ser desechada. En efecto: en general, los organismos administrativos carecen de la rapidez operativa, la agilidad comercial, y la autonomía necesaria requeridas para actuar en la esfera del comercio y la industria con la necesaria eficacia y de modo económico. Basta pensar en la necesidad casi cotidiana de proveer-

se de hacienda, proceder a su matanza procesamiento y distribución satisfaciendo precios, cobrando créditos y atendiendo reclamos o exigencias de los usuarios, para comprender que una oficina pública, provincial o municipal, aunque sea autárquica, carece, según lo prueba la experiencia en nuestro país, de la independencia de juicio y autonomía ejecutiva, sin las cuales dichas tareas no se pueden cumplir de manera satisfactoria.

Queda entonces la posibilidad de que el Gobierno de la Provincia de Córdoba organice o concurra a la organización de una o varias sociedades comerciales, con aportes mayoritarios de capital sin perjuicio de la participación de personas o empresas privadas, interesadas en el desarrollo del negocio. Una tarea similar podría acometer en los municipios interesados. En síntesis, los Consultores son de opinión que en la hipótesis de actuación supletoria bajo consideración, la forma asociativa más adecuada para la instalación, administración y operación de los establecimientos industrializadores de carne porcina y derivados y de sus servicios conexos cuya instalación se recomienda corresponde a sociedades comerciales en las que el estado provincial o los municipios tengan una posición dominante y a las que se pueden sumar, las personas o empresas privadas deseosas de concurrir con su cooperación a la prestación y desarrollo del servicio.

Aceptada la conclusión precedente, corresponde analizar cuáles son las formas sociales utilizables por el gobierno de la Provincia de Córdoba o por los municipios para el cumplimiento de los fines indicados.

De acuerdo a las disposiciones vigentes en la actualidad dos son las disponibles: a) las sociedades de economía mixta (decreto-ley 15349/46) y b) las sociedades anónimas con participación estatal mayoritaria según el régimen del decreto-ley 19550/72 (art. 308, a 314).

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

a) Sociedades de economía mixta (decreto-ley 15349/46). Estas sociedades, previstas en el Decreto ley 15349/46 son las formadas por el Estado Nacional, los Estados provinciales las municipalidades o las entidades autárquicas y los particulares, que tengan por finalidad la satisfacción de necesidades de orden colectivo o la implantación, el fomento o el desarrollo de actividades económicas (artículo 1°).

La sociedad de economía mixta puede ser persona de derecho público o de derecho privado, según su finalidad (art. 2°). Los aportes del Estado a la sociedad pueden ser de cualquier tipo, es decir dinero, títulos públicos, concesión de privilegios de exclusividad o monopolio, exención de impuestos, garantías, anticipos financieros, etc. (artículo 4°).

Por lo tanto, cualquier tipo de ventaja que el Estado conceda a la sociedad, es considerado como aporte. Las sociedades de economía mixta, pueden estar integradas por cualquier número de socios (artículo 6°). Su presidente, el síndico, y por lo menos un tercio del número de directores que se fije, deben representar a la administración pública y serán nombrados por ésta.

En caso de ausencia, el presidente será reemplazado por uno de los directores que represente a la administración pública (art. 7°). El presidente o cualquier director representante de la administración en su ausencia, están facultados para vetar las resoluciones que se tomen por el directorio o la asamblea de accionistas, si las consideran contrarias al Decreto Ley 15349/46, o a la Ley de su creación, o a los estatutos de la sociedad o si pueden comprometer las conveniencias del Estado vinculadas a la sociedad (artículo 8°). La duración de la sociedad queda librada a lo que se decida por los socios al confeccionar los estatutos: la responsabilidad del Estado se extiende exclusivamente a su aporte societario; en todo lo no previsto en el Decreto Ley 15349/46, serán de aplicación supletoria las normas del Código de Comercio sobre sociedades anónimas.

b) Sociedades anónimas con participación estatal mayoritaria Decreto Ley 19550/72 artículos 308 a 314.

El artículo 308 del Decreto ley 19550/72 dispone que las sociedades anónimas que se constituyen cuando el Estado Nacional, los Estados provinciales, los municipios, los organismos estatales legalmente autorizados al efecto ..." sean propietarios ... de acciones que representen por lo menos el 51% del capital social, quedan comprendidas en las prescripciones del Capítulo II de la Sección VI, de la sociedad anónima, con participación estatal mayoritaria, del Decreto Ley 19550/72. Por lo tanto, salvo excepción enunciada por dicha ley, a las sociedades anónimas con participación estatal mayoritaria se le aplican las normas del régimen general sobre las sociedades anónimas.

De esta manera el Gobierno de la Provincia de Córdoba y/o los municipios interesados, se encuentran facultados para concurrir a la constitución de una o varias sociedades anónimas cuyo objeto sea la instalación, la operación y la administración de establecimientos industrializadores de carne porcina.

También sería legalmente factible que al constituirse la sociedad se reservasen acciones para colocar entre el público inversor o entre los usuarios de los servicios de los establecimientos.

Según el artículo 308 más arriba citado, para que se pueda considerar a la sociedad como de participación estatal mayoritaria regida por las normas del Capítulo II, Sección VI, del Decreto Ley 19550/72, es necesario que el Gobierno o los entes estatales que concurren a la creación de la sociedad sean propietarios en forma individual o conjunta de acciones que representen por lo menos el 51% del capital social y que "sean suficientes para prevalecer en las asambleas ordinarias y extraordinarias".

Sería necesario, por lo tanto que los aporte del gobierno de la Provincia de Córdoba y/o de los municipios interesados, fueran suficientes para suscribir acciones que alcanzaran por lo menos,

al cincuenta y uno por ciento del capital social.

Ventajas y desventajas de ambos sistemas

La sociedad de economía mixta, Decreto Ley 15349/46 y la sociedad anónima ley 19550/72 presentan sus respectivas ventajas y desventajas. En efecto, luego de haberlas analizado, los Consulotres han arribado a la conclusión que a los fines de la administración de los establecimientos y sus servicios, es aconsejable utilizar la forma social autorizada por el decreto ley 19550/72, es decir, la sociedad anónima con participación estatal mayoritaria.

La sociedad de economía mixta prevista en el Decreto Ley 15349/46 contiene disposiciones inadecuadas frente a las exigencias legales y administrativas del frigorífico. No resulta apropiado, por lo pronto, utilizar una estructura normativa que faculta al Estado a concretar su contribución de capital con cualquier clase de aportación. (artículo 4°). Esta disposición ha sido justamente criticada en doctrina, pues altera la esencia misma de la sociedad.

Si tenemos en cuenta que las entidades a crearse deberán practicar negociaciones con entidades crediticias, resulta sumamente necesario precisar el alcance de la responsabilidad patrimonial de las sociedades y despejar las dudas que pudieran surgir acerca de las características y magnitudes de los aportes de capital a cargo del Estado. El derecho de veto reconocido al presidente de la sociedad de economía mixta o, en su ausencia, a cualquiera de los directores nombrados por la administración pública, introduce un factor de rigidez y subordinación a la voluntad de un hombre, lo que puede perturbar la acción concertada de todos los interesados. El sector privado, particularmente se sentiría impotente y colocado en una posición de marcada dependencia.

Pocas han sido hasta el presente las experiencias nacionales en la creación y funcionamiento de sociedades de economía mixta. Con excepción de la Sociedad Mixta Siderurgia Argentina (SOMISA), las demás tentativas de sociedades creadas al amparo del Decreto

Ley 15349/46 han funcionado durante un corto lapso de tiempo o directamente no se han puesto en marcha. El capital privado ha actuado siempre con gran renuencia cuando debía asociarse al Estado para desarrollar alguna actividad comercial bajo los principios del Decreto Ley 15349/46.

Creación de las Sociedades Anónimas (Decreto-Ley 19550/72) para instalar, administrar y operar los establecimientos industrializadores de carne porcina y sus servicios conexos.

Según las disposiciones del Decreto-Ley 19550/72 para la constitución de las sociedades anónimas que habrán de administrar las plantas no se requiere una autorización legal expresa, sino tan solo un acto del organismo estatal competente expresando su voluntad en tal sentido. En cambio, sí se necesita una previsión presupuestaria autorizando la inversión que la Provincia o el Municipio efectuarán como aporte de capital a la sociedad a fundarse.

El acto oficial de creación

El acto oficial que autorice la constitución de las sociedades de decreto ley 19550/72 deberá precisar el órgano del Estado que concurrirá en su representación para constituir la sociedad autorizándolo a tal efecto. También deberá hacer mención de los estatutos sociales cuya aprobación en el acto de creación se autoriza.

Del mismo modo, se deberá prever el objeto social; la necesidad de que en el acta constitutiva se deje constancia de que se debe mantener la prevalencia del Estado en el control de la sociedad (artículo 513) decreto-ley 19550/72 y la determinación de la imputación de la partida presupuestaria para la inversión mobiliaria en la sociedad que se crea.

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

CUADRO N°1

BASES PARA ESTABLECER PRIORIDADES

Ordenamiento decreciente de los departamentos provinciales por:

<u>Area</u> <u>Secto-</u> <u>rial</u>	<u>Existencias de porcinos</u> <u>(miles de cabezas, 1969)</u>	<u>Número de cerdos por</u> <u>kilometro cuadrado</u>
A	Marcos Juárez 320,2	Marcos Juárez 33,7
B	Río Cuarto 293,0	Unión 19,7
A	Unión 220,2	Río Cuarto 15,9
A	San Justo 195,9	Tercero Arriba 13,7
A	Tercero Arriba 70,9	Río Segundo 13,5
B	Juárez Celman 68,7	Capital 10,8
A	Río Segundo 67,1	Juárez Celman 7,7
A	Gral. San Martín 34,7	San Justo 7,7
B	Pte. R. Sáenz Peña 27,6	Santa María 7,1
B	Santa María 24,3	Gral. San Martín 6,9
C	Río Primero 19,1	Calamuchita 3,8
C	Gral. Roca 18,1	Pte. R. Sáenz Peña 3,3
C	Calamuchita 17,7	Río Primero 2,9
B	Capital 6,1	Colón 2,0
C	Colón 5,2	Gral. Roca 1,0
C	Cruz del Eje 2,6	San Alberto 0,6
C	Tulumba 1,9	San Javier 0,6
C	San Alberto 1,8	Pocho 0,5
C	Pocho 1,6	Punilla 0,5
C	Tortoral 1,6	Tortoral 0,5
C	Ischilin 1,6	Cruz del Eje 0,4
C	Punilla 1,2	Ischilin 0,3
C	Río Seco 1,2	Minas 0,2
C	San Javier 0,9	Tulumba 0,2
C	Minas 0,6	Sobremonte 0,1
C	Sobremonte 0,5	Río Seco 0,1

LOCALIZACION Y DIMENSIONAMIENTO: SU DETERMINACION

(en miles de cabezas)

DEPARTAMENTO	Produc- ción	I N S U M O S				S A L D O S	
		F a c t o r e s		Envíos a Liniers 4	Totales	Con envío a Liniers	Sin envío a Liniers
		Matad- eros 1	Fábric- as 2				
				Establ. Agrop. 3			
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(h)
Marcos Juárez	240,0	5,6		14,8	68,4	88,8	219,6
Río Cuarto	219,0	11,7	100,0	14,7	61,8	188,2	92,6
Unión	165,0	17,4		14,5	55,3	87,2	133,1
San Justo	79,4	12		3,5	5,5	21,0	63,9
Tercero Arriba	53,1	4,4		1,3	2,0	7,7	47,4
Río Segundo	50,3	3,6		0,7		4,3	46,0
Juárez Celman	51,6	1,1		1,8	7,7	10,6	48,7
Gral. San Martín	26,0	10,8		2,7	2,5	16,0	12,5
Total ocho (8) departamentos	884,4	66,6	100,0	54,0	203,2	423,8	663,8

1. Mataderos Municipales y Particulares.

2. Incluye datos de la encuesta efectuada.

3. Estimado en 20% de faena mataderos más envíos a Liniers.

4. Sin envíos a ferias.

FUENTE: Junta Nacional de Carnes y elaboración propia.

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

CUADRO N° 5

PROCEDENCIA DE LOS PORCINOS VENDIDOS EN LINIERS

Año	Total del Mercado	Provincia de Buenos Aires Miles de cab. %	Provincia de Santa Fe Miles de cab. %	Provincia de Córdoba Miles de cab. %
1964	1.081,6	396,2 36,3	322,6 29,8	333,9 30,9
1965	1.259,0	456,9 36,3	364,6 28,8	279,0 30,1
1966	1.563,0	555,4 35,5	452,9 29,0	511,5 32,6
1967	1.344,0	514,9 38,3	379,6 28,2	391,9 29,1
1968	904,0	365,1 40,6	240,8 26,6	259,5 28,7
1969	902,2	406,8 45,1	237,8 26,4	214,3 23,7
1970	1.065,6	452,2 42,4	314,6 29,5	245,2 23,0
1971	1.154,6	529,6 45,9	335,3 29,0	239,3 20,7
1972	961,3	460,1 47,9	280,5 29,2	177,4 18,4

FUENTE; Junta Nacional de Carnes.

CUADRO N° 4

LOCALIZACION Y PRIORIDADES PARA LA INSTALACION DE PLANTAS

INDUSTRIALES EN LA PROVINCIA DE CORDOBA

Prioridad 1 (Curso inmediato)

<u>Localidad</u>	<u>Departamento</u>
Marcos Juárez	Marcos Juárez
Monte Maíz	Unión
Sampacho	Río Cuarto

Prioridad 2 (Mediano plazo, aproximadamente 2 años)

<u>Localidad</u>	<u>Departamento</u>
Alcira	Río Cuarto
Arroyito	San Justo
San Francisco	San Justo
Laboulaye	Pte.R. Sáenz Peña

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

ANEXO AL CUADRO N°4

Justificación de las localizaciones propuestas en los departamentos de Marcos Juárez, Unión, Río Cuarto, San Justo y Presidente Roque Sáenz Peña de la Provincia de Córdoba para la instalación en primera y segunda prioridad de nuevas plantas industrializadoras de la producción porcina.

- 1.- La selección de los departamentos de Marcos Juárez, Unión, Río Cuarto, San Justo y Presidente Roque Saenz Peña, resultan, como ya se dijo, de modo muy detallada, de los volumenes absolutos de producción porcina y de densidad de la misma.
- 2.- Con referencia a la selección de las localidades en las que se proponen la construcción de las plantas frigoríficas se formulan los siguientes desarrollos adicionales:
 - a) Marcos Juárez. En primera prioridad se propone a la localidad de Marcos Juárez por las siguientes razones: Marcos Juárez es la localidad que acredita el mayor número de población del departamento, lo que significa aseguramiento del mercado consumidor y provisión de mano de obra. Posee buenos medios de comunicación en el rumbo este-oeste y norte-sur. Se encuentra ubicada en zona caracterizada por la intensidad de la producción porcina. Existen facilidades para la descarga de los efluentes tratados químicos y biológicos. Ninguna de las otras localidades del departamento Marcos Juárez ofrece un cuadro de ventajas de localización similar. A mayor abundamiento debe señalarse que Corral de Bustos, Cruz Alta y Los Surgentes cuentan con plantas que satisfacen razonablemente las necesidades de industrialización de sus respectivas zonas de influencia.

- b) Monte Maíz. Se atribuye prioridad N°1 al pueblo de Monte Maíz, en el departamento Unión por las siguientes razones: La ciudad más importante por el número de sus habitantes y los medios de transporte y comunicación a su disposición es Bell Ville. Bell Ville cuenta ya con un matadero y una planta frigorífica en condiciones de atender las demandas de industrialización de su zona de influencia.

Canals es una localidad bien ubicada de mayor número de habitantes que Monte Maíz, pero se encuentra en la zona de influencia de La Carlota, departamento Juárez Celman, en la que existe en operación, una planta moderna de industrialización de la producción porcina. Justiniano Posse que cuenta con una mayor población que Monte Maíz y medios adecuados de transporte, se encuentra dentro de la zona de influencia de Bell Ville. En cambio Monte Maíz si bien con población inferior a Laborde se encuentra ubicada en el centro mismo de la zona de producción porcina del sur de los departamentos de Unión y Marcos Juárez y la densidad de esa producción disminuye a medida que se produce un desplazamiento al Oeste en dirección a Laborde y Pascaná.

Monte Maíz cuenta con facilidades para la descarga de efluentes.

- c) Sampacho, en el departamento de Río Cuarto también es prioridad 1, por las siguientes razones: la población más importante del departamento es Río Cuarto. Pero esta ciudad ya cuenta con matadero, planta frigorífica y plantas de industrialización que le permiten atender la demanda actual de servicios de matanza e industrialización. Sampacho está ubicada en el centro de una zona productiva y además extiende su in-

fluencia al departamento General Roca. La instalación de una planta en dicha localidad permite atender una necesidad actual de industrialización. Se considera que la ubicación de Sampacho ofrece ciertas ventajas respecto de Vicuña Mackenna ya que la primera cuenta con mayor población y está ubicada en una zona donde la densidad de esa producción es mayor. Con referencia a las ventajas relativas de Sampacho y Alcira-Gigena, a la que se atribuye una segunda prioridad se estima que, en la actualidad, la demanda de servicios de matanza e industrialización en la zona de Alcira-Gigena se encuentra atendida por las plantas instaladas hacia el norte en el Río Tercero y en Río Cuarto hacia el Sur.

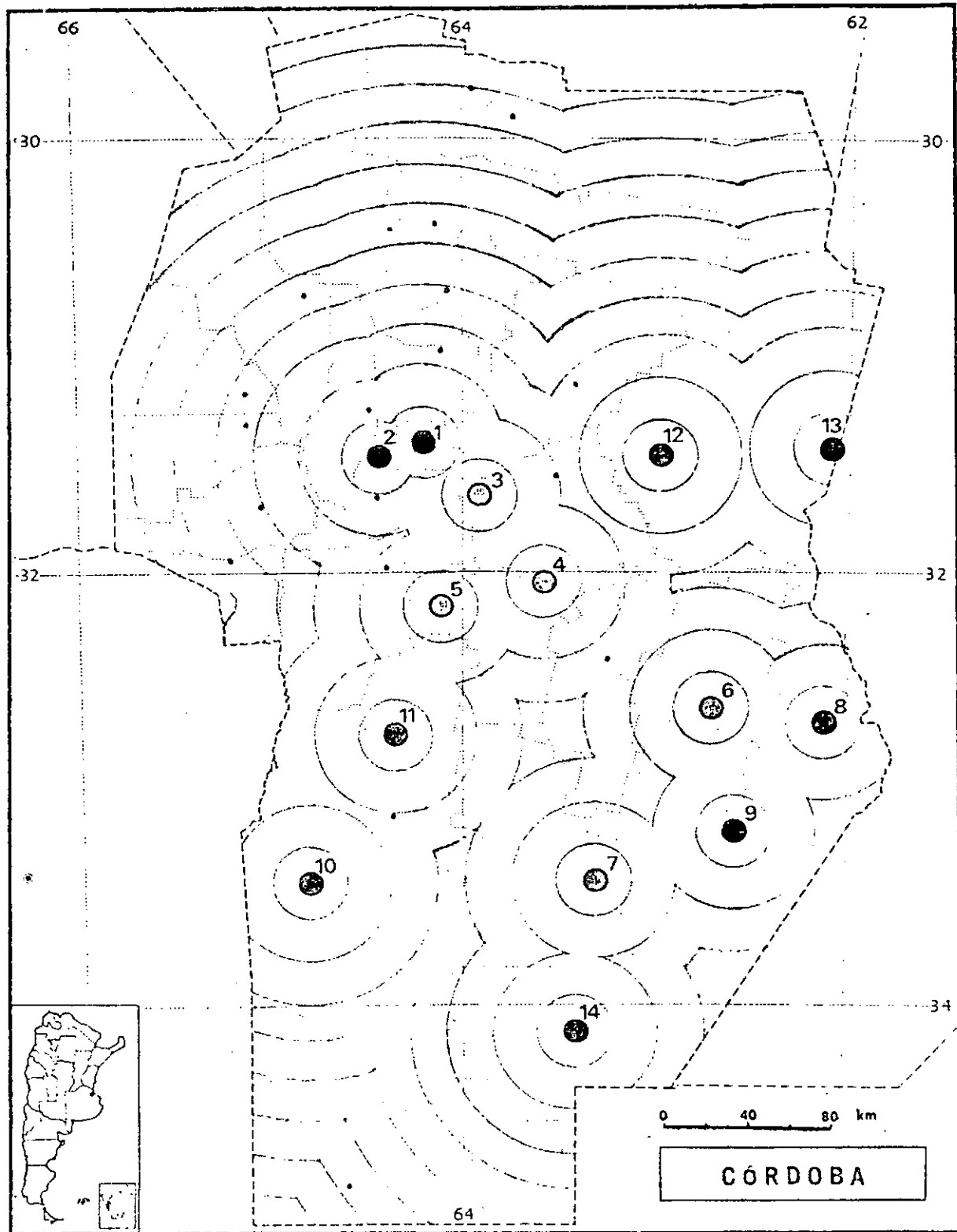
- d) Alcira-Gigena. A esta localidad del departamento de Río Cuarto se le atribuye segunda prioridad. Las razones acaban de darse. Corresponde agregar que se prevé una habilitación posterior porque se estima que en un período de aproximadamente dos años si se produce un desarrollo adecuado de la producción e industrialización de la producción porcina en la provincia de Córdoba, como se indica en este informe, la capacidad de los mataderos y frigoríficos en Río Tercero y Río Cuarto, se verá colmada. Se considera que Alcira-Gigena tiene prioridad sobre Vicuña Mackenna ya que si se construye en primera prioridad la planta propuesta para Sampacho, estaría en condiciones de atender toda la demanda de servicios de matanza e industrialización proveniente del sur del departamento Río Cuarto y del Norte del departamento de General Roca.

- e) Arroyito.-San Francisco. Ambas localidades del departamento San Justo se proponen como segunda prioridad sin establecer distingo en la secuencia temporal de construcción entre una y otra.

San Francisco cuenta con la mayor población del departamento y buenos medios de comunicación y transporte. Se prefiere a Arroyito respecto de Morteros porque la producción existente en la zona de influencia de esta última localidad, -que no es muy significativa-, es atendida por planta ubicada en la localidad de Brickman y se prefiere a Arroyito respecto de Las Varillas porque Las Varillas puede utilizar los servicios que ofrecen las plantas instaladas en Villa María.

Por otro lado, Arroyito cuenta con mayores facilidades para la descarga de efluentes que Las Varillas. Finalmente Arroyito se encuentra ubicado de tal modo que con los medios de transporte y comunicación a su favor puede atender la demanda de servicios de matanza e industrialización provenientes del este y noreste del departamento Río Primero.

- f) Laboulaye. Laboulaye, en el departamento Presidente Roque Sáenz Peña es propuesta como segunda prioridad. Es la localidad más importante de dicho departamento por el número de sus habitantes y por los medios de transporte y comunicación a su disposición. En tales condiciones servirá una amplia zona de influencia en el rumbo Sud Este de la Provincia de Córdoba y el ángulo Norte Este del departamento de General Roca. Por sus medios de comunicación debe ser preferida visiblemente a General Levalle.



LOCALIZACION DE LAS PRINCIPALES PLANTAS INDUSTRIALES DE CARNE
DE CERDO EXISTENTES Y PROYECTADAS

- Existentes
- Existentes que necesitarán remodelación
- Proyectadas

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

REFERENCIAS DEL MAPA N°1

LOCALIZACION DE LAS PLANTAS INDUSTRIALES DE CARNE DE CERDO EXISTENTES Y PROYECTADAS (No se incluyen las pequeñas fábricas y la industria familiar)

N° Existentes (Punto Verde)

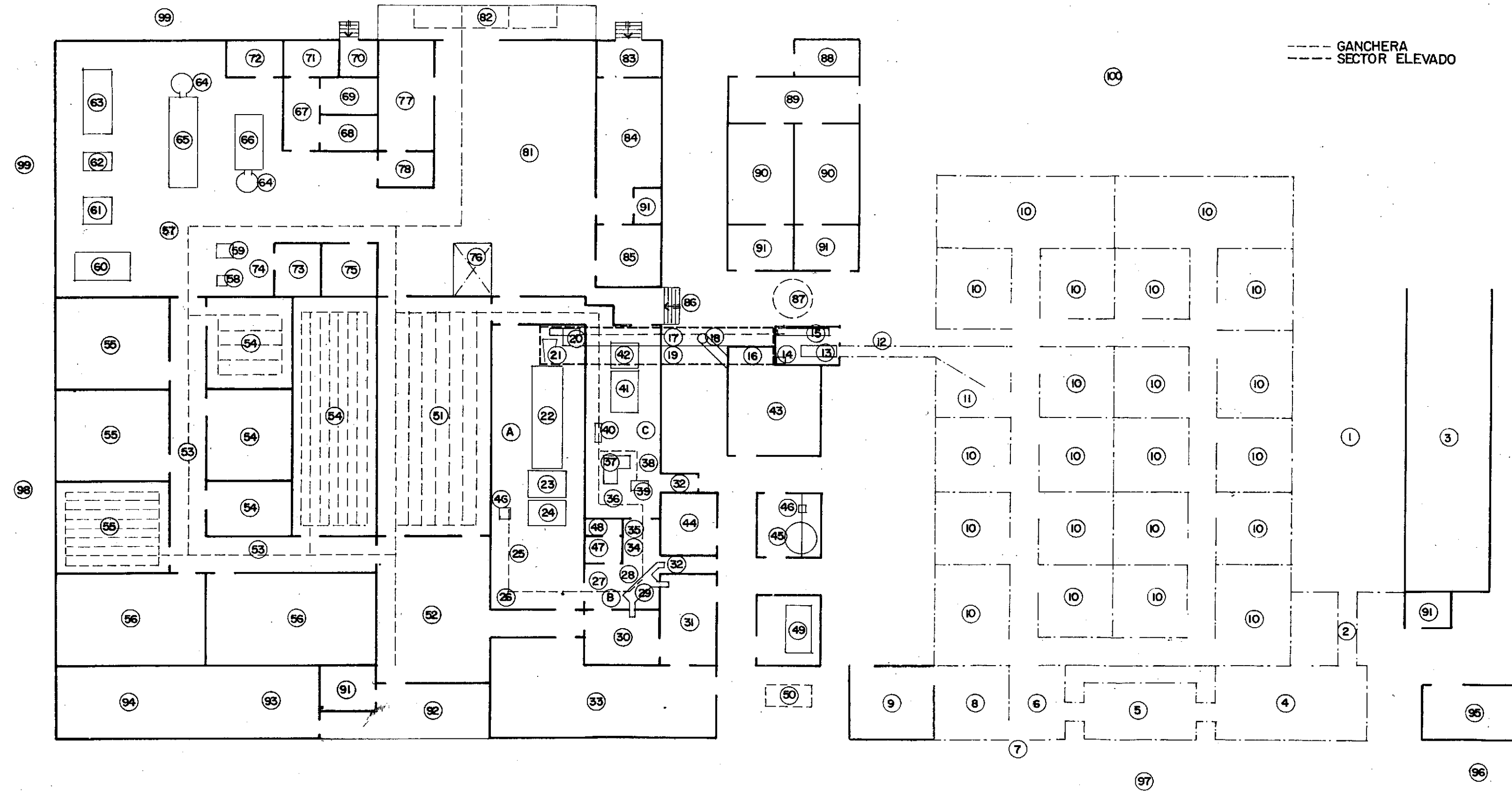
- | | | |
|---|----------------------|------------------|
| 1 | Conglomerado Córdoba | Capital
Colón |
| 2 | Yocsina | Santa María |

Existentes que necesitarán suplementación

- | | | | |
|---|-----------------------|----------------|--------------------|
| 3 | Río Segundo | Río Segundo | (Punto anaranjado) |
| 4 | Oliva | Tercero Arriba | |
| 5 | Río Tercero | Tercero Arriba | |
| 6 | Bell Ville | Unión | |
| 7 | La Carlota (reciente) | Juárez Celman | |

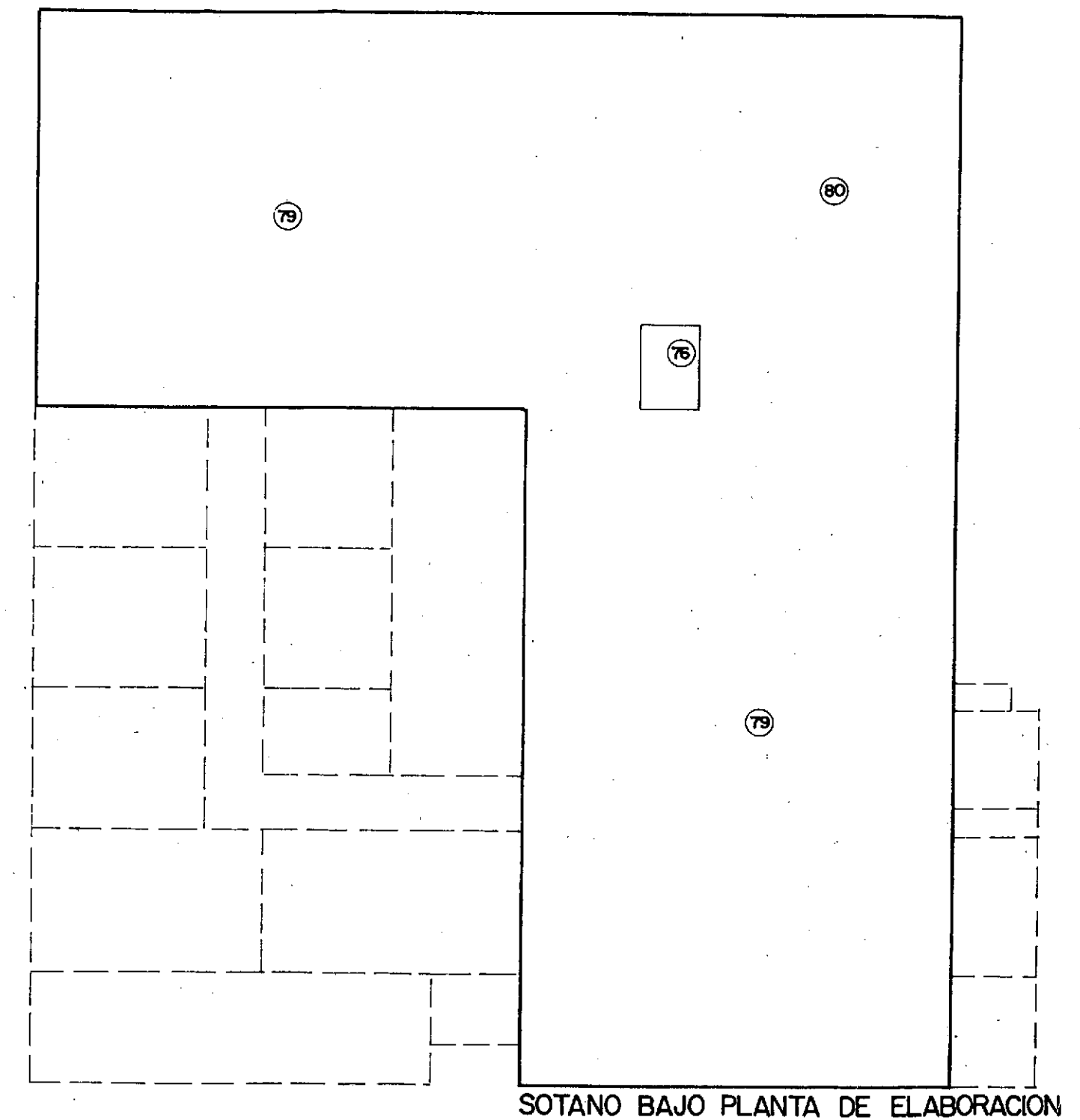
Proyectadas (Punto Rojo)

- | | | |
|----|---------------|-----------------|
| 8 | Marcos Juárez | Marcos Juárez |
| 9 | Monte Maíz | Unión |
| 10 | Sampacho | Río Cuarto |
| 11 | Alcira | Río Cuarto |
| 12 | Arroyito | San Justo |
| 13 | San Francisco | San Justo |
| 14 | Laboulaye | Pte. R. S. Peña |



PLANTA GENERAL

ESC. 1: 200



SOTANO BAJO PLANTA DE ELABORACION

CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES	ANALISIS DE LA PRODUCCION INDUSTRIALIZACION Y COMERCIALIZACION DEL GANADO PORCINO. PROV. DE CORDOBA
CONETEC SOCIEDAD CIVIL AÑO 1974	ESQUEMA DE PLANTA DE FAENA Y ELABORACION DE GANADO PORCINO CAPACIDAD ELABORADA: 200/250 cerdos diarios

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

REFERENCIAS DEL PLANO N°1

ANTEPROYECTO PRELIMINAR

PLANTA INDUSTRIAL DE CERDOS

1. Desembarcadero de cerdos
2. Rampa graduable de desembarco
3. Lavadero de Camiones
4. Corral de desembarco y aparte.
5. Balanza
6. Corral de distribución
7. Salida para futuros corrales
8. Corral de aislamiento
9. Planta de sacrificio de emergencia
10. Corrales de espera
11. Corral de embretada.
12. Pediluvio y ducha
13. Catre de volteo
14. Insensibilizador
15. Noria de enganche y elevación.
16. Degüello
17. Túnel de sangrado
18. Tubo de descarga de sangre
19. Pasillo
20. Bajada al tacho de escaldado
Playa de Matanza
 - A - Zona Sucia
 - B - Zona Semi-Limpia
 - C - Zona Limpia.
21. Plataforma de descarga.
22. Tacho de escaldado
23. Máquina peladora
24. Mesa de enganche y sacado de pezuñas asistida con gancho elevador

25. Area de afeitado.
26. Flameado de cabezas.
27. Desculatado.
28. Eviserado.
29. Mesa inspección y distribución de vísceras.
30. Sala de menudencias.
31. Sala de tripería.
32. A digestor.
33. Grasería.
34. Serruchado.
35. Separación de cabeza y 1/2 reses.
36. Lavado.
37. Inspección Veterinaria
38. Riel de reinspección.
39. Zorra a digestor.
40. Balanza.
41. Palco tipificación.
42. Romaneos.
43. Secado de sangre, cerdas y pezuñas.
44. Huesería.
45. Digestor.
46. Guinche.
47. Inspección Veterinaria.
48. Sala de triquinoscopía.
49. Caldera.
50. Depósito de combustible.
51. Sala de oreo.
52. Sala de despostada y deshuesado.
53. Antecámara refrigerada.
54. Cámaras de refrigeración.
55. Cámara de congelación.
56. Cámara de salazones.
57. Sala de elaboración.
58. Picadora de hielo

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

59. Tocinera.
60. Hachadora.
61. Cutter.
62. Picadora de carne
63. Mezcladora - amasadora
64. Embutidora
65. Mesa embutidos frescos y secos.
66. Mesa mortadelas, embutidos cocidos y fiambres.
67. Ante cocina.
68. Gabinete - cocina
69. Gabinete cocina ahumadora.
70. Depósito aserrín y ahumador.
71. Lavadero de moldes.
72. Preparación de tripas, tripones y vejigas.
73. Camarita enfriado de moldes.
74. Area de desmoldeado
75. Area Camarita de despacho.
76. Acceso a la estufa y secaderos.
77. Almacenes.
78. Sala de especias.
79. Planta del sótano - Secaderos.
80. Planta del sótano - Estufas.
81. Sala de recepción y expedición.
82. Plataforma de carga y descarga.
83. Hall de entrada a las oficinas.
84. Oficina administración.
85. Oficina gerente - Jefe de Fábrica.
86. Acceso de personal
87. Torre de agua.
88. Sala primeros auxilios
89. Hall y descanso.
90. Vestuarios.
91. Baños
92. Playa de descarga para taller

- 93. Taller
- 94. Sala de máquinas
- 95. Estercolero.
- 96. A tratamiento de efluentes.
- 97. Area de expansión de corrales
- 98. Area de expansión de cámaras.
- 99. Area de expansión de elaboración y secaderos.
- 100. Area de estacionamiento.

3.5 REMUNERACION AL PRODUCTOR CON UN PRECIO JUSTO Y ACORDE CON LA CALIDAD DEL PRODUCTO QUE OFRECE . TIPIFICACION

La remuneración del productor de ganado porcino, con un precio acorde al tipo de producto vendido constituye un objetivo que debe ser cumplimentado a través de un sistema de ventas que permita hacer conocer tanto al comprador como al vendedor la calidad del producto.

Una debida clasificación y tipificación de las medias reses en gancho, es sin duda la herramienta adecuada para conseguir este propósito. Las ventajas de este sistema -enumeradas en el Primer Informe Parcial- fueron ampliamente tratadas durante las deliberaciones llevadas a cabo en la IV Fiesta Nacional del Porcino, realizada a fines del año próximo pasado en la localidad de Chañar Ladeado, Provincia de Santa Fe.

Al respecto en esa oportunidad el Dr. A. Coscia expuso:

"El concepto de tipificación está íntimamente asociado al de grandes mercados de concentración, especialización regional de la producción, eficiencia en la comercialización, etc. Asimismo, cuando se lo instrumenta adecuadamente se convierte en un medio de suma importancia para tecnificar y mejorar la producción a través del estímulo de mejores precios a los productos de mejor calidad. De ahí que sea un tema que interese no solamente a los industriales e intermediarios sino también y muy especialmente, a los productores y a todos quienes están vinculados al desarrollo y tecnificación de esta actividad (extensionistas, veterinarios, cabañeros, etc.)

En los países más avanzados en esta materia, tales como Dinamarca, Alemania, Inglaterra, Canadá, EE.UU. parcialmente, etc, la comercialización primaria del cerdo se efectúa sobre la base del animal faenado y el precio se liquida de acuerdo al peso de la res -quedando excluida por tanto el recurso del animal "lleno o "vacío"- y la tipificación de la misma en función de la cual se determina la bonificación o castigo.

El productor no solamente recibe la tipificación de sus animales que le asignó el tipificador, a través de lo cual puede inferir la calidad de los mismos, sino que en ciertos casos incluso concurre a la

planta de faena -muchas de ellas ubicadas en las mismas áreas de producción- y observa personalmente a las reses de sus propios animales.

La información y los elementos de juicio que reúne por esta vía le son muy útiles para: a) La elección de razas y cruza comerciales, b) La selección de reproductores, c) El tipo de alimentación y manejo más conveniente desde el punto de vista técnico y económico.

Los expertos en producción porcina consideran que pasar de la comercialización del animal vivo al animal faenado significa en los hechos 'abrirle la puerta grande' al proceso de tecnificación de la cría del porcino. Facilitará, por otra parte, el establecimiento de plantas de faena en las áreas de producción y el transporte de la res y no del animal vivo, como también puede contribuir a acelerar el proceso de descentralización de la industria frigorífica. Asimismo el industrial estaría en mejores condiciones para comprar solamente el tipo de res que necesita y pagar de acuerdo al valor intrínseco de la materia prima que adquiere".

Más adelante dentro de sus recomendaciones expresó:

"Para acelerar el proceso de tecnificación y mejoramiento de la calidad es necesario implantar la venta del animal faenado y tipificado"

Por su parte, los señores J. Fernández Ridano y P. Castellini, representantes de la Cámara Argentina de la Industria de Chacinados y Afines en su informe expresaron:

"La tipificación debe ser obligatoria en todos los establecimientos faenadores y realizada con el cuidado que ello requiere contando con personal y elementos adecuados necesarios para realizar un trabajo eficiente, dado que su resultado serviría para valorizar el esfuerzo de los productores a lo largo de varios meses.

Como se realiza en otros países más adelantados en materia de valorización de los animales, ésta debería hacerse de acuerdo a la tipificación resultante de las reses, por cuanto es la única manera de beneficiar al esfuerzo productivo y castigar el mal uso de técnicas y recursos, ya sea por incapacidad o despreocupación.

Deben implementarse los sistemas necesarios para que todo productor conozca el resultado de sus tropas y sea el real beneficiario del precio obtenido por la calidad de sus animales. Es aquí donde encontramos la mayor dificultad de un sistema como el propuesto, por cuanto no todos los productores llegan actualmente a los destinos finales con sus productos, y por el gran desinterés y desconocimiento que existe de las necesidades de un mejoramiento de las reses porcinas.

Oímos continuamente a productores quejarse de lo injusto que es el mercado, por cuanto no hace diferencias en la calidad de los animales ofrecidos.

Creemos que con la nueva tipificación tenemos más cerca que nunca la posibilidad de terminar con situaciones tan enojosas sufridas diariamente por quienes se esfuerzan durante meses para obtener y ofrecer un mejor producto, pero recordemos que no es suficiente por sí misma si no se la utiliza como medio de valorización obligatoria.

Por lo tanto a través de la tipificación debe ser estimulada la producción de buenas reses y desalentada la mala producción. El estímulo debe ser la obtención de un precio que le permita al productor realizar una continua aplicación de técnicas y recursos destinados a aumentar la calidad de sus piaras y debe por lo tanto estar al alcance de todos aquellos que se impongan dicho objetivo.

No pretendemos aquí fijar cuantitativamente este estímulo, pero sí sabemos y podemos afirmar que a una mejor calidad es fácil obtener un mejor precio; pero esta calidad debe ser realmente comprobada y basada en volúmenes mayores de carne magra.

Como debe ser estimulado el buen productor también debe ser desalentado el mal productor, sufriendo una merma en los precios obtenidos por animales de las categorías malas".

Entre otras se concretaron las siguientes recomendaciones:

" TIPIFICACION COMO INSTRUMENTO DE ESTIMULO "

Dirigida principalmente al productor y también a la industria. Ins-

truyéndolos y asesorándolos sobre las conveniencias de dicho régimen.

OBLIGATORIEDAD DE SU APLICACION

En establecimientos faenadores y realizados con la mayor responsabilidad y control requeridos.

TIPIFICACION Y VALORIZACION COMO BENEFICIO EXCLUSIVO AL PRODUCTOR

Evitar que las ventajas surgidas de dicho sistema sean neutralizadas en los diferentes canales de comercialización.

ESTIMULO AL BUEN PRODUCTOR - CASTIGO AL MAL PRODUCTOR.

Implementar un sistema de diferencia de calidad que progresivamente se constituya en un incentivo al productor de mayor calidad y en un elemento de desaliento a quien no quiera embarcarse en una tarea que llevará al mejoramiento de una especie signada a alcanzar metas altamente retributivas, como compensación del esfuerzo y aplicación de tecnologías de avanzada, tal como ya muchos de los aquí presentes vienen haciendo a través de muchos años y tienen las inquietudes suficientes para bregar como hoy lo hacen aquí, para seguir siempre avanzando bajo su lema de una Mejor Calidad Porcina".

Asimismo los señores J. M. Bertero, P. Destefani y R. A. Oddino, representantes de los productores de cerdos de Chañar Ladeado, en la introducción de su informe **elaborado** aconsejaron en la misma oportunidad que "la tipificación compensada económicamente es la mejor forma de poder tecnificar y mejorar la explotación del cerdo. En los países donde el cerdo ocupa un lugar preponderante en la explotación agropecuaria se da una situación favorable para el desarrollo técnico de su crianza, permitiéndole llegar al nivel de que hoy puede hacer alarde en esta actividad, y está dado por la significación socio-económica que caracteriza a productores con pequeños predios y elevado criterio empresario resultante de un **ancestro** cultural milenario. Vemos que nuestra definición inicial, lógica para otro, está aún lejos de ser la motivación del cambio de rumbo que necesitamos y buscamos."

3.5.1. Recomendación

A partir de un exhaustivo estudio del tema para satisfacción del objetivo buscado, los Consultores recomiendan la implantación de un régimen de clasificación y tipificación oficial de las reses con carácter obligatorio para todos aquellos establecimientos cuya faena anual supere las 30.000 cabezas porcinas.

Considerando 250 días de faena al año resulta una matanza de 120 animales por día. Este nivel mínimo de faena está dado por el costo implícito en la tarea de tipificar y representa el número a partir del cual este servicio puede considerarse económico y factible de ser implementado (Junta Nacional de Carnes).

El hecho de que una planta faenadora tipifique oficialmente implica además el cumplimiento por su parte de dos requisitos previos:

- 1) Debe contar con inspección de SENASA (Servicio Nacional de Sanidad Animal).
- 2) Debe encontrarse adecuada a las normas del Digesto Sanitario (Decreto 4238/68).

Es así que las plantas industriales recomendadas por los Consultores se encontrarían en condiciones de realizar tráfico federal así como también la exportación de sus productos.

En forma complementaria es necesario dejar sentada la importancia de estimular a los productores, para que, utilizando los resultados obtenidos en la clasificación y tipificación realizada, cuenten en adelante con los elementos indispensables para conocer la calidad de los animales de su producción.

3.5.2 Régimen de clasificación y tipificación de las carnes porcinas

3.5.2.1 Antecedentes. Jurisdicción

Como consecuencia de las recomendaciones formuladas precedentemente tendientes al establecimiento de un régimen oficial de clasificación y tipificación del ganado porcino, resulta indispensable contar con el instrumento legal que imponga dicho régimen. La Junta Nacional

de Carnes, en ejercicio de las facultades que le confiere la ley 20535, estableció un régimen oficial de clasificación y tipificación de las carnes porcinas. No obstante, los Consultores advierten que podrían originarse dificultades constitucionales para aplicar en el territorio provincial la resolución I -98.73 de la Junta Nacional de Carnes. En efecto:

En el Primer Informe Parcial, se hizo una reseña de la legislación nacional y provincial sancionada sobre la producción, industrialización, comercialización y transportes de carnes y su ámbito de aplicación, como asimismo de las facultades que pueden ejercer las autoridades nacionales y locales para legislar sobre el tema. Allí se analizaron los criterios doctrinarios y jurisprudenciales, cuya tendencia actual atribuye mayores facultades legislativas al Poder Central, cuando se trata de materias que pueden tener interés nacional.

Siguiendo los lineamientos generales dados, se concluyó que la ley 20535, delimitadora de la política nacional de carnes, atribuye al Poder Ejecutivo Nacional facultades dominantes en esta materia. Entre ellas se encuentra la de sancionar las normas de clasificación y tipificación del ganado de las carnes destinadas al consumo y a la exportación y fijar el tiempo y la zona en que regirán, como asimismo sus precios en relación con la clasificación y tipificación (artículo 12 inciso m) de la ley 20535).

La misma ley prevé que la facultad mencionada de legislar sobre la clasificación y tipificación de ganado, deberá ser ejercitada a través de la Junta Nacional de Carnes. En ejercicio de esas facultades que en este caso son las mismas que le atribuye el Decreto Ley 8509/56, la Junta Nacional de Carnes sancionó la Resolución I - 98 del 28/VIII/73 estableciendo el nuevo régimen de clasificación y tipificación oficial de las carnes porcinas, cuya aplicación entró en vigencia a partir del día 3 de diciembre de 1973.

Como lo señalábamos en su oportunidad, el artículo 48 de la Ley 20535, dispone que el Poder Ejecutivo Nacional concertará con las

autoridades provinciales el ejercicio de las facultades constitucionales concurrentes a los fines de aplicación de la Ley. Si se tiene en cuenta que hasta la fecha la Provincia de Córdoba no celebró con la Nación los acuerdos a que hace referencia el artículo 48 de la Ley se deberá instrumentar la aplicación del régimen de clasificación y tipificación de las carnes porcinas en la Provincia de Córdoba utilizando el artículo 41 de la ley 20535, que faculta a las autoridades de la Provincia a prestar a la Junta Nacional de Carnes "la colaboración necesaria para el cumplimiento de sus fines".

3.5.2.2. Aplicación de la clasificación y tipificación de las carnes porcinas

Siguiendo los conceptos vertidos más arriba, los Consultores aconsejan la sanción de un cuerpo legal con jerarquía de decreto del Poder Ejecutivo Provincial cuyo anteproyecto se incorpora como Apéndice "D", disponiendo la vigencia en todo el territorio provincial de la Resolución I - 98 del 28/VIII/73, de la Junta Nacional de Carnes, facultándose a la Secretaría Ministerio de Agricultura y Ganadería de la Provincia de Córdoba, a implementar en todo el territorio provincial, la aplicación del régimen de clasificación y tipificación de las carnes porcinas sancionada.

En virtud de las atribuciones conferidas por el artículo 48 de la Ley 20535 a la Nación y las provincias, resulta aconsejable concertar a la brevedad el acuerdo referente a la aplicación del régimen de clasificación y tipificación de las carnes porcinas adoptado, sin perjuicio de que una vez sancionado el decreto provincial que se aconseja, y hasta tanto se celebre el acuerdo entre la Provincia y la Nación, se pueda poner en práctica el nuevo régimen de clasificación y tipificación por las autoridades provinciales, cuya validez, en atención a que se adopta el régimen nacional y se utiliza el artículo 41 de la Ley 20535, debiera ser incuestionable para las autoridades nacionales y provinciales.

3.6.- INCENTIVACION DEL CONSUMO DE CARNE FRESCA PORCINA

Como se señaló oportunamente, en nuestro país la producción porcina se encuentra dirigida hacia la elaboración de chacinados; se producen animales pesados con alta proporción de grasa en relación a su escasa cantidad de carne. Por tal motivo, este tipo de animal no es apropiado para ser consumido como carne fresca. Los tipos que mejor se adaptarían al consumo de carne fresca serían el Porker o, según la última denominación de la J.N.C., Cachorro Parrillero y el capón de 90 - 110 kg, sumamente magro y carnudo.

Las características que debe cumplir un cerdo Porker se definen así "Porker es un cerdo joven, que se encuentra en un límite de peso definido, como característica de res presenta la de ser sumamente carnudo y magro, y cuya finalidad es la de brindar cortes que se consumen íntegramente como carne fresca." (1). Es importante destacar que con motivo de la IV Fiesta Nacional de Porcino realizada a fines de 1973, en la localidad de Chañar Ladeado, Provincia de Santa Fe, se expresaron las siguientes consideraciones:

"... Pero la realidad marca que el consumo de carne fresca es apenas el 2% de un techo crítico de 4 millones de cerdos y que esa insignificancia se reduce casi al ancestral menú de lechón hasta 18 kg. vivo, lo que propone referirnos un poco a las causas del infraconsumo: idiosincracia aparte podemos hablar de prejuicios, tabúes y condicionamientos, nada fáciles de superar. Carne insalubre indigesta o en asociación a basural repudio aún justificado. Desconocimiento médico y contraindicación dietética, inadaptación culinaria, resultante también del infraconsumo. Falta de una ilustración promocional efectiva en medios de comunicación apropiados y también a nivel de enseñanza.

(1) López Seco, J. y Vieites, Carlos M." Como lograr el porker"
Proyección Rural - N°39 - Mayo 1971

Se le exige al productor un cambio de mentalidad y rumbo concurrentes, considerando que desde siempre su afán individualista haría inalcanzable cualquier nuevo objetivo, como el que nos ocupa, pero habría que ver su obsolescencia cuando el mercado pueda compensarlo por lo menos en un 25% más por ese animal de 40 a 60 kg. Tal tipo de producción sólo se logrará con elevada técnica donde todos deberemos aportar, pero sólo el "porkero", sobrellevan en mayores inversiones fijas semovientes selectos y otros costos, que en total y así como hoy estamos, demandaría esfuerzos muy meditados y que difícilmente entusiasmen a muchos, y nada pasará sin contar primero como un mínimo de producción en oferta constante." (2).

(3) "No consumimos carne fresca porcina, porque el comercio minorista no cuenta con el aprovisionamiento del tipo requerido. Es necesario desterrar los comentarios que la carne de cerdo es indigesta ya que no es la carne sino la grasa. Es imprescindible que un organismo oficial o privado pero con todo el apoyo de facultades tanto en lo técnico como en lo comercial y lo económico, tome el liderazgo del lanzamiento de una campaña para el incremento de carne fresca porcina como uno de los sustitutos de la carne vacuna de mayor posibilidad. Logrado un abastecimiento con continuidad, de calidad y a precios razonables, no debemos tener ninguna duda acerca del éxito consecuente, sin la necesidad de pedir a nadie un perjuicio económico, sino por el contrario asegurando grandes ventajas para la economía del país".

"Los intentos de intensificación del consumo en fresco de carne porcina realizados durante el año 1971, no alcanzaron los efectos deseados a través de la campaña de promoción del cerdo parillero.

(2) R. Semprini, O.R. Picatto, M.O. Pereyra

(3) Juan Carlos Repetto (Adscripto al Consejo de Administración CAP).

Diversos factores coadyuvaron para que tal hecho ocurriera. Las reservas que sobre digestibilidad tiene el consumidor con respecto a esta carne y que evidentemente deben desaparecer mediante una promoción adecuada. Es indudable que para vencer la resistencia de la ama de casa a incorporar en forma habitual a su menú estas carnes, ellas provendrán de cerdos menos grasos y se incorporarán a la venta nuevos cortes -jamones, paletas, bondiolas, manta de panceta- que junto con los clásicos costillares y pechitos permitirán una diversificación de los platos a preparar, tanto de la cocina familiar como en los restaurantes o casas de comidas. A tal efecto será necesario producir un cerdo de menor tenor graso que pueda desempeñar el doble propósito de la chacinería y del consumo en fresco". (4).

3.6.1. Recomendación

Para lograr el objetivo propuesto, los Consultores recomiendan el lanzamiento de una campaña dirigida a todas las áreas que intervienen en el proceso porcino, destinada al incremento del consumo de carne fresca de cerdo.

Tal como lo expresa el Sr. Repetto resulta imprescindible que el liderazgo de esta campaña sea centralizado en un organismo oficial o privado pero con todo el apoyo de facultades, tanto en lo técnico como en lo comercial y lo económico. Al respecto los Consultores proponen la creación de una comisión integrada por representantes de todas las áreas interesadas -la Asociación Argentina de Criadores de Cerdos, la Secretaría Ministerio de Agricultura y Ganadería de la Provincia de Córdoba, la Secretaría Ministerio de Desarrollo de la Provincia de Córdoba, la Corporación Argentina de Productores de Carnes, la industria privada, y el comercio minorista para que dirijan y orienten la mencionada campaña.

(4) J. M. Bertero, P. Destafni, Raúl A. Oddino.

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

Es necesario destacar que, a la luz de la experiencia recogida desde el año 1971, resulta condición "sine qua non" la adecuada coordinación de todos los participantes en el proceso. Naturalmente, en el desarrollo del Porker tendrá gran importancia la retribución de los productores mediante precios remunerativos que traduzcan, por su magnitud, la creciente preferencia de los consumidores por ese tipo de carne.

Ese mayor precio debe ser el resultado del juego eficaz de las fuerzas del mercado. Si se logra una producción satisfactoria de carne Porker, y los productores, industrializadores y comerciantes saben despertar el interés de los consumidores mediante la difusión de las calidades de dichas carnes, y de las condiciones higiénicas de su producción y comercialización, ellas lograrán un mayor valor que las restantes. De ahí la importancia de la campaña de promoción a que se ha hecho referencia.

A la consecución del propósito enunciado concurrirá igualmente el sistema de tipificación de las carnes establecido por la resolución I-98 de la Junta Nacional de Carnes. Los productores podrán verificar el mayor valor logrado por las carnes de buena calidad, y ello les llevará a insistir en la selección de sus padrillos y madres, y a cuidar las dietas alimentarias de sus planteles.

En consecuencia, los Consultores reputan que en la Argentina habrá de suceder lo que ha acaecido en otros países caracterizados por el volumen y la calidad de la producción de carnes porcinas: las carnes de buena calidad logran mejores precios y el estímulo de esta mayor retribución lleva al perfeccionamiento y a la extensión del proceso. Lo que se necesita en la Argentina, entonces, es cumplir las etapas que ya han cubierto los países más avanzados en esta materia: dietas alimentarias apropiadas, selección de ejemplares de buenas calidades productivas, estricto cumplimiento de las exigencias sanitarias e higiénicas, y dimensionamiento de las explotaciones para hacer económicamente factibles a la incorporación de instalaciones, equipos y tratamientos que lleven a la calidad y el volumen requeridos por las leyes vigentes y por la de-

manda del mercado.

A título complementario, y para la hipótesis de que la Junta Nacional de Carnes llegara a la imposición de precios oficiales para las carnes porcinas, ya con carácter de precios mínimos o máximos, los Consultores estiman que los productores y las autoridades públicas de la Provincia de Córdoba debieran solicitar el establecimiento de un diferencial a favor de las carnes Porker, para estimular la creciente producción de las mismas.

Acto seguido, los Consultores enunciarán brevemente las recomendaciones mínimas para el lanzamiento de un programa de expansión de la producción del Porker.

1) Recomendaciones al productor

i. Razones para producir el cerdo Porker

Existe gran demanda insatisfecha del producto. Los frigoríficos y carnicerías desean comercializar este tipo de res dado que la misma les asegura un aprovechamiento integral y cortes de peso adecuado.

- La empresa porcina tendría, por otra parte, una mayor velocidad de circulación de su capital, ya que los animales se venderían más jóvenes que de costumbre.
- Contar con animales de alta conversión de alimentos en carne.

ii. Quienes pueden producirlo

Por las características básicas del Porker, es decir la de ser un animal joven, de elevado peso para la edad y magro, se concluye que su producción se adapta a todos aquellos que deseen aplicar la amplia gama de conocimientos técnicos de que se dispone en la actualidad.

Las personas o empresas que encaren la producción propuesta deben contar con una actitud mental empresarial y estar convencidos de que producir cerdos, moderna y rentablemente, constituye una empresa industrial que requiere imprescindiblemente la aplicación de un conjunto de conocimientos técnicos y una inversión en tiempo y dinero.

iii. Condiciones necesarias a la producción de Porker

Las condiciones necesarias para producir Porker son básicamente las mismas que para obtener buenos capones de mercado. Sin embargo los Consultores estiman necesario sentar algunos conceptos elementales para dar integridad a las ideas.

- Sanidad

Debemos contar con animales sanos, libres de enfermedades infecciosas y en los que las enfermedades parasitarias no constituyan un problema que actúe en forma determinante, perjudicando la rentabilidad de la empresa.

Actualmente disponemos de todos los elementos de técnica veterinaria que permiten asegurar los objetivos enunciados. Basta la aplicación de un plan sanitario inteligente bien dirigido.

- Alimentación

Los padres, lechones y cachorros deben ser alimentados de acuerdo con sus requerimientos. El peso del lechón al nacer depende del medio en el que se encontró la madre y, dentro del medio, uno de los factores determinantes es la alimentación.

El lechón pesado, por otra parte, tiene mayores posibilidades de sobrevivencia que los livianos y de alcanzar un alto peso de destete. El lechón a partir de la semana de vida debe recibir una ración específica adaptada a sus requerimientos. Esta es la ración más rica en proteínas que se suministra en el criadero, y las proteínas deben ser de adecuada calidad biológica. La ración de lechones es por lo tanto la ración más cara que se suministra en el criadero.

Al destete el cachorro recibirá una ración de recría, calculada a tales efectos. Todas las raciones deben ser económicas (es decir lo más eficientes al menor precio posible) y susceptibles de ser realizadas con los ingredientes habituales.

- Instalaciones

Las instalaciones deben ser económicas, funcionales y estéticas -definición del profesor Pinheiro Machado-. La funcionalidad está dada por la posibilidad de obtener el producto buscado, en condiciones adecuadas para el trabajo humano eficiente. Esa funcionalidad puede obtenerse a partir de los elementos constructivos más económicos (y no los más baratos).

- Raza

Los Consultores consideran que cualquiera de las razas disponibles en el país permite la obtención del Porker, ya sea en producción pura o con madres cruzas.

La obtención del tipo buscado depende en mayor grado del medio (sanidad, alimentación, instalaciones, manejo) que da la raza elegida. No deseamos que se crea que el aspecto de selección individual de los reproductores carece de importancia, sino que ése debe ser precisamente el aspecto observado y no la raza de la cual provengan.

- Mercado

El mercado se presenta, tal como se señaló anteriormente, favorable a la expansión del Porker. Para no perder la expectativa del mercado, el productor debe asegurar calidad; ésa es su responsabilidad.

2) Recomendaciones al industrializador

Por tratarse de un producto alimenticio que se expende en estado fresco y a la vista del público consumidor, reviste gran importancia la atracción y el aspecto exterior que presenten las canales. Se reitera la necesidad de un correcto afeitado y flameado de las reses por parte del industrializador.

El especial cuidado con que se actúe en estas operaciones brinda-

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

rán una sensación de que el producto que se ofrece es limpio y ha sido industrializado con la atención requerida.

3) Recomendaciones al comerciante

Es necesario que el comerciante minorista realice el troceado de las reses en la forma adecuada ya que, según se estudió oportunamente, es la que le brinda un mejor aprovechamiento.

No existiría grasa excedente de difícil colocación ya que los cortes pueden incluir hueso, músculo, grasa y piel.

Los cortes que se obtienen fueron detallados en la etapa del diagnóstico así como también algunas de sus aplicaciones prácticas.

4) Recomendaciones al ama de casa y al público consumidor en general

Anteriormente se hizo mención a los hábitos de consumo (cuadro N°1 Capítulo VI). Resulta obvio que la acción debe dirigirse fundamentalmente a desterrar los prejuicios existentes referentes a la carne fresca porcina. A tal efecto a continuación se incluyen apreciaciones de expertos en la materia que muestran las cualidades de la carne de cerdo:

"La carne de cerdo, excelente alimento proteico". (1)

Indudablemente el progreso alcanzado por la ciencia de la alimentación en los últimos años ha demostrado que la carne de cerdo es uno de los alimentos de más fácil digestibilidad, altamente rico en valores proteicos, de gran contenido vitamínico y abundantes sales minerales.

Una gran eminencia médica, el malogrado Dr. Gregorio Maraón, escribió al respecto: "No ya el jamón es alimento preciosísimo, sino la carne fresca de este animal posee un valor alimenticio de primer orden, y los mismos embutidos, con su rica proporción de proteínas y de grasa, tienen incomparable valor".

(1) E. de Molina. Revista de la A.A.C.C. año I - N°585.
Mayo de 1971.

Además la técnica de la crianza, cada día más perfeccionada, ha contribuido eficazmente a la producción de un animal más liviano, que en el momento de ser sacrificado, no supera los 55 o 60 kilos de peso, como el porker inglés. La carne de este tipo de porcino liviano presenta poca capa adiposa, lo cual la hace muy indicada para la alimentación, además de apetecible.

La dietética nos ha enseñado que lo que representa una sana alimentación no es el comer mucho, sino racionalmente, para lograr un mayor rendimiento físico y psíquico del hombre, así como una mayor resistencia a las enfermedades. En una alimentación racional y variada, la carne de cerdo puede sustituir ventajosamente la carne vacuna, la ovina o las carnes blancas. En ella, como ya hemos dicho, las vitaminas, las sales minerales y las proteínas están presentes en gran cantidad: 44 a 50 gramos de proteína digestible por kilo; de 1 1/2 a 2% de minerales, tales como hierro, fósforo, sodio, cloruro y calcio; además por su poco contenido de cloruro de sodio (sal) es indicada en los regímenes para enfermos cardíacos, renales y arteriales. Su contenido de vitamina B 1 es muy superior al que se encuentra en igual peso de carne bovina. El mismo tocino, con su alto poder nutritivo y de solubilidad es la única grasa que no se presta a adulteraciones. Por ello no debe olvidarse esta grasa genuina y utilizarla, en cambio de algunas que a veces debieran desecharse por ser nocivas para la salud".

"Carne porcina - Cerdo Parrillero (Porker)". (1)

"Características Dietéticas y su utilización en la mesa familiar"

El expendio de carne porcina fresca de todos los cortes del animal, es de uso poco corriente en nuestro país. El conocimiento que se le puede brindar a las amas de casa para prepararla y cocinarla contribuirá a que puedan presentar en la mesa familiar platos exquisitos delicados y nutritivos, preparados con carne

(1) Revista de la A.A.C.C. Año L. N°590 . Octubre de 1971.

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

fresca, sin desmedro del consumo de jamón, carnes curadas o embutidos.

El consumo actual de carne fresca porcina solamente se hace utilizando escasos cortes (costillar, lomo) generalmente provenientes de animales sobrecargados de grasa, lo que ofrece cierta resistencia en el público consumidor.

Es imprescindible la presentación de un animal que dé una res carnuda y sin exceso de grasa.

Es común escuchar que la carne de cerdo es pesada o indigesta; motivo por el cual no cuenta con la preferencia de las amas de casa, ni participa con la frecuencia deseada en la dieta diaria. Es una apreciación equivocada, porque la carne de cerdo magra, no es menos digerible que las otras.

Desde tiempo inmemorial existe una prevención contra la carne de cerdo consecuencia de un falso concepto, pues su composición proteica y su absorción y aprovechamiento digestivo es similar a otros tipos de carne roja. Una eminencia médica mundial, el Dr. Novos Santos, hace años, afirmó que la carne de cerdo era la de composición proteica más conveniente para el hombre.

La grasa de cerdo es la grasa animal más digestible por su composición con mayor cantidad de ácidos grasos no saturados. Estos facilitan un aumento en la eliminación del colesterol.

La aseveración de que la carne de cerdo es indigesta no tiene asidero para quienes lo afirman, que en general están comiendo chacinados o embutidos con condimentos, especias y picantes que sí son indigestos. A pesar de todo, nadie deja de apetecer -aunque su médico se lo haya prohibido- un rico chorizo u otro embutido o chacinado condimentado.

En esta forma se ha desacreditado a la carne fresca porcina, en detrimento de su producción y consumo".

En el Apéndice "E" se incluyen diversas recetas de cocina utilizando carne fresca de Porker.

5) Recomendaciones promocionales y publicitarias

La acción promocional debe dirigirse a todos los participantes en el proceso. La campaña publicitaria debe ser llevada a cabo por una empresa con vasta experiencia en este tipo de lanzamientos ya que en este caso el éxito del proyecto se encuentra íntimamente ligado a la eficacia publicitaria.

Es necesario destacar la importancia de una exacta coordinación entre la promoción de este producto y su ofrecimiento en el comercio minorista y por consiguiente con su producción.

Con el objeto de complementar las recomendaciones vertidas precedentemente se adicionan las consideraciones del Sr. Juan C. Repetto que con motivo de la preparación del lanzamiento de la campaña promocional, en la Primera Fiesta Nacional del Porcino (1970); al respecto expresó:

"Esta es una etapa de fundamental importancia en la que no podemos equivocarnos y por lo tanto se hace necesario comprometer a todos los sectores responsables mancomunando esfuerzos, Junta Nacional de Carnes, productores, industriales, comercio mayorista y minorista, etc. y entre todos dictar normas, que entre otras podrían ser:

Por medio de la Junta Nacional de Carnes y con la participación de los productores y de la industria, determinar una clasificación especial para el cerdo "Porker".

Que la Junta Nacional de Carnes sea la responsable de certificar la clasificación que se determine, sellando las medias reses, sello que bien podría ser a fuego, para evitar que comerciantes deshonestos puedan vender como "Porker" carne de cerdo de inferior calidad.

Que el productor pueda dar una seguridad a la industria sobre disponibilidad y continuidad de este tipo de cerdo y ésta a su vez al comercio mayorista y minorista.

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

Aseguradas estas etapas encarar una campaña publicitaria, regulando su intensidad a medida que se vayan cumpliendo las distintas etapas ya que no debemos olvidar que tenemos que comenzar preparando un tipo de cerdo y terminamos con la aceptación del consumidor y que si bien no debemos tener duda del éxito, es un cambio de modalidad que lleva tiempo.

Orientar y aleccionar con la publicidad al comercio mayorista y minorista (supermercados, carniceros, feriantes, restaurantes, etc) sobre las distintas formas de efectuar los cortes y su presentación para llamar la atención del consumidor.

Recomendar y publicitar para el ama de casa, recetas simples de las distintas formas de poder preparar la carne porcina sin que esto le signifique complicaciones en la cocina y que los mismos tendrán gran aceptación.

Dar una especial difusión, haciendo conocer en detalle el valor alimentario de las carnes porcinas, ya que investigaciones científicas han permitido establecer que suministra los componentes necesarios para el sustento humano. Destacar que renombrados dietistas, tal el caso del hombre de ciencia y médico Dr. Gregorio Marañón, ha dado su opinión sobre regímenes alimentarios y valor dietético de la carne porcina".

3.7. ENSAYO PILOTO EN LA PROVINCIA DE CORDOBA

Los Consultores creen necesario la ejecución de un ensayo en la Provincia de Córdoba, en condiciones tales que permitan experimentar las relaciones recíprocas entre las exigencias de una adecuada planta de faenamiento o de faenamiento e industrialización, y las características de la oferta de la materia prima.

En la actualidad se está ejecutando en Inriville un ensayo piloto, pero él contempla el aspecto agropecuario, el mejoramiento de la producción de las carnes porcinas. Los Consultores son de opinión que se debe avanzar un paso más, y poner a prueba las modalidades de la influencia recíproca que pueden ejercer los establecimientos industrializadores y los productores, sobre todo cuando se definen, en forma explícita, los objetivos que ambos deben lograr y las contribuciones que de ellos se esperan.

Es útil reiterar aquí lo expresado por el Ingeniero Fernando L. Fourcade en ocasión de celebrarse la IV Fiesta Nacional del Porcino: "...una empresa fuerte puede llevar a un cambio en la zona de influencia y modificar las cantidades y calidades de la materia prima a industrializar por sus propios requerimientos."

Un ensayo, con la participación de los productores y las empresas de industrialización puede transformarse en un ejemplo vivo de lo que puede alcanzarse mediante la acción coordinada de quienes integran dos etapas claves del proceso económico: la producción de la materia prima y su industrialización. Los productores y los pequeños empresarios son reacios, en general, al análisis en abstracto de los problemas que afectan sus propias actividades, contemplan con cierta desconfianza a los teóricos y prefieren la seguridad de sus procedimientos tradicionales. En cambio, si se les da la oportunidad de contemplar de modo práctico y concreto, la forma en que se superan dificultades, en que se logran mayores rendimientos y mejor retribución, es muy probable que se sientan dispuestos a introducir, en sus respectivas explotaciones, las modificaciones requeridas por la técnica y la economía del sector. La experiencia comparada es muy ilustrativa en esta materia. Los ensayos de modernización, redimensionamiento y tecnificación proyectados y ejecuta-

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

dos en Italia, en España, en Francia, en Alemania, encontraron a menudo las resistencias sordas de las agrupaciones de los pequeños productores y de las empresas de reducida dimensión. No basta, pues, con la bondad del programa de modernización, ni es suficiente contar con generosos recursos financieros. Se deben superar problemas de orden cultural y psicosociológico. Los funcionarios públicos responsables de esta tarea, y los dirigentes innovadores de las entidades gremiales de los productores y de las empresas industriales, deben arbitrar, pues, recursos imaginativos que les permitan vencer la inercia del medio ambiente y conquistar la buena voluntad de los productores e industriales. Para ello, una experiencia piloto bien organizada, ampliamente difundida y mantenida durante todo el tiempo necesario para conquistar resultados duraderos, puede jugar una función capital en el aseguramiento del éxito de un esfuerzo innovador.

A los fines indicados, los Consultores son de opinión que las autoridades públicas de la Provincia de Córdoba debieran proceder a la selección de una zona en la que se cumplieran las siguientes condiciones mínimas, para llevar a cabo un ensayo piloto:

Primero: debe registrar un elevado volumen de producción de cerdos;

Segundo: debe contar con un número significativo de productores agropecuarios dispuestos a aceptar las exigencias de un ensayo piloto y de prestar su cooperación, cumpliendo las instrucciones que se les vayan suministrando;

Tercero: debe existir en la inmediata vecindad una planta de faenamiento e industrialización de condiciones operativas acordes con la legislación sanitaria e higiénica en vigor, o de acogerse rápidamente a esos requisitos y cumplirlos en tiempo oportuno;

Cuarto; debe contar, a distancia razonable, con servicios técnicos de análisis que permitan examinar la producción de la materia prima, y los resultados de su industrialización;

Quinto: debe contar con los profesionales universitarios requeridos para asesorar, dirigir e interpretar el ensayo piloto: un médico veterinario, un ingeniero en producción agropecuaria, un ingeniero agrónomo, un ingeniero industrial y un economista agrario.

El ensayo piloto debiera ejecutarse contando con la colaboración del Banco de la Provincia de Córdoba, a los fines de asegurar los recursos crediticios que puedan ser necesarios para aplicar las diversas medidas señaladas por los técnicos y profesionales, tanto en el área de la producción agropecuaria como en el de la industrialización de las carnes porcinas. Las autoridades públicas de la Provincia debieran efectuar gestiones ante el Banco de la Nación Argentina para lograr recursos financieros adicionales con destino a la producción agropecuaria, y ante el Banco Nacional de Desarrollo para lograr asistencia financiera para las tareas de industrialización. El proyecto debiera ser dirigido por un funcionario especializado del Gobierno de la Provincia de Córdoba. Debiera ejecutarse de una manera flexible, para permitir la experimentación de las diversas medidas aconsejables ante las variaciones que se vayan registrando en la realidad. Debiera mantenerse un estricto control de todos los resultados, hacerlos públicos, e invitar al análisis de los mismos en reuniones a las que se procuraría atraer al mayor número posible de productores, industriales y funcionarios provinciales y municipales con responsabilidad en la materia.

Todos los procedimientos, las discusiones, y las conclusiones, deberían ser materia de la más amplia difusión, utilizando todos los medios disponibles en la Provincia de Córdoba. Igualmente, deberían intercambiarse datos y comentarios con las autoridades competentes de la Nación y de las demás Provincias productoras, y con las grandes entidades representativas de los intereses de la producción, la industrialización y la comercialización.

El ensayo piloto debiera financiarse con recursos de la Provincia de Córdoba, pero sería factible solicitar y lograr recursos financieros adicionales del Ministerio de Economía de la Nación, del Banco Nacional de Desarrollo, y de la Corporación para el Desarrollo de la Pequeña y Mediana Empresa.

Los Consultores son de opinión que la zona productora de Río Cuarto ofrece características apropiadas para llevar a cabo el ensayo piloto que se acaba de hacer referencia.

3.8. CONSTITUCION DE UNA SOCIEDAD EXPORTADORA DE PRODUCTOS, SUB-PRODUCTOS Y DERIVADOS DE LA CARNE DE ORIGEN PORCINO

3.8.1. En ocasión de celebrarse la IV Fiesta Nacional del Cerdo, los señores Dr. Enrique Queraltó y Contador Marcelo Alvarez, representantes de la Cámara Argentina de la Industria de Chacinados y Afines, manifestaron en su informe:

"...Consideramos que una exportación de chacinados con ritmo normal y creciente asegurado, así como su invariable calidad, sólo puede resultar prácticamente factible dentro del actual esquema de cosas, mediante la constitución de una corporación de carácter privado u organismo similar, semejante a la creada para la exportación de vinos argentinos. Ello permitiría garantizar que la calidad del producto a exportar y la cantidad de los tonelajes comprometidos, serían constantes y regulares, de acuerdo con las condiciones pactadas, aunque el total exportable estuviera constituido en base a la producción de diversos elaboradores.

Por otra parte, ésa resulta una eficaz solución para el problema vinculado con la constitución de los tonelajes exportables comprometidos cuyos volúmenes pueden alcanzar mucha envergadura y que, en consecuencia una sola empresa difícilmente estaría en condiciones de elaborar como complemento de su producción habitual.

En cambio, reuniendo las posibilidades de varias empresas aunque individualmente comparadas las mismas puedan parecer pequeñas, relativamente, puede constituirse un importante tonelaje de producción adicional susceptible de mantener un ritmo de exportación constante, factor este indispensable, además del relacionado con la calidad, para que la operación no se convierta en un negocio eventual o transitorio, que revista el carácter más bien de aventura comercial, que de operación regular.

Creemos que la creación de dicho ente y un apoyo oficial decidido y eficaz constituyen la única vía para lograr que la Argentina sea un país exportador de chacinados, es decir, no sólo exportador de

materias primas, sino también de mano de obra y tecnología incorporadas; evitándose con ello la anomalía que significa exportar insumos, muchas veces, a países industrializadores que luego resultan competidores del nuestro en el mercado mundial de chacinados, como sucede en el caso concreto de Italia, a la cual exportamos carnes que a su vez exporta en forma de productos elaborados".

Los Consultores coinciden en general, con esta apreciación. La conquista de mercados permanentes para la exportación de productos, subproductos y derivados de las carnes de origen porcino requieren constancia y regularidad de la oferta, alta calidad y el volumen necesario para atender un negocio que exige un elevado grado de especialización en su administración y operación.

Como destacan los señores representantes de la Cámara Argentina de la Industria de Chacinados y Afines, las empresas del sector, en su gran mayoría, no han alcanzado el grado de desarrollo y fortaleza económica, comercial y financiera requerido para encarar las exportaciones a los mercados internacionales, como un negocio permanente, incorporado regularmente al programa de actividades de la empresa.

Por lo tanto, se hace necesario arbitrar un procedimiento que permita superar las dificultades que podría crear la diversificación de la oferta argentina, en el exterior, de productos de la industria de la carne porcina, a raíz del elevado número de pequeños productores.

3.8.2. Tres son los principales procedimientos legales y administrativos y financieros por virtud de los cuales la oferta en los mercados internacionales puede concentrarse, y superar así los problemas brevemente enunciados más arriba: a) La concentración de los industriales en una gran empresa, principalmente sociedad anónima, mediante el aporte de los activos de sus respectivos establecimientos; b) La constitución de una sociedad anónima exportadora, que actúe por sus propios derechos, operando en el mercado interno para adquirir los productos susceptibles de exportación y en el mer-

cado internacional, para colocar su stock de mercadería; c) La constitución de una sociedad de mandatos y representaciones comerciales a través de la cual se pueda concentrar la oferta en los mercados internacionales, evitando los inconvenientes de la actuación inorgánica o esporádica de pequeños exportadores, carentes de suficiente volumen como para 'estar' de modo permanente en el mercado internacional.

De las tres fórmulas enunciadas en el párrafo precedente la primera no debe ser acogida. Podrían surgir problemas derivados de la vigencia de la Ley 12906 sobre represión de las actividades monopolísticas. Una fusión en gran escala, de los industriales, dedicada a operar, a la vez, tanto en el mercado interno como en el internacional, podría implicar la violación de las prescripciones de los artículos 1 y 2 de dicha ley, y colocar a los fundadores, directivos y administradores de dicha empresa en contravención con las normas reguladoras de las concentraciones, fusiones, amalgamas y coaliciones económicas, comerciales o financieras, a que se refiere la Ley 12906.

Quedan dos fórmulas disponibles. La primera, constitución de una sociedad exportadora, mediante aportes de los industriales individualmente considerados que asumiría, de modo exclusivo, la responsabilidad de vender productos de origen porcino en los mercados internacionales, en nombre y beneficio propio, y cuyos beneficios serían oportunamente distribuidos entre sus accionistas (los industriales individualmente considerados). La segunda fórmula consiste en la constitución de una sociedad de mandatos y representaciones comerciales para actuar de manera unificada, en los mercados internacionales, en nombre y representación de los industriales argentinos de carnes porcinas, chacinados y afines.

Desde el punto de vista teórico, muchas son las razones que pueden esgrimirse en favor de la primera fórmula: concentración de la responsabilidad, especialización en las tareas, constitución de fondos financieros propios, actuación expeditiva a nombre propio.

Sin embargo, existen considerables dificultades prácticas. Los productores argentinos de chacinados no han ganado aún la suficiente experiencia acerca de las exigencias de los negocios internacionales y a menos que vayan enriqueciendo sus conocimientos en la materia, se sentirán renuentes a abandonar su plena autonomía, y a desprenderse de recursos propios para comprometerlos en la operación de una sociedad exportadora en la que ellos solo serán accionistas. Lo expuesto no descarta, por supuesto, la eventual constitución de dicha sociedad exportadora. Probablemente, sucederá en la Argentina lo que ha sucedido en otros países a medida que sus exportadores han ganado experiencia y posiciones en los mercados internacionales: han comprendido espontáneamente las ventajas de fusionar recursos, y de operar unificadamente a través de sociedades especializadas ganando así fuerza financiera y comercial y control de las operaciones.

Pero a esta altura de los acontecimientos, en la Argentina no se ha llegado aún, en la comercialización de productos, subproductos y derivados de la carne de origen porcino, al nivel de previa experiencia a que se ha hecho alusión.

Por lo tanto, por simples consideraciones prácticas, y obedeciendo a un criterio de prudencia, es aconsejable comenzar por la fórmula más sencilla, la que permitirá experimentar las ventajas de la acción concertada y solidaria, para colocar a los interesados en condiciones de corregir las deficiencias y los errores, sin comprometer, al mismo tiempo, considerables recursos y bienes propios en la suerte de una tercera empresa.

Tal fórmula es la de la sociedad de mandatos y representaciones comerciales a la que los productores de porcinos y los industriales y fabricantes de chacinados y afines, y otros interesados, puedan confiar, como mandantes, la gestión y administración del negocio de la exportación.

Para mejorar las posibilidades de éxito de dicha sociedad sería indispensable la concurrencia a su creación de un número tal de em-

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

presas argentinas faenadoras e industrializadoras de las carnes porcinas cualquiera fuese la Provincia de su radicación o de su domicilio, que asegurase la concentración de una mayoría de la oferta en sus manos. Esta sociedad comercial de mandatos y representaciones debería gozar de facultad exclusiva de cotizar precios y calidades a los potenciales compradores del exterior, y cerrar trato, cuando la respuesta de los interesados resultase conforme a los términos de la oferta final. Para dar eficacia a este sistema de representación exclusiva, la sociedad de mandatos y representaciones debería celebrar contratos con los faenadores e industrializadores con cláusulas explícitas sobre el punto que sujetaran a los productores locales al pago de fuertes multas, en el caso de celebrar contratos de exportación prescindiendo de la mediación de la sociedad de mandatos.

La sociedad de mandatos y representaciones no tendría otros beneficios que los provenientes de las comisiones que cobrase a vendedores (y a compradores si lo permitiese la modalidad de la operación). Cualquier otro beneficio (v. gr., mejoras en los precios, reducción en costo de los fletes, menores primas de seguro) sería percibido por el exportador argentino que efectuase el embarque.

3.8.3. La sociedad de mandatos y representaciones debería constituirse como una sociedad anónima a cuya fundación concurren empresas faenadoras e industrializadoras de la carne porcina y otros interesados, inclusive los productores porcinos. Debería quedar muy claro que su único y exclusivo objetivo sería el de actuar como mediador en la concertación de operaciones de exportación de productos, subproductos y derivados de la carne porcina. Debiera agregarse, explícitamente, su carencia de capacidad para efectuar o peraciones, contratos o cualquier otra clase de actos jurídicos, relativos al mercado interno argentino.

La participación de las empresas faenadoras e industrializadoras en el capital accionario de la sociedad anónima de mandatos y representaciones, sería materia de negociación directa entre todas las partes interesadas.

Esa participación definiría la gravitación de las diferentes empresas fundadoras en la administración de la sociedad de mandatos y representaciones, en la designación de su personal, y en la distribución de sus beneficios. Sin perjuicio del acuerdo directo entre los interesados pueden señalarse ya algunos criterios generales orientadores. El primero se refiere a la medida de la participación de las firmas interesadas. La participación igualitaria parece difícil de lograr amén de resultar inequitativa, porque pueden existir diferencias técnicas y económicas, entre las empresas.

Un segundo criterio se refiere al grado de integración vertical de las empresas interesadas. Quienes cuenten con los medios propios requeridos para producir e industrializar por si mismos estarán en mejores condiciones de controlar el volumen y la calidad de su producción y por lo tanto de efectuar ofertas de venta más interesantes.

Un tercer criterio es el relativo a la capacidad de industrialización de las empresas interesadas, de acuerdo a los cánones mínimos fijados por la demanda externa, medida en tonelaje anual de producción.

Un cuarto criterio es el referente a los antecedentes de las firmas interesadas en el negocio de la exportación, expresado en términos de antigüedad en ese negocio, volúmenes exportados y productos (medido en valor en divisas) de esas exportaciones.

Por último un quinto criterio debiera tener en cuenta la voluntad y la capacidad financiera de las firmas interesadas de comprometer a corto plazo, los recursos monetarios y crediticios requeridos por la sociedad de mandatos y representaciones para iniciar operaciones en buenas condiciones de equipamiento, movilidad y comunicaciones.

3.8.4. Los puntos brevemente enunciados en el número anterior, señalan las principales cuestiones que sería necesario esclarecer an-



tes de proyectar en concreto la constitución de la sociedad de mandatos y representaciones, definiendo cuestiones tan importantes como el grado de autoridad que se debe reconocer a su directorio y a su gerente general, el monto de los capitales accionarios autorizados y realizados, la estructura operativa básica, los derechos y las obligaciones de los accionistas individualmente considerados, y las características de las relaciones que la sociedad de mandatos y representaciones debiera mantener con sus mandantes, es decir, principalmente con los productores de chacinados y afines y otros interesados. También debiera ser materia de análisis y decisión por las firmas eventualmente interesadas en el esquema exportador sugerido, el grado de participación que pudieran tener productores no radicados en la Provincia de Córdoba, pero que expresaran su interés en participar. Vinculado con este aspecto se encuentra el relativo a la concurrencia de organismos crediticios de la Provincia de Córdoba y de la Nación (especialmente el Banco Nacional de Desarrollo), al financiamiento y la capitalización de la sociedad de mandatos y representaciones. Todos estos son interrogantes de importancia y en la medida en que ellos subsistan sin respuesta, es prácticamente imposible avanzar en la redacción de los estatutos de la sociedad de mandatos y representaciones cuya constitución se propone en este informe. Esos estatutos, en efecto, debieran reflejar en su redacción, la respuesta dada a los diversas cuestiones aludidas sobre capitalización, participación, formación de la voluntad social, control de la gestión, derechos sobre beneficios, y grados de autonomía reservado por las empresas interesadas en lo referente a la decisión final sobre negocios de exportación que puedan surgir.

En consecuencia, todo lo que se puede hacer ahora es destacar las conveniencias prácticas de encarar, en una primera etapa, la constitución de una sociedad de mandatos y representaciones comerciales para canalizar a través de ella los negocios de exportación de productos, subproductos y derivados de la carne de origen por-

cino que pudieran interesar a productores e industrializadores sin perjuicio de constituir más adelante, una sociedad exportadora integrada por los exportadores.

3.8.5. Según lo enseña la experiencia propia y la extranjera, un factor adicional de influencia en materia exportadora, lo sería la coincidencia contractual de los interesados en el nombre y la autoridad del gerente general de la sociedad de mandatos y representaciones comerciales cuya creación se propone. La personalidad de ese funcionario, su conocimiento del mercado, sus vinculaciones con los grandes importadores, su prestigio y su responsabilidad, pueden ser de gran significación sobre todo en los primeros tiempos, cuando aún no se encuentra definido y establecido el grado de eficacia y autoridad con que la sociedad de mandatos y representaciones puede operar en los mercados internacionales, cerrando y cumpliendo estrictamente las operaciones de exportación.

Si las firmas interesadas en la exportación coincidiesen en la identidad de un gerente comercial de las características señaladas su designación podría formar parte del acto social para asegurar un mínimo de permanencia y como garantía de eficacia técnica y comercial para todas las empresas fundadoras.

3.8.6. Un punto que debiera merecer consideración prioritaria por los exportadores y por la sociedad de mandatos y representaciones comerciales cuya creación se propone, es el relativo a la calidad de las exportaciones. A menos que se adopten medidas eficaces para controlar la calidad de los productos, será difícil competir en un mercado al que concurren exportadores de productos muy cotizados, de buena calidad, como los dinamarqueses.

La introducción por los exportadores argentinos de un sistema uniforme de control de calidad para garantizar a los compradores el cumplimiento de los contratos de exportación, y al mismo tiempo, echar las bases del progresivo reconocimiento internacional de una marca prestigiosa tendrá importancia decisiva en la conquista de

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

nuevos mercados. A estos fines sería indispensable seleccionar a una firma de control de prestigio internacional, que pudiera emitir su juicio teniendo en cuenta las características de los equipos de producción e industrialización, las técnicas operativas de procesamiento y embalaje y las condiciones de los embarques.

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

CAPITULO X

EVALUACION DEL CONJUNTO DE PLANES,

MEDIDAS Y CURSOS DE ACCION

- | | | |
|------|--|-------|
| 1.- | Introducción. | X-003 |
| 2.- | Beneficios derivables de la constitución de una Comisión Permanente para ejecutar un <u>es</u> fuerzo sistemático por la modernización del sector. | X-004 |
| 3.- | Beneficios derivables de la celebración y <u>e</u> jecución de un Pacto Interestadual. | X-005 |
| 4.- | Beneficios derivables de las medidas suscen tibles de ser adoptadas por las autoridades de la Provincia de Córdoba. | X-006 |
| 4.1. | Beneficios derivables en el plano de la producción. | X-006 |
| 4.2. | Beneficios derivables en el plano de la industrialización. | X-011 |
| 4.3. | Beneficios derivables en el plano de la comercialización. | X-015 |

EVALUACION DEL CONJUNTO DE PLANES, MEDIDAS Y CURSOS DE ACCION

1.- INTRODUCCION

La evaluación de los diversos cursos de acción que se proponen en el presente informe implica examinar los probables costos y beneficios de un conjunto articulado y complejo de medidas que debieran adoptarse tanto por las autoridades de la Nación, como por las autoridades de la Provincia de Córdoba, con el propósito de lograr un desarrollo sectorial y regional coherente de la producción, la industrialización y la comercialización de las carnes porcinas. Se trata, en definitiva, de elaborar una política de desarrollo para un sector económico particular, y, por lo tanto de considerar en su conjunto y en sus respectivas interrelaciones, los aspectos técnicos, económicos, financieros, sociales, jurídicos y culturales que configuran el tema estudiado. De ahí el énfasis que los Consultores han puesto en el sentido de procurar la coordinación y la armonización de las medidas a nivel nacional, interestadual y provincial, evitando consideraciones parciales que podrían verse frustradas por la operación independiente de las numerosas variables intervinientes.

Entre otras circunstancias tales como la política nacional de carnes, el control de los instrumentos financieros básicos por el Ministerio de Economía y el Banco Central de la República Argentina y los instrumentos de regulación y control en la esfera de la higiene y la seguridad industriales en manos del Gobierno Nacional, hacen difícil la cuantificación de los beneficios y los costos atribuibles a las diversas medidas cuya ejecución se aconseja en el presente informe.

Ello se torna más evidente aún si se tienen en cuenta el marco de referencia del presente estudio, sus finalidades específicas, y los datos que se procuraron en su consecuencia. Se destacó en el punto IV apartado 3 de la Metodología que "el análisis realizado a nivel de anteproyecto preliminar será realizado desde un punto de vista conceptual". Obviamente este enfoque no requiere la

información circunstanciada en función de la cual hubiera sido posible el cálculo de la relación B/C, la tasa interna de retorno o el valor presente neto, para mencionar tres de los criterios más corrientes de evaluación.

En razón de lo expuesto, todo intento por cuantificar no superaría el plano de las hipótesis las que a su vez, se apoyarían en presupuestos altamente condicionados. En esas condiciones, los Consultores estiman que no son aconsejables, en el presente caso, las técnicas tradicionales de evaluación, para ponderar cuantitativamente los probables beneficios y costos de las medidas aconsejadas.

2.- BENEFICIOS DERIVABLES DE LA CONSTITUCION DE UNA COMISION PERMANENTE PARA EJECUTAR UN ESFUERZO SISTEMATICO POR LA MODERNIZACION DEL SECTOR.

Los Consultores entienden que la producción de carnes porcinas, su industrialización y su comercialización en la Argentina, se ve resentida por la existencia de una serie numerosa de factores retrógrados u obsoletos que opera en todo el territorio nacional pero, particularmente, en las tres grandes provincias productoras e industrializadoras: Córdoba, Buenos Aires, y Santa Fe. Por lo tanto, los beneficios directos e inmediatos que resultarían de la Constitución de una Comisión Permanente de Modernización en la forma propuesta en este Informe serían los siguientes:

a) La focalización del análisis y el estudio de los diversos sectores de la producción, la industrialización y la comercialización con el propósito de elaborar un conjunto armónico de medidas dirigidas a superar las deficiencias observadas. La integración propuesta de esa Comisión aseguraría la consideración de los diversos intereses que deben contemplarse en el esfuerzo de modernización.

b) La permanencia en el esfuerzo para asegurar consistencia y continuidad en la tarea; a ello contribuirá decididamente la subsis-

tencia operativa de un grupo representativo, interesado en medir las consecuencias de las medidas aconsejadas, para adecuarlas a las modificaciones que se vayan registrando en el sector, en la economía provincial y en la economía nacional.

c) La concentración de los estudios, por un organismo de alta jerarquía administrativa de los reclamos o las exigencias de los diversos sectores interesados en la producción porcina, logrando la eficiencia que surge de la especialización de funciones.

3.- BENEFICIOS DERIVABLES DE LA CELEBRACION Y EJECUCION DE UN PACTO INTERESTADUAL

En el perfeccionamiento de la producción, la industrialización y la comercialización de carnes porcinas se encuentra interesado el Gobierno Nacional, responsable del bienestar general de la población. Las carnes porcinas constituyen una fuente alimenticia de primera calidad cuya disponibilidad en condiciones satisfactorias de precio, calidad e higiene, llevará al mejoramiento de la dieta de los habitantes de la República, y al incremento de los ingresos del país y de los productores e industrializadores, a través de la exportación sostenida de los saldos disponibles para su venta en el exterior. También están interesados de una manera muy directa y específica, los gobiernos de las provincias de Córdoba, Santa Fe y Buenos Aires, pues sus territorios concentran la producción y la industrialización de las carnes porcinas. Se trata, en suma, de una fuente de riqueza localizada, sobre cuyo futuro tienen los gobernantes provinciales elevadas responsabilidades que atender: la situación económica, financiera y social de los trabajadores de las empresas productoras e industrializadoras, la consolidación y la expansión de las empresas dedicadas a la actividad; y la preservación de la salud y la higiene de las zonas en las que se concentra la actividad productora. Esta coincidencia de intereses y este marcado predominio de las tres provincias citadas en la actividad económica mencionada, justifican

la suscripción y ejecución de un pacto interestadual cuyo objeto más directo, sea el de lograr la aplicación sostenida y eficaz de las medidas de modernización que elabore y proponga la Comisión Permanente ya aludida. Este mecanismo permite lograr un beneficio de importancia capital: la efectividad de las recomendaciones. No es un secreto que parte de las desventuras económicas por las que ha atravesado la Argentina han encontrado su razón de ser en la inexistencia de un mecanismo político capaz de asegurar la realización práctica de las recomendaciones de las comisiones oficiales de estudio.

4.- BENEFICIOS DERIVABLES DE LAS MEDIDAS SUSCEPTIBLES DE SER ADOPTADAS POR LAS AUTORIDADES DE LA PROVINCIA DE CORDOBA.

Los Consultores han señalado las esferas recíprocas de actuación de las autoridades de la Nación y de la Provincia de Córdoba, en materia de producción, industrialización y comercialización de carnes porcinas, y extraído las correspondientes consecuencias. Una de ellas destaca la necesidad de evitar medidas contradictorias o carentes de ajuste.

Como se ha señalado en otras partes del presente Informe, las autoridades de la Provincia de Córdoba se encuentran facultadas para adoptar medidas destinadas a lograr el desarrollo de la producción y la industrialización de carnes porcinas en su propio territorio. Los beneficios derivables de esas medidas serán analizados a continuación. Tales medidas y sus respectivos beneficios son enunciados bajo el supuesto de que las autoridades nacionales no adoptarán decisiones en el ejercicio de sus propias facultades, que hagan ilusorias las que puedan adoptar las autoridades de la Provincia.

4.1. Beneficios derivables en el plano de la producción

Una dificultad específica surge en el campo de la producción cuando se trata de efectuar una evaluación de los beneficios que se podrían obtener de las diversas medidas recomendadas en este In-

forme. Ello se debe a que varias de las recomendaciones se refiereren a medidas que ya se aplican en la actualidad, si bien ello acaece de una manera defectuosa y al margen de un contexto adecuado y coherente, todo lo cual les quita eficacia.

El esquema de operación a nivel de producción agropecuaria sugerido por los Consultores tiende a lograr los siguientes objetivos:

- 1) Aumentar el número de partos por hembras y por año, 2) disminuir la mortandad, 3) reducir el tiempo necesario para llevar a los animales al peso de mercado, 4) reducir el número de padrillos, 5) mejorar la conversión de los granos en carne 6) racionalizar la utilización de los rastrojos y 7) lograr la aplicación de un sistema simple de registros que permita conocer la realidad y tomar decisiones objetivas.

4.1.1. Beneficios por racionalización en el manejo de rebaños.

Los Consultores consideran que dichos objetivos pueden alcanzarse mediante la racionalización en el manejo de la hacienda porcina, una mayor y mejor atención por parte del productor, motivándolo e informándolo, y una mayor participación de la asistencia profesional.

En base al estudio de la situación existente en la Provincia de Córdoba, los Consultores han llegado a la conclusión de que es factible, sin efectuar inversiones adicionales, ni incurrir en nuevos gastos, lograr un incremento de dos capones por hembra y por año. Este resultado puede obtenerse mediante el aumento en el número de partos por hembra y/o mediante la disminución de la mortandad. Solo se requeriría, como se dijo, un manejo racional de los rebaños.

Un aumento de dos capones vendidos, por año, como consecuencia de aumentos en el número de partos por hembra y/o de reducción de la mortandad, llevaría a los costos de producción que se expresan en el Cuadro N°1.

Cuadro N°1: Costos de producción con un promedio de 9 capones por hembra de rebaño, por año. En pesos (cifras aproximadas al dígito entero más próximo)

INTEGRANTES DEL COSTO	AMORTIZAC. (a)	INTERESES (b)	VALOR (c)
Capital Fundiario	4.482	9.965	--
Cap. de explotac. fijo	1.980	9.286	--
Gastos de producción(*)	--	32.160	459.429
Subtotales	6.462	51.411	459.429

TOTAL: (a+b+c)= 517.302

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

Costos de producción en el establecimiento: \$ 5,04/Kg. vivo

Costo de Liniers: \$ 6,19/Kg. vivo

(*) Incluye \$ 12.000/año de asesoramiento profesional.

Si se tiene en cuenta que la producción potencial de capones por hembra y por año es de 20, se llega a la conclusión que la producción calculada de sólo 9 capones por hembra y por año es razonable y modesta. Se trata de un objetivo alcanzable con la sola intervención del mejoramiento en el manejo de los rebaños, en el cuadro de las explotaciones extensivas características de la Provincia de Córdoba.

4.1.2. Beneficios por mejoramiento en las tasas de conversión

Al aumento de la producción susceptible de obtenerse al mejorarse la productividad de los rebaños, deben sumarse las ventajas que resultarán del mejoramiento en la conversión de granos en carne. Se considera que la utilización de concentrados proteicos adicionales mejora hasta en un 30% la utilización de los granos. Los Consultores, por razones de prudencia y para colocarse en un plano de realizaciones factibles, estiman que los productores pueden aumentar la producción de carne en un 15% con solo incorporar una módica cantidad de concentrados proteicos. Si así se hiciera se llegaría a los costos de producción enunciados en el Cuadro N°2, en el que se incluye como valor correspondiente a concentrados proteicos la suma de \$ 61.320, considerando el consumo de 42 toneladas de harina de carne 40/45 de proteína bruta.

Cuadro N°2: Costo de producción con un promedio de 9 capones por hembra, por año, y con un aumento del 15% en la producción de carne. En pesos (cifras aproximadas al dígito entero más próximo).

INTEGRANTES DEL COSTO	AMORTIZAC. (a)	INTERESES (b)	VALOR (c)
Capital Fundiario	4.482	9.965	--
Cap. de explotac. fijo	1.980	9.286	--
Gastos de producción	--	36.452	520.749
Subtotales	6.462	55.703	520.749

TOTAL: (a+b+c)= \$ 582.914

Costo de producción en el establecimiento : \$ 4,94/Kg. vivo

Costo en Liniers: \$ 6,08/Kg. vivo

Las cifras consignadas en los cuadros números 1 y 2 son una evidencia muy ilustrativa de la disminución en los costos de producción que podrían lograrse mediante el asesoramiento profesional para el mejor manejo de los rebaños (sin necesidad de nuevas inversiones) y la incorporación de concentrados proteicos en las dietas de los rebaños. Esos pequeños cambios aumentarán los márgenes de ganancia de los productores agropecuarios, y le suministrarán medios económicos adicionales para soportar fluctuaciones en los precios, sin poner en peligro la estabilidad económico financiera de sus explotaciones. Hará posible, además, obtener productos de mejor calidad por los que podrá obtener eventualmente mejores precios. Cabe recordar los valores de costo de producción actuales que fueron elaborados oportunamente (Apéndice "F"). A continuación se insertan, para una mejor apreciación de la variación de costos los resultados obtenidos:

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

Cuadro N°3: Costos de Producción (en \$/Kg. vivo)

	En el estable- cimiento	En Liniers
Actual (7 capones/hembra/año	5,18	6,34
Aumentando 2 capones/hembra/año	5,04	6,19
Aumentando 2 capones/hembra/año y 15% de producción de carne	4,94	6,08

4.2. Beneficios derivables en el plano de la industrialización

La ejecución de las diversas medidas propuestas en este Informe tendrán un efecto directo e inmediato sobre la industrialización de carnes porcinas, en el territorio de la Provincia de Córdoba. Los beneficios más importantes que fluirán en su consecuencia, son los siguientes:

- El mejoramiento de las condiciones de higiene y salubridad en la producción de productos derivados de las carnes porcinas, suministrando las bases necesarias para ejecutar un intenso esfuerzo promocional destinado al incremento del consumo de dichos productos en el mercado local y a su colocación en los mercados internacionales.
- La reducción de los costos y el mejoramiento de la calidad de

las carnes porcinas y de sus productos, subproductos y derivados, mediante la instalación de plantas fabriles para el faenamiento, o para el faenamiento y la industrialización, de dimensión económica, (500/600 cabezas/días de matanza) y ubicadas en la inmediata cercanía de los grandes centros de producción de la materia prima:

c) La creación de puestos de trabajo en áreas que han exhibido en el pasado tendencias hacia la disminución de la población por elevadas tasas de emigración e insuficiencias de oportunidades de empleo bien remunerado.

d) El mejoramiento de la aptitud laboral de los trabajadores mediante la especialización que demanda la instalación y operación de una planta fabril equipada de acuerdo a las exigencias de modernas tecnologías.

e) Reducción de la incidencia del rubro transporte en el costo final de los productos elaborados, al estimular los envíos de animales para su faenamiento y elaboración a plantas ubicadas en las cercanías de las zonas productoras de materia prima.

f) Aumento en el rendimiento de la hacienda porcina en la planta de faenamiento, al eliminarse las pérdidas de peso provocadas por viajes prolongados, y de calidad de la materia prima por la incidencia de factores de "stress".

g) Surgimiento de nuevos mercados para la comercialización de la materia prima como consecuencia de la demanda de modernos establecimientos de faenamiento o de faenamiento e industrialización, instalados en las zonas de producción y disminución relativa de la influencia del mercado de Liniers.

h) Acercamiento de la demanda y la oferta, y mayor transparencia en la formación de los precios por la influencia de la vecindad y por la facilidad en la diseminación de información sobre volúmenes, calidades y precios.

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

i) Mayor ajuste de las características de la oferta de carnes porcinas a las exigencias técnicas, sanitarias, higiénicas y económicas de la demanda que efectúan las plantas de faenamiento o de faenamiento e industrialización. La cercanía de las plantas de dimensión adecuada a los establecimientos agropecuarios productores, facilitará la acción recíproca entre las primeras y los segundos, llevando al mejoramiento de las razas y de las características zootécnicas de los animales para adecuarlos a las exigencias del público consumidor o de los mercados de exportación.

j) Mayor rendimiento económico de la hacienda porcina por aprovechamiento integral del animal. Se evitarán las pérdidas actuales de subproductos que no son tratados industrialmente para su preservación y su colocación oportuna en el mercado.

k) Precios más justos de la materia prima, en la medida en que la instalación de plantas de faenamiento en condiciones de permitir la tipificación de las reses y remunerar mejor a los buenos productores.

l) Creciente diversificación de productos, satisfaciendo las necesidades de un mercado cada vez más exigente y selectivo, tanto en el plano nacional como en el internacional. La operación de plantas industrializadoras dotadas de la capacidad económica mínima y equipadas con maquinarias e instalaciones modernas, permitirá incorporar nuevas mercaderías a las líneas tradicionales y dar un destino más provechoso a los diversos productos, subproductos y derivados de las carnes porcinas.

m) Control del estado sanitario de las haciendas porcinas, con identificación precisa de las zonas de su proveniencia. Esta localización inmediata de zonas afectadas por focos infecciosos facilitará la actuación sanitaria de curación y prevención.

n) Mayor especialización en las tareas gerenciales, colocando hombres experimentados a cargo de las diversas áreas diferenciadas de un establecimiento industrializador dotado de dimensión econó-

mica mínima: dirección general, administración, producción, comercialización y finanzas. Esta especialización llevará al mejoramiento de los rendimientos de la empresa, al afinamiento de los instrumentos de control de gestión, y a la eliminación de los factores que significan incrementos de costos, o pérdidas de utilidades.

o) Creación de posibilidades de integración vertical, mediante la incorporación a las empresas de faenamiento o de faenamiento e industrialización, de los productores de materia prima interesados en suscribir acciones de las sociedades propietarias de los establecimientos industriales. Esta integración vertical será fuente de beneficios adicionales: los productores de materia prima lograrán un conocimiento más detallado de las necesidades propias la industrialización, facilitará el suministro de materia prima a los establecimientos industrializadores y acelerará el proceso de ajuste entre las exigencias de calidad y volumen de la demanda, y las características de la oferta, mejorará el nivel gerencial y administrativo de los productores, al exponerlos a las complejidades de la producción industrial, disminuirá las tensiones económicas y sociales que suelen registrarse cuando frente a numerosos productores oferentes de materia prima operan pocos industriales adquirentes.

p) Concentración industrial, mediante la eliminación de pequeños establecimientos antieconómicos, y la organización de unidades de mayor dimensión a cuyo establecimiento podrán concurrir los propietarios de aquellos con aportes sociales. El proceso de redimensionamiento y altos costos, por empresas dotadas de dimensión económica mínima permitirá poner en marcha un proceso de eliminación de lo que podría llamarse una suerte de "proletariado empresarial" cuya imposibilidad de cumplir con la legislación laboral y previsional, con las normas de seguridad industrial y con las exigencias de sanidad y salubridad establecidas por la Ley federal sanitaria, se ha transformado en un factor de perturbación social y económica.

4.3. Beneficios derivables en el plano de la comercialización

4.3.1. Comercialización de la materia prima

Las medidas aconsejadas por los Consultores tienden a mejorar la operación de los mercados de comercialización de la materia prima. Como ya se señaló al destacar los beneficios que resultarían de la instalación de plantas de faenamiento y de faenamiento e industrialización, dotadas de una dimensión económica mínima (matanza de 500/600 cabezas/día) en la inmediata vecindad de las grandes zonas productoras, los productores de hacienda porcina tendrán un mercado regional de fácil acceso, que les permitiría conocer con rapidez el volumen de la oferta, su calidad y los precios. En consecuencia los productores cordobeses ya no se verán tan sometidos a las incertidumbres de un mercado alejado, como el de Liniers, mercados de compra de hacienda en las zonas inmediatamente cercanas a los grandes centros productores del interior tendrá, pues, efectos positivos muy significativos sobre la venta de la producción en beneficio de los productores, y de la Provincia de Córdoba en cuyo territorio se completarán los ciclos económicos más importantes.

A estos notorios beneficios serían necesario sumar estos otros:

- a) Eliminación de intermediación innecesaria, en la medida en que los productores alcancen volúmenes mínimos de producción y oferta, que faciliten a las plantas de faenamiento o de faenamiento e industrialización, la adquisición directa de las cantidades requeridas para el sacrificio cotidiano;
- b) Incremento de las posibilidades de exportación al lograrse, por la influencia directa de la demanda de materia prima sobre los productores, la cantidad y calidad de hacienda porcina que permita atender las exigencias de los mercados del exterior.
- c) Posibilidades de mejor remuneración al productor, al tomarse en cuenta para la liquidación del precio, el rendimiento de la hacienda en gancho mediante la aplicación de la tipificación oficial;

- d) Control directo por el productor del rendimiento en peso de sus envíos de hacienda, asegurando así la corrección del valor final del precio de venta;
- e) Aceleración de las transacciones comerciales, mediante el empleo de "standards" y clasificaciones que facilitan la identificación del producto en venta, y la verificación del cumplimiento de las condiciones de la misma;
- f) Mayor celeridad y eficacia en el ajuste de la calidad y el volúmen de la oferta de materia prima, a las modalidades de la demanda.

4.3.2. Comercialización de carnes, productos, subproductos y derivados

El establecimiento de una serie de modernos establecimientos fabriles en la cercanía de las zonas productoras de hacienda porcina en la Provincia de Córdoba traerá importantes e inmediatas ventajas en la comercialización de su producción:

- a) Disminución de los costos de distribución, al reducir las distancias entre las empresas productoras y las numerosas poblaciones consumidoras del oeste, el norte, el noreste y el noroeste de la República Argentina;
- b) Mayor sensibilidad de la producción por cercanía de la demanda a las variaciones en las preferencias de los consumidores, permitiéndose orientar rápidamente la producción y las inversiones para satisfacerlas;
- c) Mejoramiento de las posibilidades de colocación de los productos, sub-productos y derivados en los mercados del exterior, al alcanzar volumen de producción y uniformidad en buenos grados de calidad, como consecuencia de un equipamiento adecuado y moderno y de la introducción de procedimientos de control de calidad.

4.3.3. Creación de una sociedad exportadora

Los Consultores han propuesto, en una primera etapa, la constitución de una sociedad de mandatos y representaciones, con el objeto

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

de consolidar y unificar la oferta de productos, subproductos y derivados de carnes porcinas, en los mercados del exterior. Ese procedimiento procura superar las dificultades que crean la atomización de la oferta externa, la irregularidad en los envíos, y el carácter esporádico de la presencia del exportador.

La sociedad de mandatos y representaciones cuya creación se propone permitiría lograr los siguientes beneficios:

- a) Fortalecimiento de la capacidad negociadora de la oferta local al concentrarla en un número menor de personas, abriendo el camino para el logro de mejores precios y condiciones más satisfactorias de precio, embarque y cobro;
- b) Mejoramiento en el control de la calidad de los envíos, al hacer posible, por la concentración de la oferta, el establecimiento económico de un sistema de verificación de la misma;
- c) Suministro de posibilidades de exportación, a pequeños industriales cuya falta de contacto con los mercados internacionales, o su carencia de información sobre las condiciones operativas de los mismos y de la demanda que en ellos tiene lugar, les haría muy difícil acceder a ellos utilizando sus propias fuerzas;
- d) Disminución de los costos de comercialización, al concentrar en una empresa especializada, los estudios de mercado, el análisis y la determinación de las modalidades financieras y jurídicas de las exportaciones;
- e) Reducción de los costos que se deben abonar a la intermediación exportadora por concentración y especialización de la entidad comercial oferente, responsables de la ejecución de los trámites administrativos, aduaneros y bancarios, requeridos por las operaciones de exportación;
- f) Conquista de nombre y prestigio comercial en los mercados internacionales, facilitando la concertación de futuras negociaciones;
- g) Mayor participación de los productores, en los beneficios de la exportación.

4.3.4. Promoción del consumo de carne porcina fresca

La ejecución de la campaña sistemática para estimular el consumo de carnes porcinas frescas permitirá recoger múltiples beneficios tanto a los productores agropecuarios como a los establecimientos de faenamiento, a los comerciantes minoristas, y a los consumidores.

4.3.4.1. Beneficios de los productores

- a) Las carnes porcinas frescas son las que se obtienen del llamado "porker", cerdo de carnes magras cuya caracterización hemos efectuado en otra parte de este Informe. El crecimiento de la demanda de carnes porcinas frescas abre una nueva opción a los productores agropecuarios de hacienda porcina, permitiéndoles diversificar su producción y multiplicar las posibilidades de su colocación, en condiciones satisfactorias;
- b) La producción del porker tiende a provocar un mejoramiento en la calidad y en los rendimientos de los demás tipos de hacienda porcina, pues para lograr aquel producto, el productor debe llevar a cabo un manejo más eficiente y racional de su explotación;
- c) Mejoramiento de las tasas de conversión de alimentos de carnes, es decir, mayor aprovechamiento de los insumos y obtención de mayores ganancias;
- d) Mejoramiento de las posibilidades de comercialización pues ya a los 3,25/4 meses, el "porker" puede ser colocado en el mercado. Ello permite acelerar la velocidad de rotación del capital, disminuir la utilización de insumos, y ampliar mercados.

4.3.4.2. Beneficios de los establecimientos faenadores

- a) Aceleración de la velocidad de rotación del capital, y aumento de la liquidez de las operaciones, pues la comercialización del producto del faenamiento del "porker" se hace al contado. Esta modalidad no sólo mejora las condiciones financieras de operación del establecimiento faenador, sino que, además, repercute sobre las modalidades de la venta del animal en pié. De esta manera, los productores se aseguran, también, una mayor velocidad en el pago de la materia prima que ha entregado al establecimiento faenador.

4.3.4.3. Beneficios de los comerciante minoristas

- a) Recepción de un producto totalmente aprovechable, sin desperdicios que incrementen sus riesgos o disminuyan los márgenes de sus ganancias, Las medias reses de "porker" pesan 20/25 kg. y pueden ser vendidas en su totalidad;
- b) Diversificación de la oferta de carnes rojas, de buena calidad, atendiendo con mayor eficacia los matices de la demanda, y aumentando el volumen de las ventas, con mayores ingresos brutos y ganancias netas.

4.3.4.4. Beneficios de los consumidores

- a) Ofrecimiento para el consumo de carnes que constituyen una nueva opción, respecto de la tradicional oferta de carnes rojas magras;
- b) Diversificación adicional de los alimentos que puede consumir en su hogar o en los sitios en que se sirven comidas;
- c) Mayor equilibrio de los precios de los alimentos cárneos, por mayor volumen y diversificación de la oferta;
- d) Disponibilidad de un producto de alto valor alimentario, fácilmente digerible, y de buen gusto.

Para concluir con la enunciación de los beneficios susceptibles de obtenerse mediante la adopción de las medidas propuestas en el presente Informe, los Consultores se permiten señalar que si ellas fueran propiamente ejecutadas permitirían lograr las metas señaladas en el Plan Trienal, en lo relativo al consumo de carne de cerdo per capita.

ANEXO N° 1

MODELO DE LAS ENCUESTAS
FORMULADAS A PRODUCTORES DE GANADO PORCINO

ENCUESTA PARA UNA INVESTIGACION SOBRE LA PRODUCCION, INDUSTRIALIZACION Y COMERCIALIZACION DE PORCINOS EN LA PROVINCIA DE CORDOBA.

Cuestionario

A) CARACTERIZACION DE LA EMPRESA

- 1) Localidad y departamento.....
 - 2) Qué medios de comunicación existen en el entorno de la explotación?
.....
 - 3) Cuál es la superficie total de la explotación?.....Ha.
 - 4) Cuál es la finalidad de esta explotación?
() Porcinos; () Bovinos y porcinos; () Porcinos y agricultura;
() Bovinos, ovinos, porcinos y agricultura; () Porcinos y otros.
 - 5) Todas estas Has. son
Propias.....Ha.; Arrendadas.....Ha.; Otras.....Ha.
 - 6) Cuántas hectáreas se destinan a la explotación porcina?
.....Ha.
 - 7) Cuál es el precio aproximado de la Ha. para la compra y arrendamiento en este lugar?
Compra.....\$/Ha.; Arrendamiento.....\$/Ha./año
 - 8) Dentro de su ingreso total proveniente de esta explotación, qué lugar le corresponde a la explotación de los cerdos?
1; 2; 3; 4; 5; 6 y%
 - 9) Qué cantidad de empleados hay dedicados a la explotación?
Total.....Porcinos.....Otros.....
 - 10) Miembros de la familia dedicados a la explotación
.....
 - 11) Tiene asesoramiento técnico?
() No; () Agronómico; () Veterinario; () Otro.....
 - 12) Con qué frecuencia?
Agronómico.....Veterinario.....
- B) EXISTENCIA GANADERA
- 13) Cuál es el número promedio de cabezas que tienen durante el año?
.....cabezas
 - 14) Cuál es el número promedio de madres en producción en el año?
.....madres/año
 - 15) Discriminar en propias y compradas.
De producción propia.....madres
compradas..... "

- 16) Qué Cantidad promedio de padrillos tiene?.....
- 17) Discriminar en propios y comprados
De producción propia.....padrillos
comprados..... "
- 18) Qué razas predominan en su plantel?
() Duroc Jersey 1; () Hampshire 2; () Montana 3; () Landrace
4; () Poland 5; () Otras 6.
- 19) Realiza algún tipo de cruzamiento?
1 2 3 4 5 6
- X
X
- 20)Cuál es el número aproximado de pariciones que tiene una madre
por año?.....Pariciones / ♀ / año
- 21) Qué cantidad de lechones nacen vivos por parición?
.....Lechones / parición / ♀
- 22) Cuántos de éstos llegan al destete?
.....Lechones destetados / parición / ♀
- 23) A qué edad aproximadamente desteta a los lechones?
.....Días.....Meses
- 24) Qué cantidad de madres elimina por año?.....Madres
- 25) Cuántas de ellas las eliminó por:
Excesiva edad.....Enfermedades.....Muerte.....
Otras causas.....
- 26) Con cuántos grupos de animales trabaja?.....grupos
- 27)Cuál es el número de animales que tiene por grupo?
.....Animales / grupo
- 28) Cuáles son las épocas de parición?
E F M A M J J A S O N D
() () () () () () () () () () () ()
Otoño Primavera
() ()
- 29) Cuáles son las épocas de ventas?
E F M A M J J A S O N D Otoño Primavera
() () () () () () () () () () () () () ()
- 30)Cuál es el número de capones, recrias y lechones que vende por
año?.....Capones / año.....recrias / año.....Lechones /
año.

31) Cuál es el peso promedio de los capones, recrias y lechones cuando van a la venta?
Kgr. / capón;.....Kgr. / recria;.....
 Kgr. / lechón.

32) A qué edad vende los capones, recrias y lechones?
 capones.....; recrias.....lechones.....

C) ALIMENTACION

33) Utiliza algún tipo de granos en la alimentación de los cerdos?
 (si) (no)

34) Cuáles utiliza? 8

() Maiz	1.....	() Centeno	5.....
() Trigo	2.....	() Avena	6.....
() Sorgo	3.....	() Mijo	7.....
() Cebada	4.....		

35) En qué forma se lo da?
 () Entero; () Quebrado; () Molido

36) Da algún tipo de concentrado proteico?
 (si) (no)

37) Cuál o cuáles?.....

38) Utiliza algún concentrado de vitaminas y/o de minerales
 Conc. vitaminas (si) (no)
 Conc. minerales (si) (no)

39) Utiliza en la alimentación de los cerdos algún alimento balanceado?
 (si) (no)

40) Cuál?.....

41) Da otro tipo de alimento a los cerdos?
 (si) (no)

42) Cuál?.....

43) Los alimentos se dan en comederos?
 (si) (no)

44) Qué sistema de alimentación utiliza para:

Madres gestantes	(V)	(RT)	(RC)
" lactantes	(V)	(RT)	(RC)
" vacías	(V)	(RT)	(RC)
Lechones	(V)	(RT)	(RC)
Cachorros	(V)	(RT)	(RC)
Capones	(V)	(RT)	(RC)
Padrillos	(V)	(RT)	(RC)

45) Cuál es el número de raciones distintas que dan?

.....Raciones

46) Cuál es el consumo anual de grano y concentrados?

Granos.....Kgr/año

Concentrados.....Kgr/año

D) SANIDAD

47) Tiene algún plan sanitario?

(si) (no)

48) Realiza algún tipo de vacunaciones?

() No; () Aftosa; () Peste porcina; () Neumoenteritis o Neumonía; () Otras.....

49) Cada cuánto tiempo las realiza?

Aftosa.....; P. porcina.....; Neumoenteritis o Neumonía.....Otras.....

50) Realiza análisis de brucelosis?

(si) (no)

51) Realiza desparasitaciones?

No (); Oral (); Inyectable ()

52) Las realiza por

Tiempo.....Asesoramiento técnico.....

Etapas de crianza.....

E) INSTALACIONES

53) Tiene instalaciones para:

Número de instalaciones

Capacidad

() Gestación.....animales

() Particiónanimales

() Recría.....animales

() Terminación.....animales

() Padrillos.....animales

54) Qué cantidad de granos y concentrados puede almacenar?

Granos.....Kgr.; Concentrados.....Kgr.

55) Qué equipos de los siguientes posee y en qué cantidad?

CANTIDAD

CANTIDAD

() Bretes () Mezcladoras ()

() Bañaderos () Molidoras ()

() Otros () Balanzas ()

F) COMERCIALIZACION

56) Bajo qué modalidad vende?

Remate feria (); en chacra (); mercados (); otros ().

57) En caso de mandar a mercados, citar los mismos.

.....

58) En caso de poder individualizar los compradores habituales, citarlos.

.....

59) Modalidad de pago de las ventas.....

60) Gastos de comercialización.

Comisiones.....Gufas....Entrada al mercado.....Acarreo.....

Otros.....

61) Forma de transporte.....

62) Merma promedio.....

63) Gastos de transporte.....

G) REGISTROS

64) Llevan algún tipo de fichas para el control de la explotación?

(si) (no)

65) Cuáles?

() Existencia total; () Existencia por etapas; () Registro de ventas; () Registro de mortandad; () Registro de consumo; () Otro tipo

H) LECTURA ESPECIALIZADA

66) Recibe algún tipo de información técnica?

(si) (no)

CUALES

PERIODICIDAD

Revistas.....
Diarios.....
Folletos.....
Reuniones.....
Libros.....
Radio.....

I) OBSERVACIONES

J) CARACTERIZACION DE LA ENTREVISTA:

FECHA...../...../.....73 () Se negó; () Regular; () Buena; () Muy buena

III) INFORME TECNICO

A) Informe elaborado por el encuestador

B) Juicio del encuestado sobre la situación actual de la producción de cerdos de la Provincia de Córdoba. Inconvenientes y soluciones.

C) Esquema de explotación (flujograma)

D) Instalaciones y equipos (fotografías Ncs.).....
E) Estado de las instalaciones

IV) CUESTIONARIO SOCIOCULTURAL

A) VIVIENDA Y NIVEL DE VIDA

- Superficie cubierta de la vivienda.....m2
- Material de las paredes: Ladrillos (); Adobe (); Otros ()
- Estado general: Bueno (); Regular (); Malo ()
- Servicio sanitario: Baño instalado (); Letrina (); Nada ()
- Luz: Eléctrica (), Otra ().
- Agua: Corriente (); Otra () Cuál?.....
- Confort: T.V. () Heladera () Lavavajillas () Radio ()
- Cocina a: supergás () Kerosene () A leña () calentador () fogón () brasero ().

B) MECANIZACION Y MOVILIDAD

no tiene () tractor () bicicleta () caballo () carro ()
pick-up () rural () automóvil () camión ().

C) NIVEL CULTURAL

lee () escribe ()

nivel de instrucción:

Número de personas que viven en la explotación.....

envía los hijos a la escuela: (si) (no)

D) OBSERVACIONES

V) INFORME SOCIOCULTURAL

.....
NOMBRE DEL ENCUESTADOR

.....
FIRMA

ANEXO N° 2

MODELO DE LAS
ENCUESTAS FORMULADAS A ESTABLECIMIENTOS
FAENADORES DE PORCINOS

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

1. Nombre del establecimiento:
2. Ubicación geográfica (localidad)
3. Tipo de sociedad
4. Superficie del terreno
5. Superficie cubierta
6. Antigüedad de la planta:..... años
7. Líneas de faena
Vacunos (); Ovinos (); Porcinos ()
8. Cámaras frías. Si (); No ()
9. Número y capacidad de las cámaras frías. N°.....Cap.....
10. Potencia frigorífica instalada.....Frig/h.
11. Número de vacunos, ovinos y porcinos faenados en 1972.
Vacunos.....; Ovinos.....; Porcinos.....
12. Materiales del establecimiento
Techos: Revestimientos:
Paredes: Pisos:
13. Máquina peladora.
Si (); no (); Tipo:
14. Insensibilización
Si (); ne (); Cómo?
15. Materiales empleados en los equipos
Acero inoxidable (); Hierro galvanizado (); Madera ();
Hormigón (); Chapa zinc (); Otros:

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

16. Superficie dedicada a cada uno de los procesos de faenamiento de porcinos (en m2);

Corrales:

Cámaras frigoríficas:

Playa:

17. Superficie dedicada a otros aspectos (m2)

Departamentos administrativos:

Vestuarios:

Baños:

18. Tratamiento de subproductos:

Sangre si (); No ()

Cuero si (); No ()

Grasas si (); No ()

Otros detallar:

19. Suministro de agua

Corriente (); De pozo (); De río (); Mixto ()

20. Tratamiento de agua. si (); no ()

21. Destino de los efluentes

Ríos (); Lagunas (); Pozos (); Superficie ()

22. Procedencia del ganado porcino faenado

Principales vendedores:

Localidad

23. Destino de la carne limpia

Principales compradores:

Localidad

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

24. Destino de los subproductos

Principales compradores:

Localidad:

25. Productos elaborados.

26. Destino de los productos elaborados.

Principales compradores:

Localidad:

27. Capacidad máxima de producción

.....cerdos/hora

28. Modalidad de operación

- Opera con matarifes

si (); no ()

- Alquila sus instalaciones

si (); no ()

- Compra hacienda y la vende industrializada

si (); no ()

- Otras formas operativas (detallar)

29. Precio por la prestación de servicios o del alquiler de sus instalaciones.

.....\$ /

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

30. En el caso de comprar el porcino en pie y vender la carne
límpia detallar precio de compra y venta en agosto de 1973
y forma de pago y cobro respectivamente.
31. Personal técnico, administrativo y de producción
32. A criterio del encuestado. Enumerar factores de incidencia
negativa en el desarrollo de la industrialización y comercia-
lización porcina.
33. Otros comentarios.

ANEXO N° 3

MODELO DE LAS ENCUESTAS FORMULADAS
A ESTABLECIMIENTOS INDUSTRIALIZADORES
DE CARNE Y PRODUCTOS PORCINOS

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

Encuesta a los establecimientos industrializadores de carne y productos porcinos.

1. Nombre del establecimiento
2. Ubicación geográfica (localidad)
3. Tipo de sociedad
4. Esquema de la organización empresarial
5. Personal técnico, administrativo y de producción por
secciones y productos
6. Superficie del terreno: m2
7. Superficie cubierta: m2
8. Antigüedad de la planta: años
9. Cámaras frías
sí () no ()
10. Número y capacidad de las cámaras frías. N° Capacidad
11. Potencia frigorífica instalada: Frigorías/hora.
12. Materiales del establecimiento.
Techos: Revestimientos:
Paredes: Pisos:

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

13. Materiales de los equipos de producción
Acero inoxidable (); Hierro galvanizado (); Madera ();
Hormigón (); Otros.....
14. Principales maquinarias, equipos e implementos (listado con
características principales)
15. Línea de productos elaborados (listado). Definir el producto
principal.
16. Materias primas de los productos elaborados (listado)
17. Suministro de agua
corriente (); De pozo (); De río (); Mixto ().
18. Tratamiento de agua: si (); no ()
19. Destino de los efluentes
Ríos (); Lagunas (); Pozos (); Superficie (); Otros.....
20. Procedencia de la carne fresca
Principales vendedores: Localidad:
21. Procedencia de otras materias primas principales
Materia Prima: Principales vendedores: Localidad:

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

22. Destino de los productos elaborados

Principales compradores:

Localidad:

23. Nómina y destino de los subproductos:

Subproductos: Huesos

Destino:

24. Cantidad de kilogramos de carne fresca comprados en 1972.

.....kilogramos

25. Cantidad de kilogramos de otras materias primas principales compradas en 1972.

Materia prima:

Kilogramos:

26. Cantidad de kilogramos de los principales productos elaborados en 1972

Producto

Kg.

27. Stock de los principales productos elaborados

31 de diciembre de 1971

31 de diciembre de 1972

Producto

Cantidad

Producto

Cantidad

28. Esquema de la estructura de costos de la empresa (en %)

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

29..Total de ventas registradas en 1972 (en pesos)

.....pesos

30. Período de estacionamiento medio de los principales

productos antes de su venta:

Producto:	Tiempo de estacionamiento
-----------	---------------------------

31. Formas y materiales de envase de los principales

productos

32. Marcas de los principales productos

33. Precio de compra de la carne fresca: \$ Kg.

34. Precio de venta en el mes de Agosto de 1973 de la
línea de productos.

35. Modalidades de pago de las principales materias
primas

36. Modalidades de cobro de las ventas de productos

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

37. Monto de las deudas bancarias al 31-XII-72 (en pesos)
38. Monto de las deudas no bancarias al 31-XII-72 (en pesos)
39. Monto de los créditos por ventas al 31-XII-72 (en pesos)
40. Solicitar un balance general correspondiente al
último ejercicio.
41. Planes de expansión de la firma.
42. A criterio del encuestado. Enumerar factores de incidencia negativa en el desarrollo de la industrialización y comercialización de productos porcinos.
43. Otros comentarios:

ANEXO N° 4°

ESQUEMA METODOLOGICO PARA LA CONFECCION DE LOS

MODELOS ECONOMETRICOS

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

ESQUEMA METODOLOGICO PARA LA CONFECCION DE UN MODELO ECONOMETRICO

Se entiende por modelo de las ciencias sociales a una construcción teórico-empírica que tiene generalidad y validez, pero de alcance limitado en el tiempo y en el espacio. La relación entre la teoría y la experiencia constituye el esquema de referencia en la construcción de los modelos. Por lo tanto, los Consultores procedieron a la construcción de cuatro modelos, tratando de explicitar estadística y matemáticamente, la relación existente entre algunas variables objeto de estudio. Tres modelos buscan explicar la producción de porcinos (variable dependiente) en función de la producción de maíz sorgo y mijo y de la distancia a los principales centros de consumo, (variables explicativas).

El restante modelo tiene por objetivo explicar la demanda "per cápita" de carne porcina en función del precio relativo de la carne porcina y el ingreso "per cápita".

Estas relaciones causales fueron establecidas "a priori" por los Consultores sobre la base de la experiencia y del conocimiento de los integrantes de su equipo de trabajo, y fueron posteriormente confirmadas por los resultados de los modelos econométricos.

Para la confección de los cuatro modelos citados anteriormente, se seleccionó según se explicó en el Capítulo VI y en el Anexo del Capítulo III, un modelo del tipo:

$$Y = X^{\beta_{yx}} \cdot Z^{\beta_{yz}} \cdot \dots \cdot N^{\beta_{yn}} \cdot K$$

debido a que respondía razonablemente a la índole de los problemas a analizar. Los pasos seguidos para el cálculo del modelo fueron los siguientes:

a) Conversión del modelo con fines operativos. De acuerdo con el tipo de modelo adoptado, los Consultores recurrieron a una conversión a los efectos operativos del modelo econométrico. Por lo tanto

se convirtieron todos los datos en valores logarítmicos, siendo el modelo estudiado del tipo

$$y = \beta_{yx} X + \beta_{yz} Z + \dots + \beta_{yn} . n. + k$$

donde:

$$\begin{aligned} y &= \log. Y \\ x &= \log. X \\ n &= \log. N \\ k &= \log. K. \end{aligned}$$

b) Cálculo de los coeficientes de correlación simple. Se procedió al cálculo de los coeficientes de correlación simple existente entre cada par de variables.

c) Cálculo de la media aritmética y de la dispersión. Con el propósito de su utilización posterior, o sea como parámetros auxiliares se efectuó el cálculo de la media aritmética y la correspondiente dispersión para cada una de las variables en estudio.

d) Cálculo de los determinantes del sistema. Los determinantes del sistema fueron calculados con el propósito de hallar el coeficiente de correlación múltiple y el coeficiente de dispersión de la variable dependiente respecto a las variables explicativas. Los determinantes del sistema se explicitan a continuación:

$$P = \begin{vmatrix} r_{yy} & r_{yx} & r_{yz} & \dots & r_{yn} \\ r_{xy} & r_{xx} & r_{xz} & \dots & r_{xn} \\ r_{zy} & r_{zx} & r_{zz} & \dots & r_{zn} \\ \dots & \dots & \dots & \dots & \dots \\ r_{ny} & r_{nx} & r_{nz} & \dots & r_{nn} \end{vmatrix}$$

$$P_{yy} = \begin{vmatrix} r_{xx} & r_{xz} & \dots & r_{xn} \\ r_{zx} & r_{zz} & \dots & r_{zn} \\ \dots & \dots & \dots & \dots \\ r_{nx} & r_{nz} & \dots & r_{nn} \end{vmatrix}$$

$$P_{yx} = \begin{vmatrix} r_{xy} & r_{xz} & \dots & r_{xn} \\ r_{zy} & r_{zz} & \dots & r_{zn} \\ \dots & \dots & \dots & \dots \\ r_{ny} & r_{nz} & \dots & r_{nn} \end{vmatrix}$$

y así sucesivamente.

e) Cálculo del coeficiente de correlación múltiple. Para el cálculo del coeficiente de correlación múltiple se aplicó la siguiente fórmula.

$$r_{y.x,z,\dots n} = \sqrt{1 - \frac{P}{P_{yy}}} = \sqrt{1 - \frac{y.x,z,\dots n}{2_y}}$$

f) Cálculo del coeficiente de dispersión. Para este coeficiente de dispersión se aplicó la siguiente fórmula:

$$\sigma_{y.x,z,\dots n} = \sqrt{\sigma_y^2 \frac{P}{P_{yy}}}$$

g) Cálculo de los coeficientes de regresión. Para la determinación de los coeficientes de regresión se aplicaron las siguientes fórmulas

$$\beta_{yx} = - \frac{\sigma_y}{\sigma_x} \cdot \frac{P_{yx}}{P_{yy}}$$

$$\beta_{yz} = -\frac{\sigma_y}{\sigma_z} \cdot \frac{P_{yz}}{P_{yy}}$$

$$\beta_{yw} = -\frac{\sigma_y}{\sigma_w} \cdot \frac{P_{yw}}{P_{yy}}$$

h) Cálculo de la constante de ajuste. El término independiente fue calculado, despejando k en la siguiente ecuación:

$$\bar{y} = \beta_{yx} \bar{x} + \beta_{yz} \bar{z} + \dots + \beta_{yn} \bar{n} + k$$

donde:

\bar{y} = media aritmética de y

\bar{x} = media aritmética de x

\bar{z} = media aritmética de z

\bar{n} = media aritmética de n

i) Análisis de significación de los coeficientes de regresión. Posteriormente se procedió a efectuar una prueba de hipótesis sobre la significación estadística de cada variable explicativa individualmente considerada. Para ello se trabajó con la distribución "t" de Student. La confirmación de la hipótesis nula implica que la variable objeto de análisis no resulta explicativa, o sea que su inclusión en el conjunto de variables explicativas no contribuye a explicar la variable dependiente. En este caso su coeficiente de regresión perteneciente a la población (su parámetro y no su estimación muestral) es cero. Si el valor estimado de dichos coeficientes es distinto de cero para un nivel de significación determinado -en este caso 95%- se rechaza la hipótesis nula y se concluye aceptando dicha variable como explicativa. La verificación de esta hipótesis se realizó a través del cálculo de la siguiente fórmula:

$$t_x = \frac{\beta_{yx}}{\sqrt{\frac{\frac{1}{n-2} \sum (y_i - y_i^*)^2}{\sum (x_i - \bar{x})^2}}}$$

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

donde:

β_{yx} = coeficiente de regresión de x respecto a y (estimación muestral)

Y_i = i valores observados

Y_i^* = i valores teóricos, o sea los i valores calculados.

X_i = i valores observados.

\bar{X} = media aritmética de x

ii) para dos variables

$$t_x = \frac{\beta_{yx}}{\sqrt{\frac{\frac{1}{n-3} \sum (y_i - y_i^*)^2}{\begin{vmatrix} \sum (x-\bar{x})^2 & 0 \\ 0 & \sum (z-\bar{z})^2 \end{vmatrix}}}}$$

$$t_z = \frac{\beta_{yz}}{\sqrt{\frac{\frac{1}{n-3} \sum (y_i - y_i^*)^2}{\begin{vmatrix} \sum (x-\bar{x})^2 & 0 \\ 0 & \sum (z-\bar{z})^2 \end{vmatrix}}}}$$

la simbología utilizada es similar al caso para una variable .

iii) Para tres variables

$$t_x = \frac{\beta_{yx}}{\sqrt{\frac{\frac{1}{n-4} \sum (y_i - y_i^*)^2 \left\{ \sum (z-\bar{z})^2 \sum (w-\bar{w})^2 - [\sum (z-\bar{z})(w-\bar{w})]^2 \right\}}{\begin{vmatrix} \sum (x-\bar{x})^2 & 0 & 0 \\ 0 & \sum (z-\bar{z})^2 & 0 \\ 0 & 0 & \sum (w-\bar{w})^2 \end{vmatrix}}}}}$$

$$t_z = \frac{\frac{1}{n-4} \sum (y_i - y_i^*)^2 \left\{ \sum (x - \bar{x})^2 \sum (w - \bar{w})^2 - \left[\sum (x - \bar{x})(w - \bar{w}) \right]^2 \right\}}{\begin{vmatrix} \sum (x - \bar{x})^2 & 0 & 0 \\ 0 & \sum (z - \bar{z})^2 & 0 \\ 0 & 0 & \sum (w - \bar{w})^2 \end{vmatrix}}$$

$$t_{wz} = \frac{\frac{1}{n-4} \sum (y_i - y_i^*)^2 \left\{ \sum (x - \bar{x})^2 \sum (z - \bar{z})^2 - \left[\sum (x - \bar{x})(z - \bar{z}) \right]^2 \right\}}{\begin{vmatrix} \sum (x - \bar{x})^2 & 0 & 0 \\ 0 & \sum (z - \bar{z})^2 & 0 \\ 0 & 0 & \sum (w - \bar{w})^2 \end{vmatrix}}$$

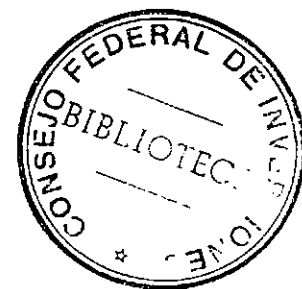
Por último se buscaron los valores de las distintas "t" obtenidos en la tabla correspondiente a la distribución "t" para un nivel de significación del 95%. Si el valor calculado según la fórmula anteriores es superior al encontrado en la tabla se descarta la hipótesis nula.

APENDICE "A"

CREACION DE LA COMISION NACIONAL PERMANENTE PARA LA

MODERNIZACION DE LA PRODUCCION Y LA INDUSTRIALIZACION

DE CARNES PORCINAS



ANTEPROYECTO DE DECRETO DE CREACION

Buenos Aires,

VISTO lo establecido por las leyes 20535, 20560, 20568, los decretos-leyes 18811, 18899, 19063 y los decretos 4238/68, 1600/70, 24/71 y 4160/73,

Y CONSIDERNADO:

Que es necesario iniciar de inmediato un proceso sostenido de reconversión, redimensionamiento, tecnificación, expansión y reubicación de los establecimientos productores e industrializadores de carnes porcinas, con el objeto de lograr carnes, productos, subproductos y derivados de alta calidad, en elevado volúmen, en condiciones que satisfagan plenamente las exigencias de sanidad, higiene y seguridad establecidas por leyes de la Nación;

Que un proceso de la vastedad, alcances y profundidad requeridos por la situación actual del sector, necesita de la cooperación directa de las Provincias de Córdoba, Santa Fe y Buenos Aires, en las que se concentra la casi totalidad de la producción de materia prima y donde se encuentran ubicados la gran mayoría de los establecimientos industrializadores;

Que las autoridades de la Provincia de Córdoba, Santa Fe y Buenos Aires han manifestado su voluntad de actuar de manera armónica y coordinada con las autoridades nacionales, en la consecución de los objetivos más arriba señalados;

Que es también indispensable la asistencia y la cooperación de los productores de carnes porcinas y de los empresarios industriales, máxime si se tiene en cuenta que son sus establecimientos los que deben ser redimensionados, reubicados, tecnificados y modernizados;

Que la Nación cuenta con las ventajas de los conocimientos técnicos y científicos alcanzados por las Universidades nacionales y por los Institutos tecnológicos oficiales (INTA e INTI), y de la

experiencia de los funcionarios especializados en crédito agrario e industrial de los Bancos Nacional de Desarrollo y de la Nación Argentina;

Por ello, el Presidente de la República

DECRETA

Artículo 1°: Créase en jurisdicción del Ministerio de Economía, la Comisión Nacional Permanente de Modernización de la Producción e Industrialización de Carnes Porcinas.

Artículo 2°: La Comisión Nacional Permanente será presidida por el Secretario de Agricultura y Ganadería de la Nación, y, en su ausencia, por el Subsecretario de Ganadería.

Artículo 3°: La Comisión Nacional Permanente estará constituida por los delegados que las Provincias designen, de acuerdo a lo dispuesto por el artículo 4° de este decreto, y, además por los siguientes representantes:

Uno designado por la Secretaría de Agricultura y Ganadería;

Uno designado por la Secretaría de Desarrollo Industrial;

Uno designado por la Secretaría de Hacienda de la Nación;

Uno designado por la Junta Nacional de Carnes;

Uno designado por INTA;

Uno designado por INTI;

Uno designado por el Ministerio de Trabajo;

Uno designado por la Universidad Nacional de Buenos Aires;

Uno designado por la Universidad Nacional de La Plata;

Uno designado por la Universidad Nacional de Córdoba;

Uno designado por la Universidad Nacional de Litoral;

Uno designado por la Corporación para el Desarrollo de la Pequeña y Mediana Empresa;

Uno designado por la Intendencia Municipal de Buenos Aires;

Uno designado por la Confederación General Económica;

Uno designado por la Confederación General del Trabajo;

Uno designado por la Federación Agraria Argentina;

Uno designado por la Sociedad Rural Argentina;

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

Artículo 4°: Invítase a los Gobiernos de las Provincias de Córdoba, Buenos Aires y Santa Fe, a designar tres delegados por Provincia, para que integren la Comisión Nacional Permanente de Modernización de la Producción e Industrialización de Carnes Porcinas. El Ministerio del Interior procederá a cursar las correspondientes invitaciones.

Artículo 5°: Solicítase al Banco Nacional de Desarrollo y al Banco de la Nación Argentina, designen como asesores ante la Comisión Nacional Permanente, a funcionarios especializados en crédito agrario y en crédito industrial.

Artículo 6°: La Comisión Nacional Permanente deberá proponer al Poder Ejecutivo Nacional, por intermedio del Ministerio de Economía y, cuando así corresponda por razones de competencia, a los Gobiernos de las Provincias de Córdoba, Santa Fe y Buenos Aires, las medidas que estime oportunas sobre los siguientes puntos:

- a) Redimensionamiento, tecnificación, y expansión de los establecimientos productores de carnes porcinas, para lograr adecuados volúmenes de producción, de buena calidad, para su tipificación, e industrialización por establecimientos fabriles ajustados a las normas vigentes sobre sanidad, higiene y seguridad industrial;
- b) Redimensionamiento, equipamiento y reubicación de establecimientos fabriles dedicados al faenamiento y la industrialización de hacienda porcina;
- c) Traslación de establecimientos fabriles de carnes porcinas, para acercarlos a las zonas productoras de materia prima;
- d) Desarrollo de un sistema de depósitos y transportes refrigerados para facilitar la comercialización de cortes de carnes porcinas magras frescas;
- e) Establecimiento y desarrollo de un sistema de comunicaciones y transportes que asegure la transparencia de los precios de la hacienda porcina en los mercados de su comercialización, y su difusión entre los productores interesados.

A los fines de la consecución de los objetivos precedentemente enunciados, la Comisión Nacional Permanente de Modernización de la Producción y la Industrialización de Carnes Porcinas deberá proponer a los respectivos Gobiernos, de manera detallada, las medidas aconsejables en ma-

teria de créditos, impuestos, tasas, gabelas, inspecciones sanitarias e industriales, entrenamiento y traslación de mano de obra, habilitación de viviendas, consolidación de fracciones de tierra rural, asistencia y extensión técnica a los productores de materia prima y a los empresarios industriales, y procedimientos racionales de comercialización de la materia prima, y de los productos elaborados.

Artículo 7°; La ejecución de los estudios de factibilidad técnica, económica y financiera, y la elaboración de los proyectos que sean necesarios, a los fines del cumplimiento de los objetivos enunciados en el artículo 6° de este decreto, estarán a cargo de las dependencias técnicas del Ministerio de Economía de la Nación, del Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria, del Instituto Nacional de Tecnología Industrial, de las Universidades Nacionales de Buenos Aires, de Córdoba, del Litoral, y de La Plata y de la Corporación para el Desarrollo de la Pequeña y la Mediana Empresa y de firmas consultoras argentinas que cumplan los requisitos establecidos por el decreto ley 18875 y el decreto 2930/70.

Artículo 8°: El personal administrativo, auxiliar y de maestranza que requiera el funcionamiento de la Comisión Nacional Permanente de Modernización de la Producción e Industrialización de Carnes Porcinas será suministrado por el Ministerio de Economía de la Nación.

Artículo 9°: Los gastos de movilidad, viáticos y otras expensas similares en que incurran los miembros de la Comisión Nacional, serán atendidos por las respectivas entidades que representan.

Artículo 10°: Los gastos que no se financien mediante el procedimiento señalado en los artículos 8° y 9° de este decreto, serán atendidos con imputación a la partida del presupuesto

Artículo 11°: De forma.

APENDICE "B"

PROYECTO DE PACTO INTERESTADUAL

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

PROYECTO DE PACTO INTERESTADUAL

En la ciudad de Buenos Aires, a los días del mes de de reunidos en el Despacho de su Excelencia el Señor Presidente la República, con la asistencia de su Excelencia el Señor Ministro de Economía de la Nación y de su Excelencia el Señor Ministro del Interior, el Señor Gobernador de la Provincia de Córdoba, con la asistencia del Señor Ministro Secretario de Agricultura y Ganadería, el Señor Gobernador de la Provincia de Buenos Aires, con la asistencia del Señor Ministro de Asuntos Agrarios y el Señor Gobernador de la Provincia de Santa Fe, con la asistencia del Señor Ministro de Economía, con el propósito de establecer, por el acuerdo del Gobierno de la Nación Argentina, y de los Gobiernos de las Provincias de Córdoba, Santa Fe y Buenos Aires, las bases, las condiciones y las modalidades de un esfuerzo conjunto y coordinado, destinado a la modernización de la producción y la industrialización de carnes porcinas, mediante la reconversión, el re-dimensionamiento, y la reubicación de los establecimientos productores de hacienda porcina y de su industrialización, han convenido en celebrar el siguiente.

PACTO INTERESTADUAL

Artículo 1°: Los Gobiernos de las Provincias de Córdoba, Santa Fe y Buenos Aires manifiestan su coincidencia con los objetivos y los procedimientos señalados por el Gobierno de la Nación mediante su decreto número de fecha mediante el cual se dispone la creación de la Comisión Nacional Permanente para la Modernización de la Producción y la Industrialización de Carnes Porcinas y aceptan las invitaciones que el Gobierno de la Nación les ha hecho llegar para designar delegados ante dicha Comisión.

Artículo 2°: Las Partes Contratantes acuerdan que todas las recomendaciones y proposiciones de la Comisión Nacional Permanente para la Modernización de la Producción e Industrialización de Carnes Porcinas

serán giradas por los Gobiernos destinatarios de las mismas, al Comité Interestadual a que se refiere el artículo 5° de este Pacto, para su consideración prioritarias.

Artículo 3°: Sin perjuicio de lo dispuesto en el artículo 2°, el Poder Ejecutivo Nacional expedirá de inmediato las instrucciones que sean necesarias, disponiendo que las recomendaciones y proposiciones de la Comisión Nacional Permanente remitidas al Ministerio de Economía de la Nación sean giradas al Comité Interestadual a que se refiere el artículo 5° de este Pacto, para su consideración y tramitación.

Artículo 4°: Las Partes Contratantes se obligan a considerar de modo preferente las recomendaciones y proposiciones de la Comisión Nacional Permanente, y a resolver su aplicación con la mayor diligencia posible cuando las consideren apropiadas u oportunas.

Artículo 5°: A los fines de la consideración de las recomendaciones y proposiciones de la Comisión Nacional Permanente, créase un Comité Interestadual integrado por un Delegado del Poder Ejecutivo Nacional, y un delegado de cada una de las Provincias contratantes. El Comité se reunirá periódicamente, Las deliberaciones tendrán lugar en las Capitales de la Nación y de cada una de las Provincias contratantes, de modo rotativo.

Artículo 6°: El Subsecretario de Ganadería de la Nación actuará como Secretario del Comité Interestadual. Estará a cargo de su documentación y de todos los servicios administrativos del mismo.

Artículo 7°: La Subsecretaría de Ganadería de la Nación proveerá el personal, los útiles de trabajo y las dependencias que requiera el Comité Interestadual para el cumplimiento de sus tareas.

Artículo 8°: Las Partes Contratantes se obligan a considerar en forma conjunta las recomendaciones y las proposiciones de la Comisión Nacional Permanente para la Modernización de la Producción y la Industrialización de Carnes Porcinas, sin perjuicio de la competencia de las respectivas jurisdicciones. A estos efectos deberán suministrar instrucciones de modo regular y oportuno a sus delegados ante el Comité Interestadual.

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

Artículo 9°: Cada una de las Partes Contratantes se obliga a notificar a las restantes, antes de adoptar una decisión, aceptando, rechazando o modificando, recomendaciones o proposiciones efectuadas por la Comisión Nacional Permanente.

Artículo 10°: El Comité Interestadual informará periódicamente a los Gobiernos de las Partes Contratantes, acerca del estado y destino de las recomendaciones y proposiciones efectuadas por la Comisión Nacional Permanente.

Artículo 11°: Las Partes Contratantes se obligan a adoptar cuantas medidas sean necesarias a los fines de lograr la aplicación uniforme de las normas vigentes sobre sanidad, higiene y seguridad industriales, y a evitar por todos los medios legales a su alcance, la competencia desleal resultante del incumplimiento de los deberes puestos a cargo de las empresas productoras e industrializadoras por la legislación laboral, previsional, y sanitaria vigente.

Artículo 12°: Cada una de las partes Contratantes hace reserva formal de sus derechos a recaudar las tasas que resultan necesarias para establecer y mantener servicios de inspección sanitaria del ganado porcino y de seguridad industrial, y de las condiciones de salubridad e higiene de los establecimientos de industrialización de las carnes porcinas y de los medios de almacenamiento, transporte y distribución de sus productos, subproductos y derivados.

Artículo 13°: Las partes contratantes harán saber, por los procedimientos constitucionales y legales de cada caso, al Banco Central de la República Argentina, al Banco de la Nación Argentina, al Banco Nacional de Desarrollo y a los Bancos de la Provincia de Buenos Aires, de Córdoba y de Santa Fe, los compromisos que cada una de las partes contratantes ha asumido mediante el presente Pacto, y las medidas que adopten en consecuencias de las recomendaciones o proposiciones de la Comisión Nacional Permanente.

Artículo 14°: El Comité Interestadual se dará su propio Reglamento de funcionamiento.

Artículo 15°: El presente Pacto será sometido a consideración y aprobación del Honorable Congreso de la Nación, y de las Legislaturas de

las Provincias de Buenos Aires, Córdoba y Santa Fe.

Artículo 16°: El presente Pacto entrará en vigencia a los treinta días de haberse completado el depósito de los respectivos actos legislativos ratificatorios por todas las partes contratantes, en la Escribanía General de Gobierno de la Nación.

Previo Lectura y ratificación se firman cuatro ejemplares de un mismo tenor, por el Señor Presidente de la República, por el Señor Ministro del Interior, por el Señor Ministro de Economía de la Nación, por el Señor Gobernador de la Provincia de Buenos Aires, por el Señor Gobernador de Córdoba, por el Señor Secretario Ministro de Agricultura y Ganadería de la Provincia de Córdoba, por el Señor Gobernador de Santa Fe y por el Señor Ministro de Economía de la Provincia de Santa Fe.

APENDICE "C"

ANTEPROYECTO DE DECRETO SOBRE

TASAS RETRIBUTIVAS DE LOS

SERVICIOS DE CONTROL SANITARIO

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

ANTEPROYECTO DE DECRETO SOBRE TASAS RETRIBUTIVAS DE LOS SERVICIOS DE CONTROL SANITARIO

Decreto N°...

Córdoba (fecha)

VISTO la Ley Sanitaria Federal 18811, Decretos Nacionales N°4238/68 y 24/71 y la necesidad de financiar un adecuado servicio sanitario para preservar al ganado porcino de las enfermedades infecto-contagiosas que puedan significar un riesgo para los demás animales y la población y

CONSIDERANDO que hasta la fecha los organismos públicos no se han encontrado en condiciones de ejercer un control sanitario interno estricto y efectivo en las primeras etapas de comercialización o cuando se destina el animal vivo para ser faenado fuera de los límites provinciales, por diversas razones de orden administrativo, financiero y técnico.

Que el adecuado control sanitario de la hacienda porcina no sólo impedirá la transmisión de enfermedades sino que obligará a los productores a cuidar la calidad y mejorar el estado sanitario de sus animales.

Que los servicios veterinarios a prestar por las reparticiones públicas deben ser financiados mediante el cobro de tasas suficientes y adecuadas a la magnitud y el costo de los servicios a prestar.

El Gobernador de la Provincia de Córdoba

DECRETA:

Artículo 1º: Los servicios de inspección sanitaria de la hacienda porcina y de los establecimientos de su industrialización, que se lleven a cabo en la Provincia de Córdoba, se ajustarán a las normas previstas en el Capítulo décimo del decreto-ley 18811 y de los decretos nacionales 4238/68 y 24/71.

Artículo 2º: Los establecimientos productores de ganado porcino a-

bonarán en concepto de retribución de servicio por inspección sanitaria de animales que se comercialicen las sumas que se fijan en la planilla anexa al presente decreto que forma parte integrante del mismo.

Artículo 3º: Los establecimientos productores de ganado porcino abonarán la tasa de habilitación que se determina en la planilla anexa al presente decreto y que forma parte integrante del mismo. La tasa de habilitación establecida en éste artículo deberá ser abonada aún en el caso de que el establecimiento de que se trate esté obligado a otra u otras tasas de habilitación por la cría de otras especies ganaderas o por otras razones.

Artículo 4º: Las municipalidades no expedirán guías de despacho de animales vivos si los cargadores no acreditan contar con el certificado de pago de la tasa por inspección veterinaria que se determina en el artículo 2º de este decreto.

Artículo 5º: Los montos de las tasas serán actualizadas anualmente en el mes de enero sobre la base de los datos estadísticos recogidos en el lapso comprendido entre el 1º de enero y 31 de diciembre del año anterior y el nuevo monto resultante será abonado a partir del 1º de enero de cada año.

Artículo 6º: La Secretaría Ministerio de Agricultura y Ganadería queda facultada para ajustar las tasas establecidas por este decreto, mediante resolución fundada en los datos estadísticos a que se hace referencia en el artículo anterior. Los montos ajustados deberán ser suficientes para cubrir los gastos de inspección sanitaria a que se refiere este decreto.

Artículo 7º: Los sellos y los formularios de los servicios sanitarios y veterinarios deberán encontrarse, en todo momento, bajo la guarda de los funcionarios responsables del servicio. Queda **absoluta** mente prohibida la entrega de formularios en blanco o la de sellos a los administradores o propietarios de los establecimientos sujetos a inspección sanitaria, bajo apercibimiento de sanción de sus

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

pensión o exoneración del funcionario responsable de la entrega. Los certificados sanitarios solo podrán emitirse respecto de la hacienda porcina criada en el establecimiento sujeto a inspección y de la que ha sido trasladada al mismo, bajo el amparo de certificado sanitario emitido de acuerdo a las condiciones indicadas por este decreto.

Artículo 8º : Las sumas que se recauden por el servicio de inspección veterinaria, ingresarán a la cuenta especial " ...".

Artículo 9º : Las tasas fijadas por este decreto deberán abonarse del 1º al 10 del mes siguiente al que se hubiere devengado.

Artículo 10º : Los establecimientos que no abonen las tasas en los plazos fijados, incurrirán en mora automática vencido el plazo de pago, sin necesidad de interpelación alguna, debiendo proceder la autoridad de aplicación a la suspensión inmediata del servicio de inspección sanitaria con pérdida del derecho de habilitación respectivo.

Artículo 11º : Los establecimientos a que se refiere el artículo anterior para solicitar la reposición del servicio de inspección sanitaria, deberán previamente:

- a) Pagar la deuda o acogerse a los beneficios del pago de la misma con facilidades de acuerdo a lo dispuesto en el presente decreto.
- b) Abonar nuevamente la tasa de habilitación pertinente.

Artículo 12º : Facúltese a la Secretaría Ministerio de Agricultura y Ganadería para resolver toda solicitud de pago para cancelar con facilidades las deudas contraídas por los establecimientos con motivo de las disposiciones del presente decreto. Todo pedido de facilidades para el pago de deuda, deberá ser acompañada del importe de la primera cuota ofrecida, sin el cual no se dará curso a la misma.

Artículo 13º : Sin perjuicio de la prosecución del trámite que corresponda, el deudor deberá ingresar en los plazos establecidos

los importes de las cuotas mensuales por él propuestas. El incumplimiento de pago propuesto obstará al otorgamiento del beneficio solicitado y hará exigible el saldo pendiente mediante procedimiento judicial sumario.

Artículo 14º: No se otorgará plazo mayor de seis meses para el pago de los importes adeudados.

Artículo 15º: A contar de la fecha en que el establecimiento haya caído en mora, el responsable deberá abonar un interés del 22% anual sobre las sumas adeudadas. A los efectos del cálculo del interés la fracción de mes se computará como mes entero.

Artículo 16º: El pago de las cuotas propuestas o acordadas deberá hacerse efectivo mensualmente del día 1º al 10 de cada mes o primer día hábil posterior en caso de feriado. El incumplimiento de pago de 2 cuotas, consecutivas o alternadas, anulará automáticamente la facilidad acordada y hará exigible el saldo pendiente.

Sin perjuicio de ello, se volverá a retirar el servicio de inspección sanitaria en los términos del artículo 10. En este caso para solicitar la reposición de la mencionada inspección sanitaria será de aplicación el inciso b) del artículo 11 y el pago total del saldo adeudado.

Artículo 17º: Los beneficios que acuerda el artículo 12 y siguientes para el otorgamiento de facilidades para el pago de deudas, no alcanzan a los establecimientos reincidentes. No serán considerados reincidentes, los deudores que en los últimos 2 años no hubieran solicitado facilidades de pago.

Artículo 18º: El pago de las tasas, habilitaciones, cuotas atrasadas o intereses punitivos, deberán efectuarse en efectivo o cheque certificado sobre la ciudad de Córdoba, por un banco de la misma plaza o giro postal o bancario sobre la ciudad de Córdoba.

Artículo 19º: El presente decreto regirá a contar del 1º del mes siguiente al de su publicación en el Boletín Oficial.

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

PLANILLA ANEXA

A.- Retribución de servicios de inspección sanitaria

1. Por cabeza de animal vivo comercializado

B.- Tasa de habilitación de establecimientos productores

1. Por establecimiento que comercialice hasta cabezas anuales \$
2. Por establecimiento que comercialice desde hasta..... cabezas anuales \$.....
3. Por establecimiento que comercialice más de cabezas anuales \$.....

APENDICE "D"

ANTEPROYECTO DE DECRETO DEL

PODER EJECUTIVO PROVINCIAL

ESTABLECIENDO EL NUEVO REGIMEN DE

CLASIFICACION Y TIPIFICACION DE LAS CARNES PORCINAS

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

ANTE-PROYECTO DE DECRETO DEL PODER EJECUTIVO PROVINCIAL ESTABLE- CIENDO EL NUEVO REGIMEN DE CLASIFICACION Y TIPIFICACION DE LAS CARNES PORCINAS

Decreto N°...

Córdoba

VISTO la Ley Nacional 20535 que fija la política oficial en materia de carnes y regula la producción, industrialización, comercialización y el transporte de las carnes, subproductos y derivados en to to el territorio nacional, y las facultades conferidas por los arts. 41 y 48 de la mencionada ley nacional y

CONSIDERANDO que la Provincia necesita contar a la brevedad con las normas de clasificación y tipificación de las carnes porcinas para asegurar de ese modo la eficiencia y alta calidad de la producción de ganado porcino en la Provincia, como asimismo la industrialización y comercialización de sus carnes asegurando a los productores el precio justo y acorde con la calidad del producto.

Que un régimen de clasificación y tipificación de las carnes porcinas resulta un instrumento indispensable para tecnificar y mejorar la producción e industrialización de la carne porcina y sus derivados generando aumento de mano de obra especializada y creando fuentes de trabajo.

Que hasta la fecha no se han celebrado con la Nación los acuerdos a que hace referencia el art. 48 de la ley 20535 y hasta tanto se celebren dichos acuerdos sobre producción, industrialización, comercialización y transporte de carnes,

El Gobernador de la Provincia de Córdoba

DECRETA:

Artículo 1º: Dispónese la aplicación en todo el territorio de la Provincia de la resolución N°I-98 del 28/8/73 y su anexo de la

Junta Nacional de Carnes, que determina el régimen de clasificación y tipificación de las carnes porcinas.

Artículo 2º : Facúltase a la Secretaria Ministerio de Agricultura y Ganadería para reglamentar la aplicación de los requisitos de clasificación y tipificación de carne porcina que se establece mediante ese decreto. El departamento de Estado mencionado podrá requerir, para el cumplimiento de este decreto, la cooperación de las autoridades municipales, mediante la forma que se instrumente con ellas.

Artículo 3º: Quedan sujetas a las disposiciones de éste decreto todos los establecimientos con una faena anual superior a las 30.000 cabezas o con una capacidad instalada de faena no inferior a 1.500 cabezas mensuales. Será de aplicación en el proceso de producción, industrialización, y comercialización de carnes porcinas y sus subproductos y derivados, lo dispuesto en los artículos 2º al 7º del decreto 800/73 de la Provincia de Córdoba.

Artículo 4º: La secretaría Ministerio de Agricultura y Ganadería determinará los establecimientos a los que se aplicará el presente decreto conforme a lo dispuesto en el artículo anterior, tomándose como índice el número de cabezas faenadas durante el año 1973 en el establecimiento de que se trate. La autoridad de aplicación deberá incorporar al régimen de este decreto a los establecimientos que aunque no hubieran alcanzado una faena de 30.000 cabezas durante 1973 hubiera faenado como promedio 3.000 cabezas porcinas mensuales durante los tres meses anteriores a la entrada en vigencia del decreto.

Artículo 5º: La Secretaría Ministerio de Agricultura y Ganadería dispondrá la fecha de entrada en vigor del presente decreto dentro de los noventa días de su publicación.

APÉNDICE "E"

RECETAS DE COCINA EMPLEANDO

CARNE FRESCA DE CERDO PARRILLERO

PORKER

RECETAS DE COCINA EMPLEANDO CARNE FRESCA DE CERDO PARRILLERO PORKER (1)

CARNAZA DE CERDO MARINERA

Condimentar un trozo de carnaza de cerdo Porker colocándolo en un recipiente hondo y agregarle un vaso de vino, 2 ó 3 hojas de laurel, 1 ramita de tomillo, 1 cebolla cortada en rodajas finas, 2 cucharadas de vinagre, 1/2 taza de aceite, sal y pimienta; de jarlo lo menos 2 horas, poner en una cacerola, 1/2 taza de aceite, dorar en él la carne y agregarle después toda la salsa, tapar y dejar hervir despacio hasta que la carne esté cocinada y la salsa algo reducida. Una vez a punto se corta en rebanadas, se acomodan en una fuente, se cubren con la salsa y se acompañan con verduras saltadas en manteca.

ASADO A LA PARRILLA

Preparar un trozo de costillar de cerdo Porker, condimentar con sal y dejar así 5 minutos. Colocar la parrilla en el fuego, poner el asado y dejarlo cocinar a fuego regular. Cuando la parte inferior esté bien asada recién se da vuelta y se cocina el otro lado. Se sirve acompañado de ensaladas cocinadas o crudas.

MILANESA DE CERDO

Preparar tantas milanesas como se desee de carnaza, de jamón o paleta frescos de cerdo Porker, no muy finas y sí grandes, condimentar con sal y pimienta. Batir dos huevos con un tenedor, añadirles un poco de sal, pasar las milanesas por este huevo, una por una, pasarlas luego por pan rallado, apretarlas con la palma de las manos, pues así se les adhiere bien el pan y el huevo.

(1) Revista de la Asociación Argentina Criadores de Cerdos. Año L. 1959. Octubre de 1971.

Una vez preparadas, se les fríe en aceite o grasa de cerdo, a fuego no muy fuerte y sin hacerlas dorar demasiado. Se sirven acompañadas con puré de papas o ensalada, cruda o también con unas rodajas de limón. Si se las prepara demasiado finas, resultan muy secas, en cambio haciéndolas gruesas salen jugosas y blancas. El fuego no debe ser muy fuerte al freirlas, porque se arrebatan, y si es muy suave, absorben mucho aceite. Para que resulten más suaves se pueden hacer al horno o a la plancha.

PALETA DE CERDO A LA JARDINERA

Preparar una paleta de cerdo Porker y condimentarla con sal y pimienta. Poner en una cacerola una cucharada de manteca y 1/2 taza de aceite, colocar al fuego y dorar en ella la paleta. Añadir una cebolla picada, una cucharada de conserva de tomate, un ramito compuesto de perejil, tomillo y laurel y 2 cucharadas de caldo. Condimentar con sal, pimienta y dejar hervir, a fuego lento, con la cacerola tapada. Cocinar, por separado, zanahorias cortadas en rebanadas gruesas, 1/2 taza de arvejas, 1/2 kilo de papas cortadas en dados y 1/2 kilo de chauchas y una vez cocidas saltarlas en manteca. Acomodar la paleta en una fuente, cubrirla con la salsa y colocar alrededor las verduras.

PIERNA DE CERDO ASADA

Preparar un jamoncito pequeño fresco de cerdo Porker, condimentar con sal, ponerlo en una asadera, agregar a ésta 1/2 taza de agua, unas papas algo grandes, peladas, un tomate cortado por lamita, una cebolla; condimentar todo con sal y pimienta y si se desea ají picante; ponerle manteca por encima y cocinar en horno de temperatura regular durante una hora y media más o menos, según el tamaño del jamón.

OSSOBUCO DE CERDO

El ossobuco es un pedazo de hueso con carne de la parte del mus-

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

lo o trozo de jamonín cortado al través. Poner en una cacerola 1/2 taza de aceite colocar al fuego y cuando esté caliente agregarle un diente de ajo picado, una cebolla cortada y dejar dorar. Poner el ossobuco, saltarlo un poco con la cebolla, agregarle dos zanahorias cortadas en rebanadas finas, una latita de conserva de tomates, un vaso de vino blanco seco y una hoja de laurel, se deja todo unos minutos, se le agrega tres cucharones de caldo, perejil picado, sal y pimienta, se deja hervir despacio hasta que la carne esté cocida; entonces se añade una taza de arroz y de nuevo se pone a hervir lentamente durante veinte minutos, más o menos. Debe salir jugoso pero espeso. Si se ve que necesita más caldo, puede agregársele.

ALBONDIGAS DE CERDO

Poner en un recipiente hondo 500 gramos de carnaza de cerdo picada, la miga de un pan remojado en leche y exprimido, dos huevos y condimentar con sal, pimienta, nuez moscada y perejil picado, mezclar revolviendo. Se hacen las albóndigas con un pocillo con harina, se sacuden bien para que tomen la forma y se van echando en la siguiente salsa ya hecha: en aceite se fríe una cebolla picada y una zanahoria, y cuando estén cocidas se le agrega una cucharada de harina, se deja un rato; se le añade unos hongos remojados picados, sal pimienta y azúcar si se desea, caldo y un chorro de vino seco. De vez en cuando se dan vuelta las albóndigas para que se cocinen parejas. Se sirven en el medio de una rueda de arroz blanco.

CHURRASCO DE CERDO A LA PARRILLA

Preparar los churrascos (filetes de jamón, paleta o lomo de carne fresca de cerdo Porker). Asarlos sobre parrilla dejarlos dorar bien de un lado y después del otro. Agregar sal. Servirlos con ensalada criolla, purés de papas o verduras cocidas.

JAMON PORKER GLACEADO

Sacar el cuerito a un jamón Porker. Pesarlo. Para su cocción se debe calcular una hora por kilogramo de neso, más media hora más. Cortar la grasa que cubre el jamón dibujando rombitos sobre ella, clavar en cada vértice un clavo de olor. Sazonarlo con sal y pimienta y colocar el jamón en una asadera y se la introduce en el horno a temperatura algo fuerte durante media hora. Reducir luego a moderada y suave y continuar la cocción a esta temperatura hasta completar el tiempo calculado, sazonando repetidas veces con sal y pimienta y pintando con el fondo que se forme en la asadera. Durante la última hora de cocimiento bañar el jamón con la mezcla de: 1 taza de azúcar morena, el jugo de dos limones y dos cucharadas de mostaza. Se deja enfriar. La salsa se enfría hasta que la grasa se endurezca, entonces se retira quedando solamente una gelatina oscura que se sirve, acompañando al jamón. Se decora la fuente con ananás en rodajas, cerezas en almíbar o confitadas o con puré de manzanas o ensaladas de todo tipo.

BONDIOLA A LA ITALIANA

Poner en una cacerola 1/2 taza de aceite dorar en él un kilo de bondiola de Porker condimentada con sal y pimienta y atada; agregarle después una cebolla dejarla dorar, agregarle dos tomates pelados, un ramito compuesto, una cucharada de extracto de tomate, un vaso de vino, un cucharón de caldo, sal y pimienta, tapar y dejar hervir despacio hasta que la carne esté cocinada y la salsa algo reducida. Cocinar 1/2 kilo de fideos lazagnas en agua y sal, escurrirlos después y condimentarlos con queso y salsa de la bondiola. Servirla en una fuente, cortada en rodajas y alrededor colocar los fideos.

ESCALOPINES DE CERDO

Se preparan tantos filetes de cerdo Porker (churrascos del jamón

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

o paleta frescos) como se necesiten. Aplastar los filetes y condimentarlos con sal y pimienta. Pasarlos por harina y después por huevo batido (dos). Freirlos en aceite a fuego regular. Acomodarlos en una fuente y servirlos acompañados con ensalada surtida, con puré de papas o con salsa de tomate.

ZAPALLITOS RELLENOS

Elegir 6 zapallitos del mismo tamaño, hervirlos en agua y sal hasta que estén a mediococinar, sacarlos abrirlos por la mitad, vaciarlos y escurrirlos.

En una sartén poner dos cucharadas de aceite y media de manteca o grasa de cerdo, cuando esté caliente agregarle media cebolla picada fina, dejarla dorar y agregarle 100 gramos de carnaza de cerdo picada, dejarla cocinar un momento, sazonarla con sal y pimienta a gusto, retirarla del fuego y agregarle un huevo duro picadito y perejil picado.

Para preparar la salsa blanca se procede poniendo en un tazón la manteca (100 grs), colocar al fuego y agregarle 50 grs. de harina y 1/4 de litro de leche; se continúa cocinando a fuego lento y revolviendo continuamente con un batidor de alambre hasta que esté espesa; se retira del fuego y se condimenta con sal, pimienta y nuez moscada. Poner en una asadera con un poco de aceite los zapallitos, se rellenan con el picadillo, se cubren con la salsa blanca, se espolvorean con queso rallado, se les pone encima un poco de manteca derretida y se cocinan en horno de temperatura regular durante una hora.

FILETES DE CERDO A LA CRIOLLA

Condimentar 1/2 kilo de filetes de cerdo Porker (churrascos del jamón o paleta frescas) con sal y pimienta, 1/2 kilo de papas no-ladas se cortan en rodajas finas. Cortar también una cebolla grande, dos tomates y un ají en rodajas. Poner en una sartén 1/2 taza de aceite, calentar bien, agregarle una camada de filetes, sobre ellos una de cebolla, una de tomates, ají y papas, condi-

mentar con sal y pimienta y poner otra de filetes, papas, tomates, ajíes, cebolla y perejil picado, condimentar, agregarle un cucharón de caldo, tapar y dejar cocinar despacio. Una vez cocinados agregarle un huevo batido, colocarlos después en una fuente y servirlos calientes.

JAMONIN AL CHOUROUTE

Se puede utilizar uno o varios brazuelos o jamonín de Porker, prepararlos jamonín y ponerlos a cocinar en abundante agua con sal, algunas verduritas, un vaso de vino y un ramito compuesto. En una cacerola poner 1/2 taza de aceite, calentar y colocar en ella el contenido de una lata de choucroute, un poquito de pimienta en grano, sal y poco de caldo o agua. Se puede agregar 100 gramos de panceta cortada en trocitos finos. Dejar hervir hasta que resulte blanco y se reduzca el caldo. Una vez todo preparado se sirve el jamonín y alrededor se coloca el choucroute.

APENDICE "F"

COSTO Y VALOR DE PRODUCCION DE CAPONES

EN LA PROVINCIA DE CORDOBA

COSTOS Y VALOR DE PRODUCCION DE CAPONES EN LA PROVINCIA DE CORDOBA

De acuerdo al esquema oportunamente propuesto se ha desarrollado el cálculo de costos de producción de capones para la Provincia de Córdoba, correspondiente al mes de julio de 1974.

Los valores de producción considerados en este costo surgen de la encuesta realizada o fueron deducidos de ella. Así, se considera un rebaño de 100 madres simplemente para cuantificar el volumen de las operaciones e informaciones, ya que como se ha concluido en el diagnóstico de la situación de producción de la Provincia de Córdoba, el número de madres de una explotación no presupone diferentes niveles de aplicación tecnológica. La generalidad de las explotaciones tienen tres objetivos de producción: agricultura, bovinos y cerdos; producen unos 7 capones por año y hembra de rebaño; los animales tardan aproximadamente un año en llegar al peso de mercado (114 kg.) se suministra ración balanceada solo a los lechones, el resto de los animales se alimentan con grano de sorgo, maíz o cebada molidos, rastros y praderas; el número de personas que trabajan en esta producción es de 2 peones y el propietario o capataz del establecimiento. La mayoría de los establecimientos poseen parideras individuales construídas con 2 chapas y no cuentan con otras instalaciones aplicable a las demás etapas.

En base a la información anterior se ha desarrollado la cuenta capital agrario y se han calculado las amortizaciones e intereses correspondientes.

En la mayoría de los integrantes del capital agrario y salvo en el caso de la tierra, el capital ha sido valuado a la mitad de su valor a nuevo. En los padrillos se ha considerado su valor residual pasivo (V.R.P.).

Las amortizaciones se han calculado de acuerdo a la fórmula: (1)

$$A = \frac{M}{D}$$

Donde: A = Amortización

M = Valor a nuevo (en este caso la mitad)

D = Duración o vida útil (en este caso la vida futura probable)

Las tasas de interés utilizadas tienen en cuenta el riesgo de los distintos componentes del capital agrario y:

5% de interés y renta fundiaria

8% interés mobiliario

14% anual en 6 meses interés circulante.

Se consideró una incidencia para cada uno de los factores analizados, así un 100% de incidencia significa que el bien se dedica exclusivamente a la producción de cerdos - por ejemplo: moleadora- mientras que un porcentaje inferior expresa que el bien es compartido por dos o más actividades - por ejemplo: herramientas, 30% compartidas entre agricultura, bovinos y porcinos. Los mencionados porcentajes han sido estimados dado que es prácticamente imposible conocerlos en su valor real.

En el modelo se ha considerado una explotación de una indeterminada superficie pero que dedica 20 ha. a la producción porcina y con un precio de la tierra de \$ 5.000/ha.

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

Alambrado perimetral: El valor considerado es de \$ 11,55 por metro lineal. Este valor surge de considerar 5 hilos lisos a \$ 0,22/m y 2 hilos de púa a \$ 0,35/m. Por otra parte, se computó un valor de \$ 5,32/m de efecto de postes y un costo de \$ 2,32/m de mano de obra; el costo de las varillas es de \$ 1,04/m, el de torniquetes de \$ 0,07/m y el efecto de las traqueras de \$ 1,00/m. Se supone que el área ocupada por los cerdos se encuentra con un solo frente sobre un camino, al que se le adjudicó arbitrariamente una longitud de 450 m, lo que arroja un valor actual de aproximadamente \$ 51,98

Alambrados internos: Se consideró una longitud total de 3.500 m de alambrado con un costo lineal de \$ 13,01 y un costo total a nuevo de \$ 45.535.

Los valores anteriores se originan en la siguiente discriminación: incidencia de alambrado liso \$ 1,76/m; de postes \$ 5,32/m; de mano de obra \$ 2,32/m; de varillas \$ 1,04/m, de torniquetes \$ 0,07/m y de tranqueras \$ 2,5

Manga: se consideró una manga de servicios, utilizable también para cerdos a un valor de \$ 19.150.-

Aguadas completas: incluye molino, tanque australiano, terraplen, caño galvanizado y bebederos, con un costo total de \$ 58.332.

El molino es de 8 pies; el tanque de 8 chapas y se consideró una longitud de 1.000m de cañerías y 25 bebederos.

Comederos: se han considerado comederos automáticos para la etapa de capones y comederos comunes para las demás categorías, a un costo total a nuevo de \$ 4.000.

Balanza: con una capacidad de 1 animal de 1.300 Kg. de peso, el valor es de \$ 8.600.

Parideras: se evaluó el modelo común de parideras compuesta por 2 chapas de cinc y madera, con un valor de \$ 1.200.

Bañero: se tomó en cuenta un bañero por aspersión a \$ 4.000 valor a nuevo.

Casa del productor: se consideró una vivienda de 100 m² de superficie con un valor a nuevo de \$ 2.000 m².

Praderas: se previó 10 hectáreas de pradera de alfalfa y avena a un costo de \$ 500/ha.

Silos: se calculó una capacidad de reserva de 340 tn, lo que requiere silos con un valor a nuevo de \$ 43.000.

Alimentación: se calculó un consumo de 480 tn de grano compuesto de 60% de sorgo, 30% de maíz y 10% de cebada, a un precio de \$ 0,60/Kg. \$ 0,65/Kg; y \$ 0,50/Kg. respectivamente.

Se consideró un consumo de ración de lechones de 1,2 tn a \$ 1,26/Kg.

Sanidad: Se estimó un plan sanitario que incluye la utilización de 1710 dosis de vacuna contra la peste porcina; 2520 tomas de antiparasitario interno; 10 lt de un antiparasitario externo; 3400 dosis de vacuna contra pneumoenteritis y 120 reacciones de identificación de brucelosis.

Remuneración al productor y mano de obra: se consideró el sueldo actual de un peón y sus cargas sociales, así como una remuneración al productor de \$ 1.200/mes ya que se estimó su dedicación a la explotación de cerdos como de un 30% del total del establecimiento.

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

Animales de trabajo: un caballo valuado en \$ 2,000.

Cerdos: 100 cerdos cruce indefinida a \$ 840/hembra, no se considera valor residual ya que se introduce una hembra primeriza en la reproducción.

Reproductores: 10 padrillos a \$ 1.200 c/u; con un valor residual pasivo de \$ 720 c/u.

Moledora: una moledora de \$ 3.500.

Herramientas y útiles: se han incluido las herramientas. Los rastros menores y arneses se consideran de costo nulo.

Impuestos, tasas y patentes: se tomó en cuenta el impuesto inmobiliario (40/00 del valor fiscal; estimado en \$ 1.500/ha) patente y parque automotor, valor fiscal, etc; referidos a la superficie ocupada por la explotación.

Gastos de conservación del capital: se tomó el 1,5% del valor a nuevo del capital total.

Los gastos de comercialización fueron estimados en un 12% del precio de venta.

Los valores correspondientes a la productividad fueron obtenidos del relevamiento realizado en la Pcia. de Córdoba, así como la mano de obra empleada, tipo de casa del productor, rodado; praderas, bañadero y manga. Los demás insumos fueron estimados.

Se ha calculado el costo de producción por kilogramo vendido (\$6,34/Kg) y el costo por producido (\$ 5,18/Kg), dado que se supone que los animales alcanzan el peso de 114 Kg y llegan a mercado con 105 Kg.

Se observa un beneficio neto negativo de \$ 24.900. El cálculo fue realizado sobre la base de un precio de venta de \$ 6,00/Kg. (máximo actual).

Es importante destacar que en el modelo no se ha tomado en cuenta costos de aplicación de tecnología actualmente recomendada, si-no de la que realmente se utiliza. De la misma manera, no se ha imputado asesoramiento profesional privado.

Dado que el resultado de la explotación presenta signo negativo no corresponde elaborar la tasa de rentabilidad sobre el capital total y sobre el capital circulante.

CAPITAL AGRARIO
(en pesos)

CONCEPTO	VRACI	DEP años	AMORTIZACION MONTO(\$)	r %	INTERES MONTO (\$)	%	INCIDENCIA AMORTIZAC.	INTERES
I. CAP. FUNDIARIO								
A. TIERRA	100.000	-	-	5	5.000	100	-	5.000
B. MEJORAS								
Alambrados								
Perimetral								
Propio								
Externo	2.599	25	104	5	130	100	104	130
Interno	22.768	25	911	5	1.138	100	911	1.138
Manga	9.575	20	479	5	479	50	239	239
Aguada	29.166	25	1.167	5	1.458	100	1.167	1.458
Comederos	2.000	15	133	5	100	100	133	100
Balanza	4.300	20	215	5	215	50	108	108
Arideras	600	5	120	5	30	100	120	30
Bañadero	1.750	20	88	5	88	50	44	44
Silos	2.150	10	215	5	107	100	215	107
Casa productor	100,000	25	4.000	5	5.000	30	1.200	1.500
Pradera	2.500	3	333	5	125	100	333	125
Subtotal							4.574	9.979

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

Subtotal

CONETEC SOCIEDAD CIVIL

Cuadro N°2: Gastos de Producción (en pesos)

	<u>VALOR</u>	<u>INTERES (14% anual)</u>
Impuestos, tasas y patentes	17.620	113
Alimentación		
- Grano	290.400	20.328
- Ración comercial para lechones	1.512	106
Sanidad	7.400	518
Combustibles y lubricantes	2.500	175
Renumeración al productor y mano de obra	54.600	3.822
Gastos de conservación del capital	<u>6.380</u>	<u>447</u>
	364.412	25.509

Cuadro N°3: Determinación del costo de producción (en pesos)

Costo = Gastos + Amortizaciones + Intereses

Costo = 364.412 + 7.634 + 44.006 = 416.052

Costo por Kg. vendido $\frac{416.052}{73.500} = 5,66 \text{ \$ Kg.}$

Costo por Kg. producido $\frac{416.052}{79.800} = 5,21 \text{ \$ Kg.}$

Gastos de comercialización 12% del precio de venta (\$ 6 Kg;) 0,72\$/Kg.

Costo por kilogramo en Liniers \$ 6,38

Beneficio Bruto: Vp - CP

= 441.000 - (6,38 73.500)

= 441.000 - 468.930 = \$ 27.930