

INFORME SOBRE COSTOS Y PERFILES DE COMPLEJIDAD
DE ESTABLECIMIENTOS ASISTENCIALES DE LA PROVINCIA DE RIO NEGRO

6053
←

INFORME SOBRE
COSTOS Y PERFILES DE COMPLEJIDAD
DE ESTABLECIMIENTOS ASISTENCIALES
DE LA PROVINCIA DE RIO NEGRO

1965

Impreso en Argentina - Printed in Argentina

Hecho el depósito que previene la ley 11.723

© by CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

Alsina 1401 - Buenos Aires - República Argentina

S U M A R I O

	Pág.
Introducción	1
Resúmenes y comentarios de la información obtenida	3
Anexo	37
Fundamentos metodológicos	
Hospital de Bariloche	CUADROS 10 a 16
Hospital de General Roca	17 a 24
Hospital de Allen	25 a 31
Hospital de Viedma	32 a 38
Hospital de Cipolletti	39 a 45
Hospital de Villa Regina	46 a 52
Hospital de Maquinchao	53 a 60
Hospital de Choele-Choel	61 a 67
Hospital de Jacobacci	68 a 74
Hospital de Ing. Huergo	75 a 81
Hospital de Luis Beltrán	82 a 88

INTRODUCCION

El presente informe es consecuencia del pedido de asesoría de las autoridades sanitarias de la Provincia de Río Negro. Su principal objetivo fué el de una investigación de costos y rendimientos y una descripción del grado de complejidad del sistema asistencial provincial, en base al análisis de los principales establecimientos de esa Provincia. El cuerpo de información obtenido debía constituir la fuente principal de datos que permitiese a las autoridades sanitarias provinciales, advertir las principales distorsiones que evidenciara el sistema, con el propósito de tomar decisiones.

Como objetivo secundario se analizaría la posibilidad de instalar un sistema de costos y funciones de producción para el establecimiento que evidenciara ser más adecuado, como paso previo a un programa para toda la Provincia.

La metodología seguida fué la misma que la aplicada por este equipo en trabajos similares anteriores. Un resumen de la misma figura en el anexo del presente informe.

Se destaca que, deliberadamente, se ha evitado hacer comparaciones con pautas de costos y rendimientos nacionales o internacionales por entender que las primeras no están suficientemente probadas o normalizadas y las segundas no admiten un uso local por las diferencias existentes entre los respectivos sistemas hospitalarios.

En el entendimiento de que el uso que se dará a esta síntesis informativa, es función de los diversos propósitos de racionalización provinciales, se han omitido todos los comentarios de carácter subjetivo o que induzcan generalizaciones.

La razón fundamental de esta actitud es que la investigación ha evidenciado heterogeneidad en la información, lo que revela distorsiones del sistema, que parecen necesitar correcciones. En ese sentido se espera que el presente conjunto de información constituya referencia suficientemente útil para la adopción de tales decisiones de cambio

RESUMEN Y COMENTARIOS DE LA INFORMACION OBTENIDA

Cuadro No. 1

GASTO TOTAL DE 11 HOSPITALES

DE RIO NEGRO - AÑO 1962 -

ESTABLECIMIENTO	GASTO TOTAL (en pesos)
Hospital Vecinal de Bariloche	15.745.021
Hospital Vecinal de Gral. Roca (*)	7.075.844
Hospital Vecinal de Allen	12.680.143
Hospital de Viedma	7.607.839
Hospital Rural de Cipolletti	4.846.253
Hospital Rural de Villa Regina	4.495.486
Hospital de Maquinchao	2.844.949
Hospital Rural de Choele-Choel	2.770.846
Hospital Rural de Jacobacci	2.020.418
Hospital Rural de Ing. Huergo	920.739
Hospital Rural de L. Beltrán	918.342
TOTAL	61.925.880

(*) Datos correspondientes al 1er. semestre de 1963

COMPOSICIÓN ABSOLUTA Y PORCENTUAL DEL GASTO TOTAL DE LOS
SECTORES FINALES DISCRIMINADA EN GASTOS: DIRECTOS, INTERME-
DIOS E INDIRECTOS; PARA 11 HOSPITALES DE RIO NEGRO 1962

Los gastos directos de los sectores finales registran una amplia dispersión asimétrica, la que va desde un 27% para el hospital de Choele-Choel, hasta una participación en el gasto total de un 49% para el hospital Vecinal de Bariloche. Dentro de esta particularidad se nota una mayor tendencia a agruparse por encima del promedio (40%), obtenido como la media de los once valores registrados, y por lo tanto, distinto del valor que figura al pie del cuadro, que representa la participación del total de los gastos de sectores directos en el gasto total para los 11 establecimientos), ya que se encuentran 6 establecimientos en los cuales este gasto supera el 40% y otros 2 con una participación del 39%.

Para los gastos intermedios se observa una dispersión aun mayor, con predominancia de aquellos valores que se alejan por debajo de los valores medios (L. Beltrán, Jacobacci, y Choele-Choel; con un 6, 7 y 8% respectivamente); en tanto que sólo un hospital está por encima (Villa Regina 26%). El promedio, calculado de la misma manera que se indicó para los gastos directos, es de un 15%.

Los gastos indirectos, muestran una notable amplitud, variando desde un 33% (Villa Regina) hasta un 65% (Choele-Choel) lo que representa un incremento del 100% aproximadamente. Debe tenerse en cuenta que su promedio, 45%, es muy semejante al de los gastos directos los que tienen una amplitud mucho menor. Los hospitales que influyen para dar origen a esta dispersión son los de Jacobacci (54%), L. Beltrán (60%) y Choele-Choel (65%), dando como resultado una marcada asimetría hacia los valores del extremo superior. Sin ellos la amplitud sería muy semejante a la de los gastos directos.

Cuadro Nº 2.

COMPOSICION ABSOLUTA Y PORCENTUAL DEL GASTO TOTAL DE LOS SECTORES FINALES DISCRIMINADA EN GASTOS : DIRECTOS INTERMEDIOS E INDIRECTOS; PARA 11 HOSPITALES DE RIO NEGRO - 1962. -

ESTABLECIMIENTOS :	GASTO TOTAL		G. Directos S. Finales		G. Intermedios S. Finales		G. Indirectos S. Finales	
	en pesos	%	en pesos	%	en pesos	%	en pesos	%
Hospital Vecinal de Bariloche	15.745.021	100	7.682.106	49	1.784.944	11	6.277.971	40
" " " Gral. Rocca(*)	7.075.844	100	2.935.499	41	1.181.914	17	2.958.431	42
" " " Allen	12.680.143	100	5.756.006	45	2.122.856	17	4.801.281	38
" de Viedma	7.607.839	100	2.938.650	39	1.512.703	20	3.156.486	41
" Rural de Cipolletti	4.846.253	100	2.353.124	48	861.260	18	1.631.869	34
" " " Villa Regina	4.495.486	100	1.860.450	41	1.163.649	26	1.471.387	33
" de Maquinchao	2.844.949	100	968.723	34	494.551	17	1.381.675	49
" Rural de Choele-Choel	2.770.846	100	761.900	27	218.440	8	1.790.506	65
" " " Jacobacci	2.020.418	100	799.923	39	136.286	7	1.084.209	54
" " " Ing. Huergo	920.739	100	389.444	42	127.930	14	403.365	44
" " " L. Beltrán	918.342	100	316.348	34	55.723	6	546.271	60
TOTAL	61.925.880	100	26.762.173	43	9.660.256	16	25.503.451	41

(*) Datos correspondientes al 1er. semestre de 1963. -

CUADRO No. 3 COMPOSICION ABSOLUTA Y PORCENTUAL DEL GASTO TOTAL
DISCRIMANADA EN PERSONAL Y OTROS GASTOS PARA 11 HOS-
PITALES DE RIO NEGRO 1962

El porcentaje del gasto total insumido por los gastos de personal mantiene una cierta estabilidad, la que se manifiesta en la concentración que es posible observar alrededor de la media de la distribución.

Si se calcula la desviación standard con respecto al promedio (72 %) se obtendría como resultado un margen del 5 %. Tomando un desvío a izquierda y otro a derecha de la media, es decir considerando el intervalo 67 %-77%, se encontrarán comprendidos en él ocho de los once establecimientos., saliendo de este intervalo: Gral. Roca con un 61%, Cipolletti 78% y Viedma 80%. Nótese que del hospital de Gral. Roca sólo se cuenta con datos para 6 meses.

El análisis para "Otros gastos" es análogo al anterior, es decir, que se observa al mismo tipo de concentración alrededor de la media; aunque en este caso el desvío relativo (porcentaje del desvío standard en relación con el valor de la media), es mayor que en el caso del gasto en personal, para este último se tenía un 7% de desvío relativo en tanto que para otros gastos se tiene un 18%

COMPOSICION ABSOLUTA Y PORCENTUAL DEL GASTO TOTAL, DISCRIMINADA SEGUN GASTOS
EN PERSONAL Y OTROS GASTOS; PARA 11 HOSPITALES DE RIO NEGRO - 1962 -

ESTABLECIMIENTOS	GASTO TOTAL		G. EN PERSONAL		OTROS GASTOS	
	en pesos	%	en pesos	%	en pesos	%
Hospital Vecinal de Bariloche	15.745.021	100	11.712.479	74	4.032.542	26
Hospital Vecinal de Gral. Roca(*)	7.075.844	100	4.328.510	61	2.747.334	39
Hospital Vecinal de Allen	12.680.143	100	8.837.160	70	3.842.983	30
Hospital de Viedma	7.607.839	100	6.110.121	80	1.497.718	20
Hospital Rural de Cipolletti	4.846.253	100	3.766.098	78	1.080.155	22
Hospital Rural de Villa Regina	4.495.486	100	3.170.517	71	1.324.969	29
Hospital de Maquinchao	2.844.949	100	1.894.257	67	950.692	33
Hospital Rural de Choele-Choel	2.770.846	100	1.910.846	69	860.000	31
Hospital Rural de Jacobacci	2.020.418	100	1.475.287	73	545.131	27
Hospital Rural de Ing. Huergo	920.739	100	663.705	72	257.034	28
Hospital Rural de L. Beltrán	918.342	100	708.500	77	209.842	23
TOTAL	61.925.880	100	44.577.480	72	17.348.400	28

(*) Datos correspondientes al 1er. semestre de 1963 -

CUADRO No. 4 PARTICIPACION EN EL GASTO TOTAL DE LOS SECTORES DE ALIMENTACION Y FARMACIA EXPRESADA EN VALORES ABSOLUTOS Y PORCENTAJES EN 11 HOSPITALES DE RIO NEGRO
1962

En el sector alimentación la distribución de los porcentajes del gasto se concentran en el intervalo del 14 al 19%, en el que se encuentran siete de los once hospitales observados; los cuatro restantes se ubican por encima de estos valores, y de ellos sólo dos se apartan sensiblemente, Jacobacci con un 27% y Choele-Choel con el 31%.

Para el sector de farmacia, los gastos tienen una amplitud que va desde una participación del 4% para Bariloche hasta una de un 18% para Villa Regina, o sea un 350% de variación de uno a otro. No se nota ningún punto de concentración, siendo esta disparidad lo más importante de esta distribución.

PARTICIPACION EN EL GASTO TOTAL DE LOS SECTORES DE ALIMENTACION Y FARMACIA

EXPRESADA EN VALORES ABSOLUTOS Y PORCENTUALES; EN 11 HOSPITALES DE

RIO NEGRO - 1962

ESTABLECIMIENTOS	GASTO TOTAL		G. EN ALIMENTACION		G. EN FARMACIA	
	en pesos	%	en pesos	%	en pesos	%
Hospital Vecinal de Bariloche	15.745.021	100	2.158.530	14	658.785	4
Hospital Vecinal de Gral. Roca(*)	7.075.844	100	1.311.573	19	886.935	13
Hospital Vecinal de Allen	12.680.143	100	2.660.442	21	1.301.466	10
Hospital de Viedma	7.607.839	100	1.285.235	17	688.843	9
Hospital Rural de Cipolletti	4.846.253	100	692.509	14	344.389	7
Hospital Rural de Villa Regina	4.495.486	100	807.381	18	809.669	18
Hospital de Maquinchao	2.844.949	100	456.616	16	356.891	13
Hospital Rural de Choele-Choel	2.770.846	100	862.571	31	150.003	5
Hospital Rural de Jacobacci	2.020.418	100	544.829	27	89.940	4
Hospital Rural de Ing. Huergo	920.739	100	150.595	16	127.930	14
Hospital Rural de L. Beltrán	918.342	100	212.388	23	55.723	6
T O T A L	61.925.880	100	11.142.169	18	5.470.576	9

(*) Datos correspondientes al 1er. semestre de 1963. -

CUADRO 5 COMPOSICION ABSOLUTA Y PORCENTUAL DEL RUBRO OTROS GASTOS, DISCRIMINADA EN: GASTOS EN ALIMENTOS, MEDICAMENTOS Y OTRAS ASIGNACIONES EN 11 HOSPITALES DE RIO NEGRO 1962

Para los gastos en alimentos se nota una concentración alrededor del punto de media (12%), estando 10 establecimientos comprendidos en el intervalo del 8 al 15%. El único establecimiento que se aleja de este intervalo es el de Choele-Choel con un 19%.

En los gastos en medicamentos se encuentra una amplitud que va desde un 2% para Bariloche hasta un 14% para Villa Regina, es decir, una variación de un 600% de uno con respecto al otro. En el intervalo del 2 al 6% se encuentran ocho establecimientos, saliéndose de este intervalo, Ing. Huergo con un 9%, Cipolletti con un 10% y Villa Regina con un 14%.

Dado la dispar composición de los gastos incluidos en el rubro Otras Asignaciones, no se efectúa ningún comentario sobre ellos, ya que no son comparables.

Cuadro No 5

COMPOSICION ABSOLUTA Y PORCENTUAL DEL RUBRO OTROS GASTOS, DISCRIMINADA EN :
 GASTOS EN ALIMENTOS, MEDICAMENTOS Y OTRAS ASIGNACIONES; EN 11 HOSPITALES DE RIO NEGRO - AÑO 1962

ESTABLECIMIENTOS	GASTO TOTAL		OTROS GASTOS							
	en pesos	%	G. Alimentos		G. en Medicamentos		G. en Otras Asignac.		Total de Otros Gastos	
			en pesos	%	en pesos	%	en pesos	%	en pesos	%
Hospital Vecinal de Bariloche	15.745.021	100	1.738.503	11	258.509	2	2.035.530	13	4.032.542	26
" " " Gral. Roca (*)	7.075.844	100	1.061.500	15	679.553	10	1.006.281	14	2.747.334	39
" " " Allen	12.680.143	100	1.922.968	15	778.242	6	1.141.773	9	3.842.983	30
" " de Viedma	7.607.839	100	633.305	8	266.680	4	597.733	8	1.497.718	20
" " Rural de Cipalietti	4.846.253	100	409.433	8	194.321	4	476.401	10	1.080.155	22
" " " Villa Regina	4.495.486	100	472.815	11	632.642	14	219.512	5	1.324.969	29
" " de Maquinchao	2.844.949	100	307.900	11	172.507	6	470.285	16	950.692	33
" " Rural de Choele-Choel	2.770.846	100	525.000	19	65.000	2	270.000	10	860.000	31
" " " Jacobacci	2.020.418	100	268.770	13	56.527	3	219.834	11	545.131	27
" " " Ing. Huergo	920.739	100	102.495	11	80.662	9	73.877	8	257.034	28
" " " L. Beltrán	918.342	100	76.159	8	24.034	3	109.649	12	209.842	23
TOTAL	61.925.880	100	7.518.848	12	3.208.677	5	6.620.875	11	17.348.400	28

(*) Datos correspondientes al 1er. semestre de 1963.

CUADRO No.6 COMPOSICION ABSOLUTA Y PORCENTUAL DEL RUBRO
CONSULTORIOS EXTERNOS, DISCRIMINADA EN C. E. ME-
DICO, C. E. ODONTOLOGICO Y C. E. DE ENFERMERIA
DE 11 HOSPITALES DE RIO NEGRO 1962

Para los gastos del C. E. Médico se tiene una amplitud que va desde un 9% para Bariloche y Allen, hasta un 37% para Cipolletti. Si se calcula la media se ve que esta es de un 18,5%, tomando el intervalo del 15 al 19% se tienen 5 observaciones, quedando por debajo de ellas las ya citadas de Bariloche y Allen (nótese que si se suma a ambos los gastos del C. E. de Tisiología, los que son del dos por ciento se tendría un gasto del 11%) y el de Maquinchao con un 12%. por encima del intervalo mencionado se encuentran otros tres hospitales, que son los de Ing. Huergo (25%), Villa Regina (26%) y mucho más alejado Cipolletti con un 37%, o sea un 100% de variación con respecto a la media.

Los gastos del C. E. Odontológico van desde un 3% a un 8% del gasto total del hospital, siendo la media de los siete establecimientos de un 5,4%

En el gasto del C. E. de Enfermería, se destaca la poca importancia que tiene en el total del gasto. Para los 9 establecimientos que realizan este tipo de prestación diferenciada, se tiene que cinco de ellos están dentro del 1 al 2%, y cuatro van desde el 3% al 5%, la participación promedio es del 2,8%.

Para el total del gasto en Consultorios Externos, la característica principal es la de una marcada dispersión, a la que se debe agregar la distinta integración del mismo, lo que hace poco útil la tarea de resumir sus particularidades.

Cuadro N°. 6

COMPOSICION ABSOLUTA Y PORCENTUAL DEL RUBRO CONSULTORIOS EXTERNO. DISCRIMINADA EN:
C.E.MEDICO ,C.E. ODONTOLOGICO Y C.E. DE ENFERMERIA: EN 11 HOSPITALES DE RIO NEGRO-AÑO 1962

ESTABLECIMIENTOS	GASTO TOTAL		GASTOS DE CONSULTORIOS EXTERNOS							
	en pesos	%	C. E. MEDICO		C. E. Odontol.		C. E. Enferm.		Total EXTERNO en pesos	
			en pesos		en pesos		en pesos			
Hospital Vecinal de Bariloche	15.745.021	100	1.366.022	9	576.824	4	146.649	1	2.089.495(*)	13
" " " Gral. Roca(**)	7.075.844	100	1.102.140	16	358.023	5	-	-	1.460.163	21
" " " Allen	12.680.143	100	1.088.599	9	333.059	3	-	-	1.421.658(*)	11
" " " de Viedma	7.607.839	100	1.388.261	18	538.017	7	191.993	3	2.118.271	28
" " " Rural de Cipolletti	4.846.253	100	1.810.026	37	235.012	5	247.114	5	2.292.152	47
" " " " Villa Regina	4.495.486	100	1.169.618	26	219.409	5	90.533	2	1.479.560	33
" " " " Maquinchao	2.844.949	100	352.516	12	237.921	8	52.318	2	642.755	22
" " " Rural de Choele-Choel	2.770.846	100	419.342	15	-	-	37.153	1	456.495	16
" " " " Jacobacci	2.020.418	100	389.080	19	-	-	38.171	2	427.251	21
" " " " Ing. Huergo	920.739	100	225.996	25	-	-	39.161	4	265.157	29
" " " " L. Beltrán	918.342	100	161.662	18	-	-	41.727	5	203.389	22
TOTAL	61.925.880	100	9.473.262	15	2.498.265	4	884.819	1	12.865.346	21

(*) No se incluyen los gastos de C. E. de Tesisología que son: 280.876 (2%) y 198.963 (2%) respectivamente

(**) Datos correspondientes al 1er. semestre de 1.963.

CUADRO No 7 PARTICIPACION ABSOLUTA Y PORCENTUAL EN EL GASTO TOTAL DE LOS SECTORES: INTERNACION, QUIROFANO Y OTROS SECTORES FINALES; PARA 11 HOSPITALES DE RIO NEGRO AÑO 1962

Para la participación en el gasto total del sector Internación, se observa un promedio del 61 %, siendo la dispersión notable. Existe una relación aparente entre tamaño y participación en el gasto total notándose que esta participación tiende a ser mayor a medida que disminuye el tamaño del hospital. Las excepciones a esta tendencia aparente, son los establecimientos de Cipolletti el que a la vez tiene la menor participación con un porcentaje del 35 % y el de Choele-Choel con un 81 % que es simultáneamente la mayor participación en el gasto total.

En el sector de Quirofano para una media del 5,3 % se observa una ligera asimetría hacia los valores inferiores, hay tres establecimientos con una participación del tres por ciento cada uno. De los nueve hospitales que cuentan con este sector, sólo dos parecen escapar al agrupamiento que se observa, ellos son los de Viedma con un 8 % del gasto total dedicado a Quirofano y el de Cipolletti con un 19 %.

Con respecto a otros sectores finales, no se entra en su análisis, debido a que por estar formados por rubros distintos según los establecimientos, no son comparables.

PARTICIPACION ABSOLUTA Y PORCENTUAL, EN EL GASTO TOTAL DE LOS SECTORES; INTERNACION, QUIROFANO Y OTROS SECTORES FINALES; PARA 11 HOSPITALES DE RIO NEGRO - AÑO 1962 -

ESTABLECIMIENTOS	GASTO TOTAL		INTERNACION		QUIROFANO		OTROS S. FINALES	
	en pesos	%	en pesos	%	en pesos	%	en pesos	%
Hospital Vecinal de Bariloche	15.745.021	100	7.262.828(c)	46	1.140.221	7	1.360.266	9
" " " Gral. Roca (b)	7.075.844	100	3.562.793	50	195.549	3	1.857.339	26
" " " Allén	12.690.143	100	6.247.658(c)	49	645.924	5	776.661	6
" " de Viedma	7.607.839	100	4.637.809	61	599.639	8	252.120	3
" " Rural de Cipolletti	4.524.255	100	1.705.431	35	448.991	9	399.679	8
" " " Villa Regina	4.495.486	100	2.857.259	64	158.667	3	-	-
" " de Maquinchao	2.844.949	100	1.826.093	64	111.727	4	264.374	9
" " Rural de Choele-Choel	2.770.846	100	2.244.085	81	70.266	-	-	-
" " " Jacobacci	2.020.418	100	1.426.066	71	113.723	6	53.378	3
" " " Huergo	920.739	100	655.582	71	-	-	-	-
" " " L. Beltrán	918.342	100	714.953	78	-	-	-	-
TOTAL	61.925.880	100	33.939.947	55	3.484.603	6	4.963.815	8

(a) Con exclusión de los consultorios externos, tabulados aparte.

(b) Datos correspondientes al 1er. semestre de 1963

(c) No se incluyen los gastos de internación de Tisiología que son: 3.611.437 (23%) y 3.389.279 (27%) respectivamente.

CUADRO No. 8 NÚMERO DE ATENCIONES Y COSTO POR ATENCIÓN DEL
SECTOR CONSULTORIOS EXTERNOS EN 11 HOSPITALES
DE RIO NEGRO. AÑO 1962

Con el objeto de facilitar el análisis de esta tabla se realizaron los gráficos número 1, 2 y 3.

El gráfico número uno compara el número de consultas de los Consultorios Externos Médicos con el costo por consulta. Los establecimientos fueron ordenados de acuerdo al número de camas, para esto se descontaron a los hospitales de Bariloche y de Allen, aquellas camas dedicadas a Tisiología.

De la observación del gráfico se desprende la existencia de cuatro grupos de establecimientos, según el número de camas y el costo por consulta; estos

grupos son:

Grupo	I: Gral. Roca, Bariloche y Allen
Grupo	II: Viedma, Villa Regina y Cipolletti
Grupo	III: Maquinchao, Jacobacci y Choele-Choel
Grupo	IV: Ing. Huergo y Luis Beltrán

A través de cada uno de estos cuatro grupos se mantiene estable la característica de que los costos por consulta decrecen a medida que aumenta el número de las mismas. Otra consecuencia que se insinúa, es la existencia de tramos distintos de costos según el tamaño del hospital.

El gráfico número dos presenta el mismo tipo de relación para el Consultorio Externo Odontológico. No se evidencia ningún tipo de relación entre número de consultas y el costo por consulta; se destaca el aparentemente elevado costo de la consulta Viedma: \$ 538,56-

Para los costos del Consultorio Externo de Enfermería se notan los mismos grupos y características que para el Consultorio Externo Médico. Se advierte una anomalía en el hospital de Cipolletti, el que con 48.022 atenciones, o sea casi el doble de las 23.833 de Villa Regina, registra un costo por atención de \$ 5,15 contra los 3,80 \$ del costo por atención en esta última localidad.

Cuadro Nº 8

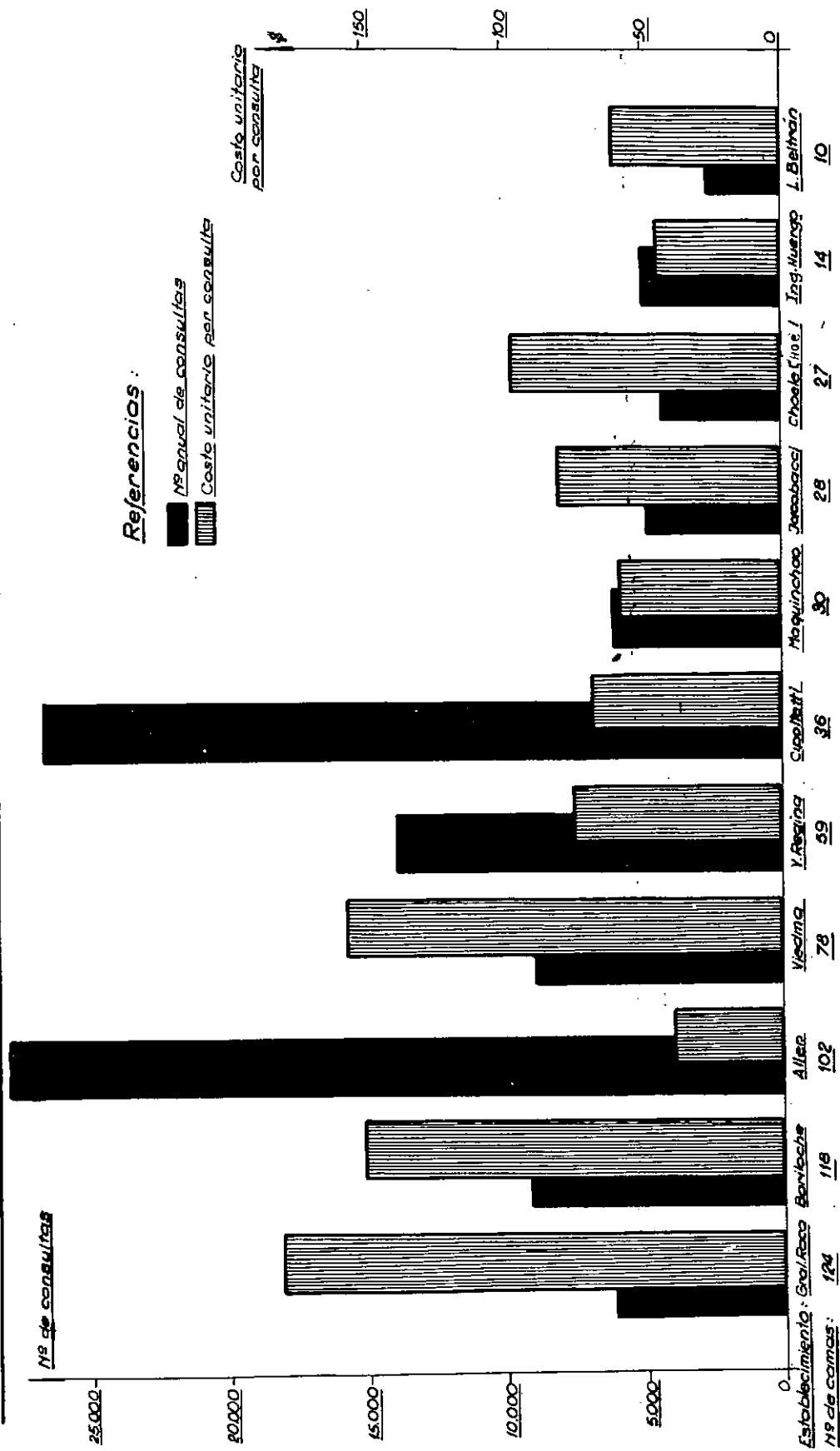
NUMERO DE ATENCIONES Y COSTO POR ATENCION DEL SECTOR CONSULTORIOS EXTERNOS,
EN 11 HOSPITALES DE RIO NEGRO - AÑO 1962.-

ESTABLECIMIENTOS :	CONSULTORIOS EXTERNOS							
	MEDICO			ODONTOLOGICO			ENFERMERIA	
	Número de Consultas	Costo por Consulta	Número de Consultas	Costo por Consulta	Número de Consultas	Costo por Consulta	Número de Consultas	Costo por Consulta
Hospital Vecinal de Bariloche (a)	9.034	151,21	4.683	123,17	16.725	8,77		
" " " Gral. Roca (b)	6.099	180,71	891	401,82	-	-		
" " " Allen (a)	27.887	39,04	1.134	293,70	-	-		
" de Viedma	8.846	156,94	999	538,56	8.576	22,39		
" Rural de Cipolletti	26.499	68,31	1.853	126,83	48.022	5,15		
" " " Villa Regina	13.786	84,84	845	259,66	23.833	3,80		
" de Maquinchao	5.986	58,89	675	352,48	24.688	2,12		
" Rural de Choele-Choel	4.326	96,94	-	-	5.247	7,08		
" " " Jacobacci	4.845	80,31	-	-	8.931	4,27		
" " " Ing. Huergo	4.981	45,37	-	-	6.384	6,13		
" " " L. Baltrán	2.696	59,96	-	-	11.296	32,20		

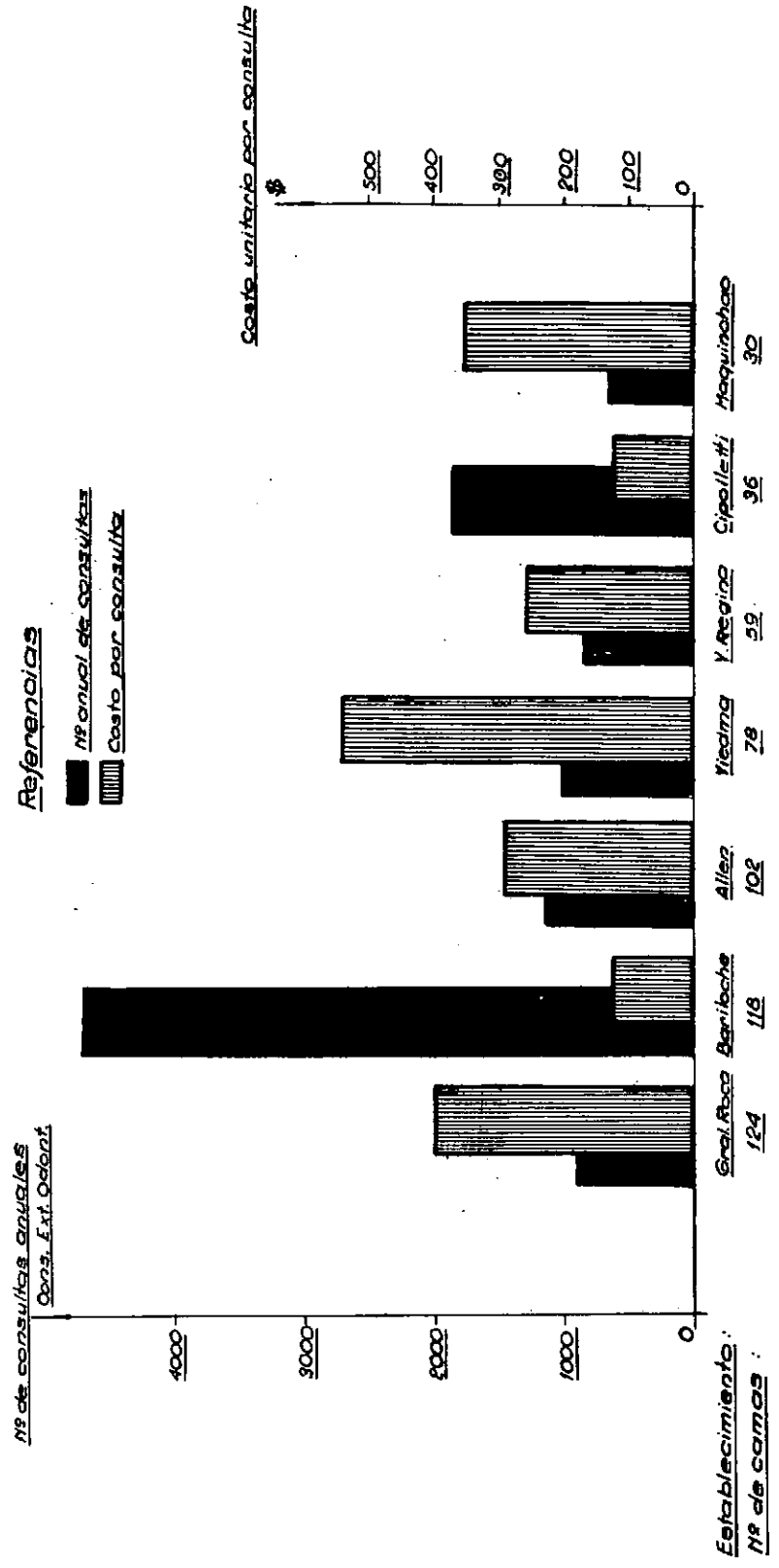
(a) No se incluye C.E. de Tisiología: 2.104 y \$ 135,50 para Bariloche y 4.103 y 48,49\$ para Allén.

(b) Datos correspondientes al 1er. semestre de 1963.

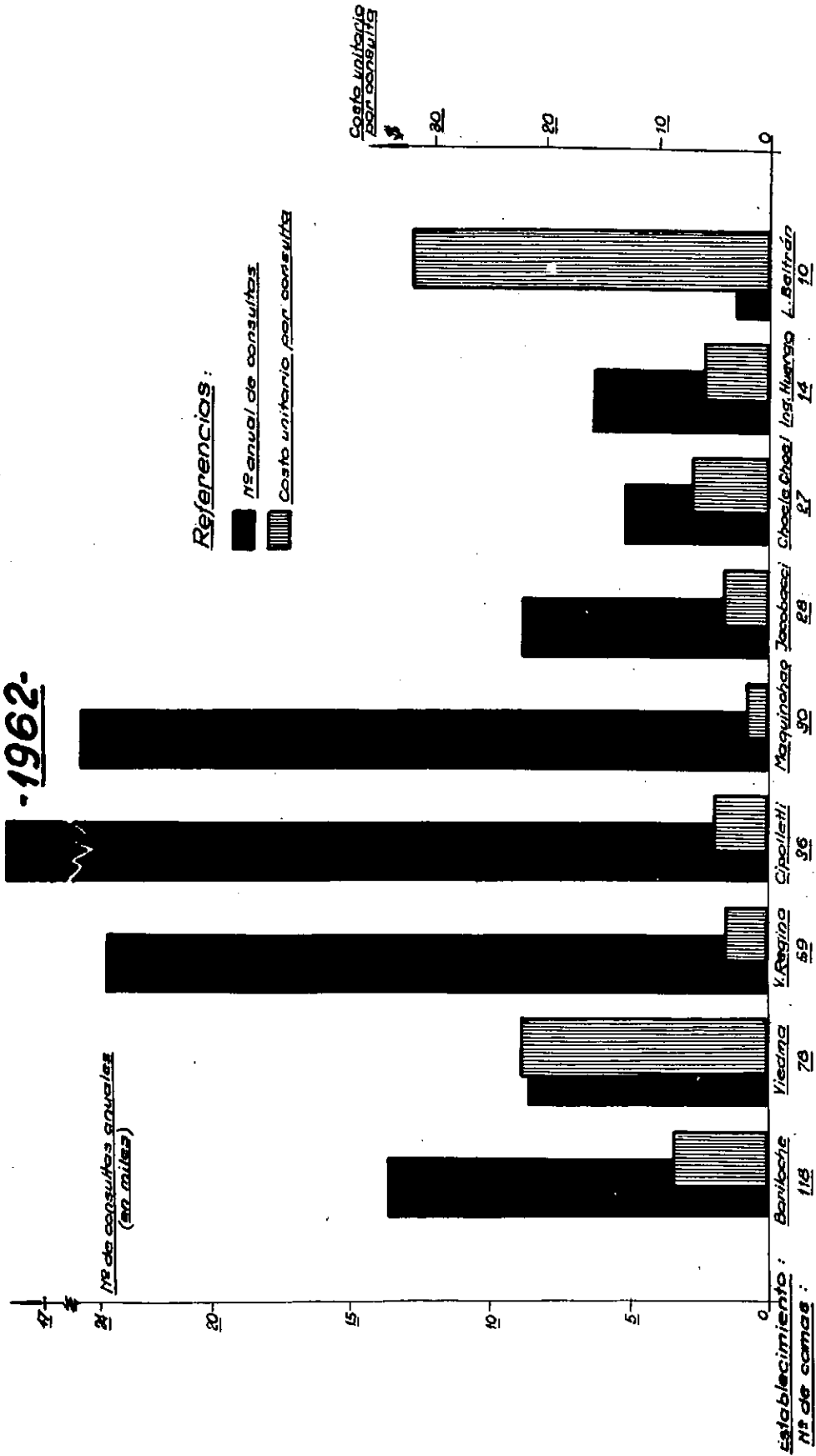
Número de consultas y costo unitario por consulta, para Consultorio Externo Médico, en 11 establecimientos de Rio Negro - 1962.



Número de consultas y costo unitario por consulta para consultorio externo odontológico en 7 establecimientos de Rio Negro - 1962.



Número de consultas y costo unitario por consulta, para el Consultorio Externo de Enfermería en 9 establecimientos de Rio Negro -1962-



CUADRO No. 9 ALGUNOS RENDIMIENTOS Y COSTO POR EGRESO DEL SECTOR INTERNACION Y DEL SECTOR QUIROFANO; EN 11 HOSPITALES DE RIO NEGRO - AÑO 1962

El rendimiento de cada cama de dotación se expresa por medio del coeficiente de renovación o giro y se obtiene relacionando el número de egresados con el número de camas de dotación. Los resultados obtenidos en la tabla pueden ser agrupados en: Hospitales con giro menor de 20, entre 21 y 30.

Los grupos de giro alto con los grupos de coeficiente ocupacional alto, no se relacionan en forma directa ni inversa, dos tipos de rendimiento independiente, en los hospitales observados.

El promedio de días de estada se mantiene, en todos los casos, salvo en uno, por debajo de los 15 días.

Costo por egreso: Tres hospitales tienen un costo por egresado menor de \$ 2.000, cuatro entre \$ 2.001 y \$ 4.000 y cuatro, mayor de \$ 4.000.

El costo por intervención quirúrgica en seis hospitales es de \$ 2.000 a \$ 4.000, dos tienen un costo de menos de \$ 2.000 y uno, mayor de \$ 4.000.

No se observa ninguna regularidad en el comportamiento de los datos observados en esta tabla.

Cuadro Nº 9

ALGUNOS RENDIMIENTOS Y COSTO POR EGRESO DEL SECTOR INTERNACION Y DEL SECTOR QUIROFANO :
 EN 11 HOSPITALES DE RIO NEGRO - AÑO 1962. -

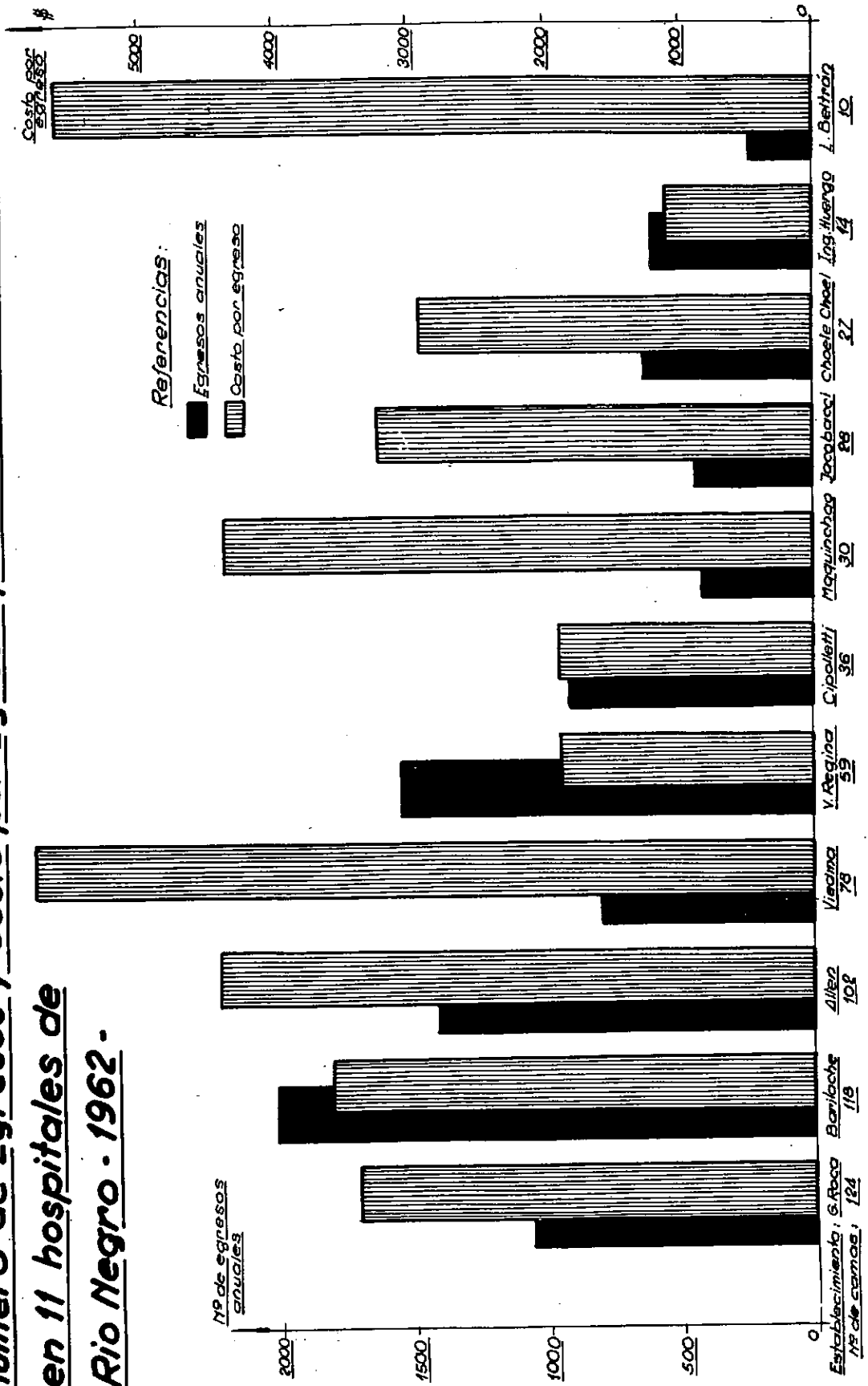
ESTABLECIMIENTOS :	I N T E R N A C I O N										QUIROFANO	
	Nº Camas	Nº Egresos	Giro	Coefic. Ocupac.	Prom. días Estada	Costo por Egreso	%	Gasto Internac. Nº Camas	Nº Operac.	Costo por Operación		
Hospital Vecinal de Bariloche (a)	118	2.013	17	66	15	3.608		61.549	329	3.465		
" " " Gral. Roca (b)	124	1.048	17 (c)	30	6	3.400		57.464 (c)	79	2.475		
" " " Allen (a)	102	1.403	14	42	11	4.453		61.252	250	2.584		
" de Viedma	78	800	10	58	22	5.797		59.459	186	3.224		
" Rural de Cipolletti	36	908	25	69	11	1.878		47.373	151	2.973		
" " " Villa Regina	59	1.541	26	86	12	1.854		48.428	161	986		
" de Maquinchao	30	417	14	57	14	4.379		60.870	22	5.078		
" Rural de Choele-Choel	27	629	23	63	9	2.918		83.114	54	1.301		
" " " Jacobacci	28	439	16	73	15	3.248		50.931	43	2.645		
" " " Ing. Huergo	14	598	43	45	6	1.096		46.827	-	-		
" " " L. Beltrán	10	127	13	48	12	5.630		71.495	-	-		

(a) No se computó la internación de Tisiología.

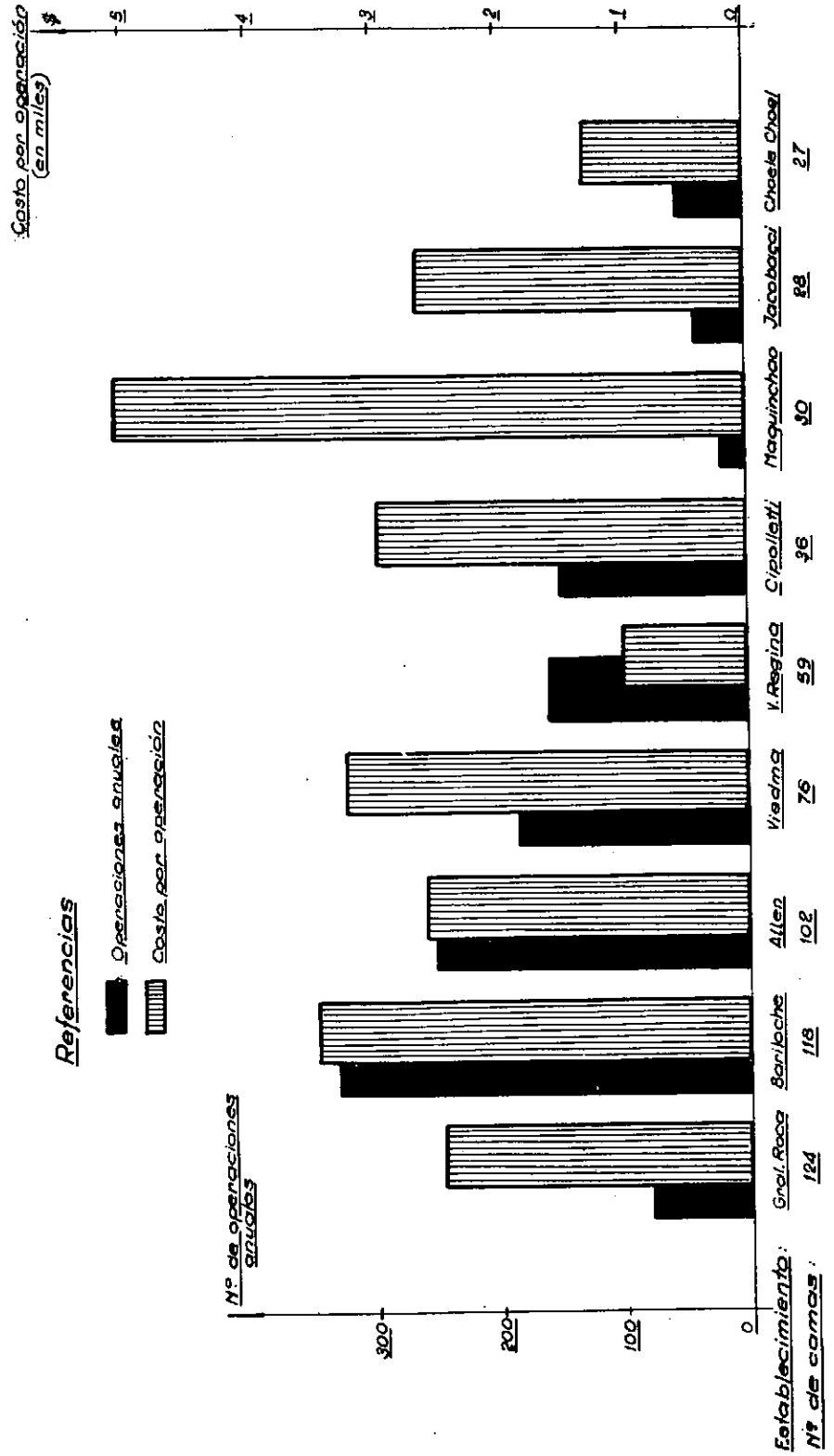
(b) Datos correspondientes al 1er. semestre de 1963.

(c) Para homogeneizar se multiplicó por 2 el resultado semestral.

Número de Egresos y Costo por Egreso para el Sector Internacional en 11 hospitales de Rio Negro - 1962 -



Número de operaciones y costo por operación en 9 hospitales de Rio Negro - 1962



ANALISIS DE LA COMPLEJIDAD DE LOS ESTABLECIMIENTOS (*)

OBJETIVOS.

Determinar mediante un sistema simple la complejidad intra e interhospitalaria, de modo de poder evaluar la coherencia del establecimiento, así como también la correspondiente al sistema.

METODO.

Se determinó el conjunto de rubros que caracterizan la actividad total del establecimiento, para pasar a continuación a cuantificar su mayor o menor complejidad.

A cada uno de estos rubros, se le asignó una escala variable, la que puede tomar cualquier valor comprendido entre cero y nueve.

En un mismo rubro un puntaje mayor indica un mayor grado de complejidad.

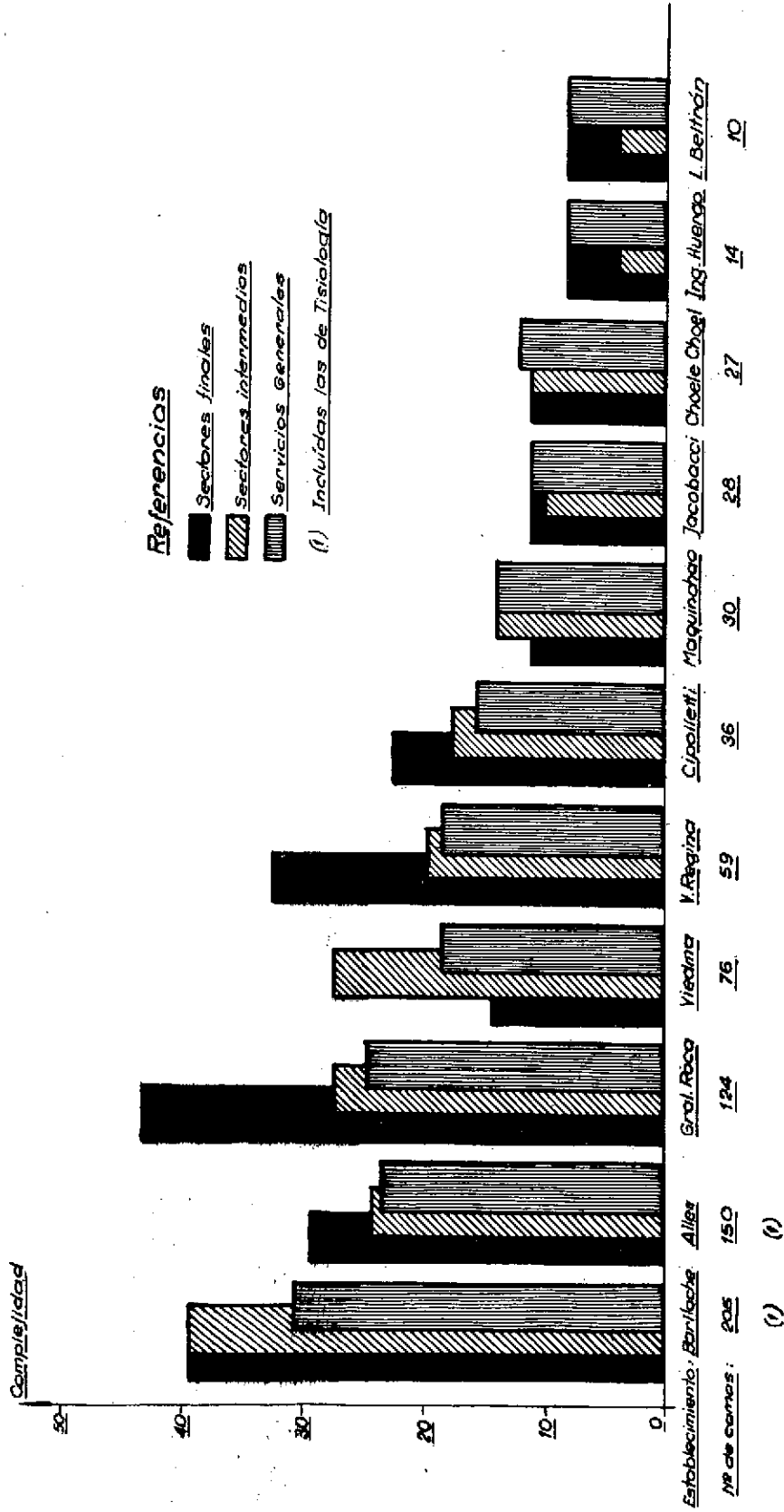
Entre los distintos rubros se trató de homogeneizar los puntajes de modo que puntajes iguales impliquen complejidades similares. Se obtiene así puntajes para los Sectores de Producción Final Intermedia y de Servicios Generales; estos puntajes, una vez sumados, dan la complejidad total del establecimiento.

Con el objeto de visualizar las estructuras así obtenidas se realizó el gráfico No. 6. En el mismo la escala vertical representa el grado de complejidad, horizontalmente se colocaron los diferentes rubros agrupados según el sector de producción al cual pertenecieran. Al diseño así obtenido se lo denominó "perfil del establecimiento".

El cuadro No.7, se realizó con el propósito de resumir toda esta información.

(*) Dr. J.J. BARRENECHEA; Sr.A.H.CHORNY; Dres. J.E.MOLINERO; M.I.PLACHNER y L.H. VERA OCAMPO: "Complejidades y Perfiles Hospitalarios" (en preparación).

Complejidad de los Sectores Finales, Sectores Intermedios y Servicios Generales, para 11 hospitales de Rio Negro - 1962-



A N E X O

FUNDAMENTOS METODOLOGICOS

Lo que se busca es elaborar un método que permita analizar la capacidad instalada o a instalar, destinada a producir acciones atingentes a la salud.

Se considera como instrumento más adecuado para este fin el establecimiento de un sistema de contabilidad de costos.

Este sistema de contabilidad de costos está basado en la clasificación y definición de los sectores que intervienen en la producción de esa capacidad instalada o a instalar.

Se entiende por sector de producción al conjunto de recursos organizados cuya producción se expresa a través de acciones, prestaciones, atenciones o servicios definibles y computables en unidades reales y/o monetarias, que tienden al cumplimiento de los objetivos fijados para esa capacidad instalada o a instalar.

I - LOS SECTORES DE LA PRODUCCION

Se considera previo o imprescindible para establecer el monto, composición y distribución de la producción y del gasto, la clasificación y definición de los sectores de producción de los establecimientos.

I - 1 Clasificación y Definición de los sectores.

El criterio de clasificación de los sectores es el de su modo de participación en la producción del establecimiento. Así se los divide en dos grandes rubros:

- Sectores de producción.
- Sectores de servicios generales.

Estos últimos, si bien no contribuyen directamente a la producción de unida-

des, son esenciales a la misma. No producen productos propiamente dichos si no servicios que posibilitan la producción de aquellos.

Los sectores de producción son a su vez agrupados según los objetivos de producción del establecimiento, en:

Sectores de producción final y sectores de producción intermedia.

Los sectores de producción final son aquellos que intervienen directamente en la producción de unidades "productos terminados". Se entiende por "productos terminados" aquellas unidades de producción que son expresión directa de los objetivos de producción del establecimiento.

Los sectores de producción intermedia son aquellos cuyos productos integran la composición del "producto final" como producción concurrente y necesaria, pero indirecta. Dichos productos son denominados "productos intermedios". Esta distinción entre producción final ("productos terminados") y producción intermedia ("productos intermedios"), es función de los objetivos de producción del establecimiento. Es obvio que desde el punto de vista de la producción intermedia, sus productos son productos terminados, pero desde el punto de vista de los objetivos de producción final del establecimiento, estos productos terminados de la producción intermedia sólo son componentes de la producción final definitiva por los objetivos de producción final del establecimiento.

Entendida así la producción, se clasifica por último a los sectores en:

- SECTORES DE PRODUCCION FINAL
- SECTORES DE PRODUCCION INTERMEDIA
- SECTORES DE SERVICIOS GENERALES

En el sistema propuesto, el agrupamiento en estos tres generales grupos de sectores es válido y obligado para cualquier tipo de establecimiento, no im-

porta cuáles sean sus objetivos de producción. Estos objetivos sólo definen la inclusión de los sectores dentro de uno u otro de estos tres grandes grupos. Así según los objetivos de producción propios a cada tipo de establecimiento, los distintos sectores de actividad serán definidos y en consecuencia agrupados, como:

- SECTORES DE PRODUCCION FINAL

Los que producen directamente "productos terminados" (definidos por los objetivos de producción del establecimiento, sean éstos atingentes a la actividad asistencial, sanitaria y/o de capacitación e investigación). En la composición de la producción de las unidades de producción final ("producto terminado"), participan no sólo aquellos sectores directamente relacionados con ella, sino además, todos aquellos sectores que contribuyen indirectamente a la producción de esas unidades finales (sectores de producción intermedia y sectores de servicios generales).

- SECTORES DE PRODUCCION INTERMEDIA

Los que sin producir directamente "productos terminados" (definidos por los objetivos de producción del establecimiento), su producción integra la composición del "producto terminado" de los sectores de producción final.

- SECTORES DE PRODUCCION DE SERVICIOS GENERALES

Los que sin contribuir directamente a la producción final ni intermedia, son esenciales a las mismas como factores indirectos.

I - 2 Definición de la Estructura del Gasto de los Sectores

Según sea originado directa o indirectamente por la producción de los sectores.

- ESTRUCTURA DEL GASTO DE LOS SECTORES

DE SERVICIOS GENERALES:

El total del gasto originado por cada uno de los sectores de servicios gene-

rales está compuesto exclusivamente por:

- El gasto directo ocasionado directamente por la producción de servicios.

El gasto total de los sectores de servicios generales es el gasto indirecto que forma parte de la composición del gasto de los sectores de producción intermedia y final. (*)

- ESTRUCTURA DEL GASTO DE LOS SECTORES DE PRODUCCION INTERMEDIA -

El total de gasto de cada uno de los sectores de producción intermedia está compuesto por:

- El gasto directo ocasionado directamente por la producción de los productos intermedios.
- El gasto indirecto ocasionado por el consumo de servicios generales.

El gasto total de los sectores de producción intermedia es el gasto intermedio, que forma parte de la composición del gasto de los sectores de producción final.

- ESTRUCTURA DEL GASTO DE LOS SECTORES DE PRODUCCION FINAL:

El total del gasto originado por cada uno de los sectores de producción final está compuesto por:

- Los gastos directos ocasionados directamente por la producción de productos terminados "de cada sector".
- Los gastos totales de cada uno de los sectores de producción intermedia que

(*) En rigor, los Servicios Generales, además de sus gastos directos, también ocasionan gastos indirectos, en concepto de uso de otros servicios generales producidos por el mismo grupo de sectores. Con fines de simplificación no se ha tenido en cuenta este gasto indirecto de los servicios, en el supuesto que esta omisión no vicia la exactitud deseada según los objetivos del método. En el caso particular de un estudio de costos de Servicios Generales, estos gastos indirectos pueden y deben ser considerados.

intervienen en la composición del "producto terminado" de cada sector.

- Los gastos indirectos ocasionados por el consumo de servicios generales por parte de cada sector.

El gasto total de todos los sectores de producción final debe ser, por definición, igual al gasto total del establecimiento. (**)

II - LA CONTABILIDAD DE COSTOS

Un sistema de contabilidad de costos es requisito para el cumplimiento de los objetivos propuestos.

Se considera que el cómputo de la producción y del gasto de cada uno de los sectores ya definidos y su distribución en cada uno de los mismos, permite establecer un sistema de contabilidad de costos que satisface los requisitos planteados. Hecho el supuesto de que el costo unitario es equivalente a una unidad de producción, se supone que esta unidad homogénea, el costo, puede alimentar un modelo para determinar las funciones de producción de los sectores y permitir el análisis de la composición del gasto de cada uno de los sectores y de todo el establecimiento.

(**) Las inversiones realizadas durante el período no deben cargarse íntegramente a éste, sino solamente su cuota de depreciación o amortización. Esta es la razón por la cual, si bien el gasto total de los sectores de producción final es, por definición, igual al gasto total del establecimiento, puede, sin embargo no coincidir con el presupuesto del período, si en él se carga el monto total de la inversión realizada.

PROCEDIMIENTOS

I - RECOLECCION DE LA INFORMACION

La información disponible en el establecimiento debe ser organizada y registrada de acuerdo a las etapas que se detallan a continuación.

I - 1 Listado de todos los sectores de Producción y de Servicios, clasificados por Sectores FINALES, INTERMEDIOS y SERVICIOS GENERALES.

Constituye el dato base y por lo tanto es el primer paso en la recolección de la información. Habitualmente las actividades de los establecimientos no se hallan agrupadas de esta manera. Esto obliga a una revista minuciosa de todas las actividades que realiza el establecimiento, tanto técnicas (asistenciales, sanitarias y de capacitación e investigación), como auxiliares y administrativas (dirección, administración, estadística, mantenimiento, alimentación, etc.)

Verificación: Es imprescindible verificar la INTEGRIDAD Y VERACIDAD de este listado.

Usos: Forma parte de todas las matrices de los cuadros de consolidación de la información (Cuadros Nos. 1, 2, 3, 4,)

I - 2 Dotación de todos los sectores de Producción y de Servicios, clasificados por Sectores FINALES, INTERMEDIOS Y SERVICIOS GENERALES

Esta información incluye lo referente a construcciones (metros cuadrados cubiertos totales, destino, uso y metros cuadrados cubiertos de los locales de los sectores de producción y de servicios) y al equipamiento de cada uno de los sectores : INVENTARIO (*). Excluye dotación de personal y gastos de funcionamiento. Incluye explícitamente dotación habitual de camas por sectores.

- **Verificación** : Es imprescindible verificar la integridad y veracidad de los datos de registro y evaluar lo ajustado de la estimación.
- **Usos** : Es dato básico en el cálculo de la depreciación por sectores y de la estimación de la producción de algunos sectores (cuadros N° 3 y N° 4). Sirve además para calcular el rendimiento de algunos sectores de producción.

I.- 3 Presupuesto por Origen y Rubros

Se debe consignar el origen (nacional, provincial, municipal, aranceles, cooperativa, donaciones, etc.) por rubros, debido a la multiplicidad habitual de las fuentes presupuestarias. El total de cada rubro se distribuyen, como gasto directo únicamente, en los sectores de producción FINAL, INTERMEDIA y de SERVICIOS GENERALES.

I - 3.1 Remuneraciones al Personal :

Debe hacerse el listado del personal según sus funciones : número de orden, nombre, función real, salario bruto anual (salario básico + bonificaciones + aguinaldo), horas asignadas y horas trabajadas anuales; distribución de las horas trabajadas en los sectores de producción y/o de servicios. En el caso

(*) El inventario debe consignar no sólo la especificación del ítem su tipo, marca valor unitario y valor total; sino además : vida útil del bien y años de uso efectivos. Habitualmente estos dos datos (que permiten el cálculo de la depreciación y amortización) no están registrados, lo que obliga a una estimación.

de agentes "honorarios" debe consignarse el número de horas trabajadas y su distribución, con remuneración nula. En el caso que un agente perciba remuneración y no trabaje, se consigna la remuneración como gasto directo de los sectores correspondientes, con horas de trabajo nulas.

En el caso que un agente preste servicios en más de un sector y no exista registro de la distribución de sus horas trabajadas por sector, deberá estimarse dicha distribución.

I - 3.2 "Otros Gastos" por Origen y Rubros :

Debe hacerse el listado de todos los rubros y el origen de sus gastos; total por rubro y su distribución, como gasto directo únicamente, en los sectores de producción final e intermedia y de servicios generales. En el caso de que no exista registro de distribución, ésta deberá ser estimada.

I - 3.3 Inversiones para el período, según Origen, Rubros y Destino a los Sectores de Producción y de Servicios :

Debe consignarse la fecha en que se perfecciona la inversión para poder calcular la amortización correspondiente al período.

- Verificación : (3.1, 3.2, y 3.3)

Integridad y veracidad del listado y de la distribución (en los casos de estimación evaluar su verosimilitud). Detectar la posibilidad de duplicaciones. En el caso particular de las inversiones, verificar su inclusión en el inventario.

Verificación de consistencia de 3.1, 3.2 y 3.3, con 3. (Presupuesto Total).

- Usos : (3.1, 3.2 y 3.3) Son los datos básicos que permiten el cálculo del gasto directo de cada uno de los sectores en los cuadros de consoli-

ción de la información (cuadros N° 1, N° 2 y N° 3) (*)

I - 4 Producción de Servicios de los Sectores.

I - 4.1 Sectores Finales de Producción.

Deben cumplirse los siguientes pasos:

- Definición de las unidades de producción
- Listado de las unidades de producción utilizadas en los registros del establecimiento.
- Verificación: Es imprescindible verificar los elementos de la definición y la integridad del listado.
- Cómputo de las unidades producidas por cada sector de acuerdo a sus definiciones.
- Elección de las unidades de operación y verificación de su cómputo.

I - 4.2 Sectores Intermedios de Producción.

Deben cumplirse los siguientes pasos:

- Definición de las unidades de producción intermedia.
- Listado de las unidades de producción utilizadas en los registros del establecimiento.
- Verificación: Es imprescindible verificar los elementos de la definición y la integridad del listado.
- Cómputo de las unidades producidas por cada sector de acuerdo a sus definiciones.
- Elección de las unidades de operación y verificación de su cómputo.
- Distribución de la producción de cada uno de los sectores intermedios en unidades de operación en los sectores de producción final.

(*) En el caso presente se utilizó el presupuesto ejecutado (Gasto realizado).

- Verificación: De la integridad, veracidad y exactitud de la distribución.

I-4.3 Sectores de Servicios Generales.

Deben cumplirse los siguientes pasos :

- Definición de las unidades de servicios.
- Listado de las unidades de servicios utilizadas en los registros del establecimiento.
- Verificación : Es imprescindible verificar los elementos de la definición y la integridad del listado.
- Cómputo de las unidades de servicios producidas por cada sector de acuerdo a sus definiciones.
- Elección de las unidades de operación y verificación de su cómputo.
- Distribución de los servicios producidos por cada uno de los sectores de servicios generales en los sectores de producción intermedia y final.
- Nota : (4.1, 4.2 y 4.3) En caso de falta de definiciones o definiciones de unidades inadecuadas para los fines de operación, falta de registro insatisfactorios del cómputo de las mismas, o su distribución en los sectores, deberá elegirse el mejor criterio de estimación, consignar el carácter de "estimado" del dato y el criterio y procedimiento seguido para su obtención y distribución. En los sectores de servicios generales esta situación de deficiencia operativa de las unidades de medida y la ausencia de registro de las mismas, es habitual; particularmente para los sectores de "dirección" y "administración". Es obvio que debe tenderse a reducir las estimaciones a un mínimo imprescindible; este proceso de estimación debe ser realizado fundamentalmente por el personal competente del establecimiento.

Usos : (4.1, 4.2 y 4.3) Alimentan el cuadro Nº 4, a partir del cual permiten la obtención de los costos unitarios de la producción de los sectores y sus rendimientos.

II - CONSOLIDACION DE LA INFORMACION RECOGIDA.

Una vez verificada la información recogida en el establecimiento (en base a los registros y/o estimaciones), es consolidada en esta segunda etapa del procedimiento, en cuatro cuadros : los cuadros Nº 1, Nº 2 y Nº 3 consolidan la información sobre los recursos disponibles y su distribución en los sectores; el cuadro Nº 4 consolida la información sobre la producción y su distribución en los sectores. En estos cuatro cuadros comienza la elaboración de los datos consolidados. Una vez verificados los cuadros de consolidación contra las planillas de recolección, estas últimas dejan de usarse, razón por la cual no se incluyen en el presente "apartado".

II - 1 Cuadro Tipo 1: PERSONAL AGRUPADO POR FUNCIONES, HORAS ANUALES TRABAJADAS, REMUNERACION Y COSTOS UNITARIOS. DISTRIBUCION EN LOS SECTORES.

- Descripción del cuadro: La columna (0) consigna la denominación del personal agrupado por funciones. El resto está constituido por dos grupos de columnas: (1) a (4) consignan la cantidad de personal, horas anuales trabajadas, sueldo bruto anual y costo unitario de la hora. El segundo grupo de columnas : (5) a (60), consignan la distribución del recurso según horas y gasto en los sectores de producción y de servicios. La última columna es de verificación.

- Usos del Cuadro : La última fila, de gastos totales para cada sector, constituye el GASTO DIRECTO EN PERSONAL de cada uno de los sectores y alimenta la columna (3) de GASTOS DIRECTOS EN PERSO-

NAL, del cuadro Tipo 5.

II - 2 Cuadro Tipo 2 : TOTAL DE "OTROS GASTOS" POR RUBROS, SU DISTRIBUCION COMO GASTO DIRECTO DE LOS SECTORES'

- Descripción del cuadro: La columna (1) consigna la denominación del rubro de gasto. La columna (2) el gasto total correspondiente y las columnas (3) a (14) su distribución por sectores. La última columna es de verificación.
- Usos del cuadro : La última fila, totales por sector, que constituye el GASTO DIRECTO EN "OTROS GASTOS" de cada uno de los sectores, alimenta la columna (4) de GASTOS DIRECTOS EN "OTROS GASTOS", del cuadro Tipo 5.

II - 3 Cuadro Tipo 3 : INVENTARIO Y DEPRECIACION DE LOS BIENES MUEBLES E INMUEBLES. SU DISTRIBUCION POR SECTORES. (*)

- Descripción del cuadro: Las columnas (1), (2), (3) y (4) identifican a los bienes agrupados en muebles e inmuebles. El resto está dividido en tres grupos de columnas y dos columnas finales de verificación : - Columnas (5), (6) y (7), consignan el número de unidades y el valor unitario y total de los bienes.
- Columnas (8), (9), (10), (11) y (12); consignan los datos referentes a la depreciación.
- Columnas (13) a (60); consignan la distribución de las unidades y la depreciación correspondiente en los sectores.
- Columnas (61) y (62); son de verificación.
- Usos del cuadro : La última fila, totales por sector, que constituye

(*) : En el estudio presente no fueron registrados los datos referentes a inventario y depreciación, por lo cual no se presenta este cuadro.

la DEPRECIACION PARA EL PERIODO DE LOS BIENES TOTALES, correspondientes a cada sector, alimenta la columna (5) de GASTO DIRECTO EN DEPRECIACION, del cuadro Tipo 5.

II - 4 Cuadro Tipo 4: COMPUTO Y DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION Y SERVICIOS DE LOS SECTORES.

- Descripción del Cuadro: Las columnas (1) y (2) consignan la denominación de los sectores de producción y de servicios agrupados según sectores de producción FINAL, INTERMEDIA, y SERVICIOS GENERALES. Las columnas (3), (4) y (5) consignan la fuente, la definición y el cómputo de la unidad de operación de la producción real de cada uno de los sectores, respectivamente. El resto del cuadro consigna la distribución de la producción y se divide en dos grupos de columnas :

- Columnas (6) a (15); consignan la distribución de la producción de servicios generales en los sectores de producción final e intermedia.

- Columnas (16) a (22); consignan la distribución de la producción de los sectores intermedios en los sectores finales.

- Usos del Cuadro ; La columna Nº (5), que consigna el total de la producción de cada uno de los sectores expresada en unidades reales, alimenta la columna (20), NUMERO DE ATENCIONES, del cuadro Tipo 5. Las columnas (6) a (15) deberían alimentar el cuadro Tipo 5a. Las columnas (16) a (22) alimentan el cuadro Tipo 5b.-

III - ELABORACION PROPIAMENTE TAL.

Verificada la información consolidada y su elaboración primaria, dicha información es elaborada, en esta tercera etapa del procedimiento, en

el cuadro Tipo 5 y sus cuadros auxiliares Tipo 5a y Tipo 5b, que resumen la producción de los sectores, expresada a través del gasto y su composición y distribución.

III - 1 Cuadro Tipo 5; RESUMEN DE LA PRODUCCION DE LOS SECTORES EXPRESADA A TRAVES DEL GASTO; SU COMPOSICION Y DISTRIBUCION.

- Descripción y construcción del cuadro : Las columnas (1) y (2) consignan la denominación de los sectores de producción y de servicios, reunidos en grupos de sectores de Producción Final, Intermedia y de Servicios Generales. Estos últimos están agrupados a su vez en Servicios Generales de Tipo A y de Tipo B. Las columnas (3) a (19) consignan los diferentes componentes de la producción, expresados a través del gasto, de cada uno de los sectores y del total del establecimiento.

Las columnas (20) y (21) consignan el número de atenciones y el gasto de atención por cada sector.

Las columnas (3), (4) y (5) consignan los Gastos Directos : Personal, Otros Gastos y Depreciaciones, respectivamente, de todos los sectores Finales, Intermedios y de Servicios.

Estas tres columnas constituyen los datos básicos de este cuadro y se obtienen por la transcripción de las cifras correspondientes de la fila "To-tal" de los cuadros Tipo: 1, 2 y 3, respectivamente.

La columna (6) consigna el total de Gastos Directos para cada sector y se obtiene de la suma de las columnas (3), (4) y (5).

El total de la columna (6) representa el Gasto Total del establecimiento.

Las columnas siguientes están constituidas por las asignaciones de gastos provenientes originalmente de otros sectores, es decir, corresponden a la redistribución interna de los gastos.

Esta redistribución se realiza en dos etapas:

Es la primera, los Gastos Directos de los sectores de Servicios Ge
nerales son asignados a todos los sectores de Producción Final e Intermedi
dia, pasando así a constituir los "Gastos Indirectos" de estos dos últimos
grupos de sectores.

La distribución y asignación se realiza en el cuadro auxiliar Tipo 5a. y
sus resultados se transcriben en las columnas (7), (8) y (9): Gastos
Indirectos de Tipo A, Gastos Indirectos de Tipo B y Total de Gastos Indi-
rectos respectivamente.

Primera verificación de "consistencia": Por definición, el
Total de Gastos Indirectos de los Sectores Finales e Intermedios de la co
lumna (9) debe coincidir con el Subtotal de Gastos Directos de los Servi-
cios Generales de la columna (6).

De la misma manera, la suma de los Gastos Directos e Indirectos de los
Sectores Finales e Intermedios, expresada en la columna (10), debe dar
un total equivalente al Total de Gastos Directos de todos los sectores, es
decir, del establecimiento, consignado en la columna (6).

Recuérdese que, por decisión propia de esta metodología, y para los fines
que se persiguen, los Gastos Directos de Servicios Generales no se redis-
tribuyen dentro de este grupo de sectores, por lo cual el mismo carece de
Gastos Indirectos.

En la segunda etapa de redistribución los Gastos Totales, Direc-
tos e Indirectos, de cada uno de los Sectores Intermedios son asignados a
todos los Sectores Finales en cuya producción intervienen, pasando a cons-
tituir los "Gastos Intermedios" de dichos sectores. La distribución y asig-
nación es calculada en el cuadro auxiliar Tipo 5b, y los resultados se trans

criben en las columnas (11) a (17) : Gastos por Cada Servicio Intermedio y columna (18) : Total de Gastos Intermedios.

La columna (19) consigna el Total de Gastos Directos, Indirectos e Intermedios de los Sectores de Producción Final.

Segunda verificación de "consistencia": Por definición, el Total de Gastos Intermedios de la Columna (18) debe coincidir con el Subtotal de los Sectores Intermedios, indicado en la columna (10) : Total de Gastos Directos e Indirectos. De la misma manera, el Total de Gastos Directos, Indirectos e Intermedios de los Sectores Finales de la columna (19) debe coincidir con el Total de Gastos Directos e Indirectos de los Sectores Finales e Intermedios de la columna (10) y con el Total de Gastos Directos de todos los Sectores de la columna (6), es decir, con el Gasto Total del establecimiento.

Además de estas verificaciones, llamadas de consistencia, se recomienda verificar la suma de cada grupo de columnas a medida que se va llenando el cuadro.

Las columnas que consignan la producción real, expresada en Número de Atenciones, de cada uno de los Sectores Finales, Intermedio y de Servicios Generales, se identifican con el N° (20). Ellas permiten el cálculo del Gasto por Atención de todos los sectores que registran su producción en unidades reales; este gasto se consigna en las columnas identificadas con el N° (21).

- Usos del Cuadro : Permite conocer la composición y el total del gasto correspondiente a cada uno de los sectores de producción y de servicios y a cada uno de los grupos de sectores finales, intermedios y de servicios generales. Los gastos totales expresan la producción de

éstos (ver Fundamentos Metodológicos).

Permite conocer los gastos por atención de cada uno de los sectores.

III - 2 Cuadro auxiliar Tipo 5a. : DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE LOS SERVICIOS GENERALES EXPRESADA A TRAVES DEL GASTO, EN LOS SECTORES DE PRODUCCION FINAL E INTERMEDIA.

- Descripción y Construcción del Cuadro : La columna (1) consigna la denominación de los sectores de producción agrupados en finales e intermedios.

Las columnas restantes pueden agruparse como sigue : Las columnas (2), (3) y (4) sirven a la distribución de los Gastos Directos de los Servicios Generales de Tipo A, las columnas (5), (6) y (7), a las de los Gastos Directos de Servicios Generales de Tipo B. La columna (8) consigna el Total de Gastos de Servicios Generales a asignar a cada uno de los Sectores Finales e Intermedios. (Recuérdese que una vez distribuidos los Gastos Directos de los Servicios Generales, pasan a constituir los " Gastos Indirectos " de los sectores a los cuales han sido asignados). Debido a que la producción de los Servicios Generales no es registrada habitualmente en unidades reales, fue necesario elegir los criterios de distribución a usar. Con este fin, se adoptaron dos criterios clásicos en contabilidad de costos y a ello obedece la clasificación de los servicios generales en Servicios de Tipo A y Servicios de Tipo B.

Servicios Generales de Tipo A: Son aquellos cuya participación se supone relacionada con el monto de los gastos directos de los sectores en cuya producción intervienen. De acuerdo a esta definición, se les distribuyó proporcionalmente al Gasto Directo de los Sectores de

Producción Final e Intermedia.

Así, los datos básicos para su distribución están dados por :

- El Total de Gastos Directos de los Servicios Generales de Tipo A, consignado en la fila : " Total a Distribuir " de la columna (4), que se obtiene sumando dichos Gastos Directos por Servicios Generales de Tipo A, a partir de la columna (6) del cuadro Tipo 5.
- El total de Gastos Directos de cada uno de los Sectores Finales e Intermedios a los cuales se asignarán Gastos Indirectos, consignado en la columna (2), por transcripción de los correspondientes datos de la columna (6) del cuadro Tipo 5.

Los resultados de la distribución se anotan en la columna (4).

Servicios Generales de Tipo B: Son aquellos cuya participación se supone relacionada con la superficie cubierta ocupada por los sectores en cuya producción intervienen. De acuerdo a esta definición, se les distribuyó proporcionalmente a la superficie cubierta correspondiente a los sectores de Producción Final e Intermedia.

Así, los datos básicos para su distribución son :

- El Total de Gastos Directos de los Servicios Generales de Tipo B, consignado en la fila " Total a Distribuir " de la columna (7), que se obtiene sumando dichos Gastos Directos por Servicios Generales de Tipo B, a partir de la columna (6) del cuadro Tipo 5.
- La superficie cubierta correspondiente a los Sectores Finales

e Intermedios consignada en la columna (5) (*).

Los resultados de la distribución se anotan en la columna (7).

Los cálculos a realizar se especifican en el cuadro.

- Verificación : La suma de los Gastos de los Servicios Generales de Tipo A y de Tipo B debe coincidir con el Subtotal de Gastos Directos de Servicios Generales; consignado en la columna (6) del cuadro Tipo 5.
- Usos del cuadro : Este cuadro se construye con el solo fin de alimentar el cuadro Tipo 5; Los datos de las columnas (4), (7) y (8) del cuadro Tipo 5a. se transcriben a las columnas (7), (8) y (9) del cuadro Tipo 5.

III - 3 Cuadro auxiliar Tipo 5b: DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE LOS SECTORES INTERMEDIOS, EXPRESADA EN UNIDADES REALES Y GASTOS, EN LOS SECTORES DE PRODUCCION FINAL.

- Descripción y construcción del cuadro : La columna (1) consigna la denominación de los sectores de producción intermedia; las columnas restantes consignan la producción de dichos sectores, tanto total como su distribución en los sectores finales; la última columna es de verificación.

Los datos básicos de este cuadro están representados por :

- El Gasto Total, Directo e Indirecto de cada uno de los Sectores Intermedios, consignado en la columna (2) por transcrip

(*) Esta superficie no es la superficie real de cada uno de los sectores mencionados, por cuanto dicha superficie real se halla recargada por la superficie cubierta ocupada por los servicios generales, que fue distribuída proporcionalmente a la superficie ocupada por cada uno de los sectores finales e intermedios. De esta manera, la superficie cubierta consignada para el total de los sectores finales e intermedios constituye la superficie cubierta total del establecimiento.

ción de los correspondientes datos de la columna (10) del cuadro Tipo 5.

- La producción real total de cada uno de los Sectores Intermedios, expresada a través del número de atenciones, consignada en la columna (3) y la distribución de dicha producción real en los Sectores Finales correspondientes, consignada en las columnas (5), (7), (9), (11) y (13).

Los datos de producción real consignados en este cuadro se obtienen por transcripción de los datos consignados en las columnas (16) a (22) del cuadro Tipo 4. (La falta de registro de la producción real de Esterilización hizo necesario elegir un criterio para su distribución; el criterio adoptado se especifica en el cuadro).

Los datos de las columnas (2) y (3) permiten calcular el Gasto por Atención de cada Sector Intermedio, que sirve para la distribución del Gasto Total, como se indica en el cuadro : Columnas (6), (8), (10) (12) y (14).

La última columna es de verificación. El total de esta columna debe coincidir con el total de la columna (2) de este cuadro y con el Subtotal de Gastos de Sectores Intermedios de la columna (10) del cuadro Tipo 5.

- Usos del cuadro: Este cuadro se construye con el solo fin de alimentar el cuadro Tipo 5; los datos de Gasto, consignados en las filas del cuadro Tipo 5b, se transcriben en las columnas (11) a (18) del cuadro Tipo 5.

- Advertencia: Los cálculos de los cuadros Tipo 5a. y 5b. se realizaron con el número de cifras decimales suficiente para permitir cuadrar la distribución de los gastos.

RESUMEN DE LA PRODUCCION DE LOS SECTORES EXPRESADA A TRAVES DEL GASTO, SU COMPOSICION Y DISTRIBUCION.

cuadro tipo 5

SECTORES	GASTO	GASTOS DIRECTOS				GASTOS INDIRECTOS						TOTAL GASTOS DIRECTOS e INDIRECTOS	GASTOS INTERMEDIOS					GASTO TOTAL	N° de ATENC. ANUALES	GASTO POR ATENCION						
		PERSONAL	OTROS GAST.	DEPRECIACION	TOTAL	"A"	"B"	ESTADISTICA Y ARCHIVOS	ALIMENTAC.	LAVADERO Y COCINA	TOTAL		FARMACIA	LABORATOR.	HEMOTERAPIA	RADIOLOGIA	ESTERILIZ.				TOTAL					
																						(1)	(2)	(3)	(4)=(1)+(2)+(3)+(4)	(5)
FAMILIAR	ASISTENTE SOCIAL	CONSULTORIOS EXTERNOS	MUJERES	117.423	—	—	117.423	26.800	9.648	30.695	—	12.358	79.481	196.904	39.345	77.643	—	66.113	—	182.101	379.005	2088	18152			
			PEDIATRIA	74.054	—	—	74.054	16.775	13.802	46.764	—	15.822	96.163	170.217	60083	21930	—	23.970	—	103.983	276.200	3181	8683			
			HOMBRES	82.001	—	—	82.001	18.617	11.655	24.947	—	10.064	66.286	147.287	52.080	49825	—	66.304	—	148.179	295.466	1697	17411			
			OBSTETRICIA	37.658	—	—	37.658	8.592	20.234	12.231	—	4.931	46.988	83.626	15.738	36.802	—	2.766	—	54.806	138.432	832	16638			
			GINECOLOGIA	15.919	—	—	15.919	3.069	21.306	1.896	—	765	27.036	40.955	2.459	18.194	—	17.173	—	37.826	78.781	129	61071			
			OPHTALMOLOGIA	106.332	—	—	106.332	24.345	21.306	16.274	—	6552	68.477	175.009	20.902	2.227	—	—	—	23.129	198.138	1107	17899			
			FISILOGIA	62.756	—	—	62.756	14.320	17.018	30.930	—	12.473	74.741	137.497	39.754	32.311	—	71.314	—	143.379	280.876	2.404	13350			
			ODONTOLOGIA	284.183	—	—	284.183	64.647	42.612	68.845	—	27.715	203.819	488.002	88.445	377	—	—	—	88.822	576.824	4683	12317			
			ENFERMERIA	93.481	—	—	93.481	21.276	31.892	—	—	—	53.168	146.649	—	—	—	—	—	—	146.649	6.725	877			
			INTERNA	MATERIA	MATERIA	MUJERES (a)	1.068.040	3.239	—	1.071.279	243.856	149.947	8.659	341.913	116.577	860.952	1.932.231	100.986	47.522	176.934	30.529	—	355.971	2.288.202	589(8)	388489
						PEDIATRIA (b)	952.570	3.702	—	956.272	217.466	73.432	5.204	192.780	147.375	636.257	1.592.529	56.968	11.890	9.968	3.101	—	81.927	1.674.456	354(8)	475010
						HOMBRES (c)	788.909	4.627	—	793.536	180.437	149.009	7.394	391.371	120.584	848.795	1.642.331	115.495	48.673	95.328	58.554	—	315.250	1.937.581	502(8)	3.891,81
						MATERNIDAD (d)	734.047	—	—	734.047	167.140	106.396	8.335	165.005	37.635	504.311	1.238.558	48.690	11.313	25.751	239	17.838	104.031	1.342.589	567(8)	2.367,88
						ASISTENTE	1192.473	252.100	—	1444.573	328.756	372.522	35.28	1.067.461	292.679	2.064.946	3.509.519	37.870	4.454	6.645	52.949	—	101.918	3.611.437	102(8)	2.604,23
			FAMILIAR	MATERIA	MATERIA	QUIROPANO	730.084	6.941	—	737.025	167.754	76.648	—	—	117.072	361.474	1.098.499	—	—	—	—	41.622	41.622	1.140.121	329	3.466,41
GUARDIA	722.533	—				—	722.533	164.480	42.612	—	—	—	207.092	929.625	—	—	—	—	—	—	929.625	—	—			
ACTIV. SANITARIA	258.060	—				—	258.060	58.714	—	—	—	—	58.714	316.774	—	—	—	—	—	—	316.774	—	—			
ECONOC. MEDICOS	92.794	—				—	92.794	21.071	—	—	—	—	21.071	113.865	—	—	—	—	—	—	—	113.865	2418	53,76		
SUBTOTAL		7.411.497	270.609	—	7.682.106						6.277.971	13.960.077						1.784.944	15.745.021							
INTERMEDIOS	MATERIA	MATERIA	FARMACIA	239.102	258.509	—	497.611	113.336	47.838	—	—	—	161.174	656.785	8037	81,97										
			LABORATORIO	258.100	7.200	—	265.300	59.737	38.324	—	—	—	98.061	360.361	9547	3775										
			HEMOTERAPIA	235.633	—	—	235.633	53.599	25.594	—	—	—	79.193	314.826	379	839,68										
			RADIOLOGIA	222.853	61.400	—	284.253	64.647	42.612	—	—	—	107.259	391.512	3283	119,25										
			ESTERILIZACION	27.524	—	—	27.524	6.342	25.594	—	—	—	31.936	59.460	—	—										
			SUBTOTAL	980.212	327.109	—	1.307.321							477.623	1.784.944											
SERVICIOS GENERALES	MATERIA	MATERIA	DIRECCION	282.861	12.300	—	295.161	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—				
			ADMINISTRACION	1.132.038	154.085	—	1.286.121	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—			
			ECONOMATO	131.070	—	—	131.070	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—			
			TRANSP. Y AMBULANC.	184.120	149.304	—	333.424	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—			
			LIMPIEZA	—	6.667	—	6.667	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—			
			MANTENIMIENTO	213.180	369.960	—	583.140	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—			
			ELECTRICIDAD	—	583.605	—	583.605	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—			
			CALEFACCION	35.420	131.172	—	166.592	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—			
			ESTADISTICA Y ARCHIVO	247.651	18.051	—	265.702	18.074	14,70	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—			
			ALIMENTACION	420.027	1.738.503	—	2.158.530	53.857	4908	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—			
LAVADERO Y COCINA (e)	674.408	271.179	—	945.587	42.000	22,51	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—						
SUB TOTAL		3.320.770	3.434.824	—	6.755.594																					
TOTAL		11.712.479	4.032.542	—	15.745.021																					

fuentes: Cuadros N° 1, N° 2, N° 4, N° 5a, N° 5a', N° 5b.

- a) Gastos en personal = Total de col (24) + col (25) del cuadro N° 1
- b) " " " " " " " " (26) + col (26) " " " "
- c) " " " " " " " " (32) + col (34) " " " "
- d) " " " " " " " " (36) + col (38) " " " "
- e) " " " " " " " " (76) + col (78) " " " "

f) No se computa en este estudio

g) Corresponde a egresos, dato utilizado para calcular el "gasto por atención". En base a paciente-día el gasto unitario es para mujeres: \$ 268,22, para Pediatría \$ 348,12, para Hombres \$ 200,47, para Maternidad \$ 376,11, pero Asistencia y Fisiología \$ 435,59.

h) El gasto unitario por egresado de valores diferentes según fórmulas:

$$\frac{\text{Gasto total del periodo}}{\text{N° de egresados del periodo}} = \frac{3.345.806}{150} = 22.244,17$$

$$\frac{\text{Gasto total del periodo} \times \text{Días de estado de los egresados del periodo}}{\text{N° de egresados del periodo} \times \text{Días de estado del periodo}} =$$

DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE LOS SERVICIOS GENERALES EXPRESADA A TRAVES DEL GASTO, EN LOS SECTORES DE PRODUCCION FINAL INTERMEDIA

cuadro tipo 5a

SECTORES FINALES E INTERMEDIOS		GASTOS DIRECTOS		GASTOS DE SERVICIOS GENERALES ^(*)	SUPERFIC. en % ^(**)	GASTOS DE SERVICIOS GENERALES ^(***)	
		UNIDADES MONETARIAS	%				
		(1)	(2)	(3)=(1x2)	(4)	(5)=(3x4)	
S E L A N I T I N T E R M E D I O S	TOTAL A DISTRIBUIR			2.045.776		1.340.004	
	CONSULTORIOS EXTERNOS	CONS. EXT. MUJERES	117.423	1,31	26.800	0,72	9.648
		CONS. EXT. PEDIATRIA	74.054	0,82	16.775	1,03	13.802
		CONS. EXT. HOMBRES	82.001	0,91	18.617	0,87	11.658
		CONS. EXT. OBSTETRICIA	37.638	0,42	8.592	1,51	20.234
		CONS. EXT. GINECOLOGIA	13.919	0,15	3.069	1,59	21.306
		CONS. EXT. OFTALMOLOGIA	106.532	1,19	24.345	1,59	21.506
		CONS. EXT. FISIOLOGIA	62.756	0,70	14.320	1,27	17.018
		CONS. EXT. ODONTOLOGIA	284.183	3,16	64.647	3,18	42.612
		CONS. EXT. ENFERMERIA	93.481	1,04	21.276	2,38	31.892
	INTERNAZION.	MUJERES	1.071.279	11,92	243.856	11,19	149.947
		PEDIATRIA	956.272	10,63	217.466	5,48	73.432
		HOMBRES	793.536	8,82	180.457	11,12	149.009
		MATERNIDAD.	734.047	8,17	167.140	7,94	106.396
		INFECCIOSAS	1.444.573	16,07	328.756	27,80	372.522
	T	QUIROPANO	737.025	8,20	167.754	5,72	76.648
		GUARDIA	722.553	8,04	164.480	3,18	42.612
		ACTIVID. SANITARIA	258.060	2,87	58.714	—	—
		RECONOC. MEDICOS	92.794	1,03	21.071	—	—
INTERMEDIOS	FARMACIA	497.611	5,54	113.336	3,57	47.838	
	LABORATORIO	262.300	2,92	59.737	2,86	38.324	
	HEMOTERAPIA	235.633	2,62	53.599	1,91	25.594	
	RADIOLOGIA	284.253	3,16	64.647	3,18	42.612	
	ESTERILIZACION	27.524	0,31	6.342	1,91	25.594	
	VERIFICACION.	8.989.427	100,00	2.045.776	100,00	1.340.004	

Fuente: Cuadro N° 5. Planilla de dotación de los sectores

(*) Se usó como total la suma de las superficies ocupadas por los sectores exclusivamente

(**) Col (3) = $\frac{(2) \times 2.045.776}{100}$

(***) Col (5) = $\frac{(4) \times 1.340.004}{100}$

DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE SECTORES DE SERVICIOS GENERALES, EXPRESADA EN UNIDADES REALES Y GASTO, EN LOS SECTORES DE PRODUCCION FINAL E INTERMEDIA (*)

cuadro tipo 5a'

SECTORES FINALES E INTERMED.	TOTAL ANUAL			CONSULTORIOS EXTERNOS																INTERNAACION										QUIROFANO		VERIFICACION.
	GASTO	Nº de ATENC.	GASTO por ATENC.	MUJERES		PEDIATRIA		HOMBRES		OBSTETRICIA		GINECOLOGIA		OPTALMOLOGIA		TISIOLOGIA		ODONTOLOGIA		MUJERES		PEDIATRIA		HOMBRES		MATERNIDAD		INFECCIOSAS		Nº de ATENC.	GASTO	
				(1)	(2)	(3)=(1)·(2)	(4)	(5)=(4)·(3)	(6)	(7)=(6)·(3)	(8)	(9)=(8)·(3)	(10)	(11)=(10)·(3)	(12)	(13)=(12)·(3)	(14)	(15)=(14)·(3)	(16)	(17)=(16)·(3)	(18)	(19)=(18)·(3)	(20)	(21)=(20)·(3)	(22)	(23)=(22)·(3)	(24)	(25)=(24)·(3)	(26)			
ESTADISTICA Y ARCHIVO	265.702	18.074	14,70	2088	30.695	3181	46.764	1697	24.947	832	12.231	129	1896	1.107	16.274	2.104	30.930	4683	68.846	589	8.659	354	5.204	503	7.394	567	8.355	240	3.528	-	-	265.702
ALIMENTACION.	2158.530	53.857	40,08	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8531	341.913	4810	192.780	9763	391.871	4117	165.005	26.634	1067.461	-	-	2.158.530
LAVADERO Y ROPERIA.	945.582	42.000	22,51	548	12.338	836	18.822	447	10.064	219	4.931	34	765	291	6.552	554	12.473	1231	27.718	5.178	116.577	6646	147.375	5366	120.584	2560	57.635	13.000	292.679	5200	117.072	945.582

Fuente: Cuadros Nº 4 y 5

(*) En este hospital los sectores intermedios no insumieron producción de Estadístico, Alimentación, Lavadero y Ropería.

(**) La columna de verificación se obtiene por suma de las columnas de gasto, y debe coincidir con la columna (1)

DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE LOS SECTORES INTERMEDIOS, EXPRESADA EN UNIDADES REALES Y GASTO, EN LOS SECTORES DE PRODUCCION FINAL

cuadro tipo 5b.

SECTORES FINALES INTERMEDIOS	TOTAL ANUAL			CONSULTORIOS EXTERNOS																INTERNAACION										QUIROFANO		VERIFICACION.
	GASTO	Nº de ATENC.	GASTO por ATENC.	MUJERES		PEDIATRIA		HOMBRES		OBSTETRICIA		GINECOLOGIA		OPTALMOLOGIA		TISIOLOGIA		ODONTOLOGIA		MUJERES		PEDIATRIA		HOMBRES		MATERNIDAD		INFECCIOSAS		Nº de ATENC.	GASTO	
				(1)	(2)	(3)=(1)·(2)	(4)	(5)=(4)·(3)	(6)	(7)=(6)·(3)	(8)	(9)=(8)·(3)	(10)	(11)=(10)·(3)	(12)	(13)=(12)·(3)	(14)	(15)=(14)·(3)	(16)	(17)=(16)·(3)	(18)	(19)=(18)·(3)	(20)	(21)=(20)·(3)	(22)	(23)=(22)·(3)	(24)	(25)=(24)·(3)	(26)			
FARMACIA	658.788	8.037	81,97	480	39.345	733	60.083	391	32.050	192	15.738	30	2.459	258	20.902	485	39.754	1079	88.445	1232	100.986	695	56.968	1409	115.495	594	48.690	462	37.870	-	-	658.788
LABORATORIO	360.361	9.547	37,75	2057	77.643	581	21.930	1320	49.825	975	36.802	482	18.194	59	2.227	886	32.311	10	377	1299	47.522	315	11.890	1.210	45.673	305	11.513	118	4.454	-	-	360.361
HEMOTERAPIA	314.826	379	830,68	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	213	176.934	12	9.968	115	95.528	31	25.751	8	6.645	-	-	314.826
RADIOLOGIA	391.512	3.283	119,23	546	65.113	201	23.970	556	66.304	19	2.266	144	17.173	-	-	598	71.314	-	-	256	30.529	26	3.101	491	58.554	2	239	444	52.949	-	-	391.512
ESTERILIZACION. (**)	59.460	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17.838	-	-	-	41.622	59.460
TOTAL	1.784.944	-	-	-	182.101	-	105.983	-	148.179	-	54.806	-	37.826	-	23.129	-	143.379	-	88.822	-	355.971	-	81.927	-	315.250	-	104.031	-	101.918	-	41.622	1.784.944

Fuente: Cuadros Nº 4 y Nº 5

(*) La columna de verificación se obtiene por suma de las columnas de gasto y debe coincidir con la columna (1) de gasto total.

(**) De acuerdo con la información obtenida en el sector Esterilización, se distribuyó su gasto entre Maternidad y Quirofano, estimando que 4 partos consumen tanto material esterilizado como una intervención quirúrgica

TOTAL DE OTROS GASTOS POR RUBROS. SU DISTRIBUCION COMO GASTO DIRECTO DE LOS SECTORES

Cuadro tipo 2

SECTORES	TOTAL (TODOS LOS ORIGINES)	CENTRO DE SALUD	FARMACIA	ALIMENTAC.	LAVADERO Y DORPERIA	ADMINISTRACION	MANTENIM.	LIMPIEZA	TRANSPORTE	CALEFACCION	ELECTRICIDAD	VERIFICACION.
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	557.744	—	—	30.344	107.100	—	—	—	99.000	321.300	—	557.744
COMUNICACIONES (telefono)	29.402	—	—	—	—	29.402	—	—	—	—	—	29.402
CONSERVACIONES VARIAS	30.354	—	—	—	—	—	30.354	—	—	—	—	30.354
PROBAS, PROD. QUIMIC. Y FARMAC.	629.513	—	679.553	—	—	—	—	—	—	—	—	629.513
ENERGIA ELECTRICA	204.365	—	—	—	—	—	—	—	—	—	204.365	204.365
LIMPIEZA Y DESINFECCION	84.606	—	—	—	62.683	—	—	21.923	—	—	—	84.606
RACIONAMIENTO Y ALIMENTOS	1.031.156	—	—	1.031.156	—	—	—	—	—	—	—	1.031.156
UTILES Y LIBROS OFICINA	25.674	—	—	—	—	25.674	—	—	—	—	—	25.674
OXIGENO	50.040	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	50.040
LECHE	104.480	104.480	—	—	—	—	—	—	—	—	—	104.480
TOTAL	2.747.334	104.480	679.553	1.061.500	169.783	55.076	30.354	21.923	99.000	321.300	204.365	2.747.334

Fuente: Planilla de otros gastos por origen y rubros.

Listado gastos por rubros, discriminados por sectores

RESUMEN DE LA PRODUCCION DE LOS SECTORES EXPRESADA A TRAVES DEL GASTO, SU COMPOSICION Y DISTRIBUCION.

cuadro tipo 5

SECTORES	GASTOS DIRECTOS				GASTOS INDIRECTOS						TOTAL DE GASTOS DIRECTOS E INDIRECTOS (10) = (4) + (11)	GASTOS INTERMEDIOS					GASTO TOTAL (12) = (10) + (13)	N° de ATENCION SEMEST.	GASTO POR ATENCION (14) = (12) / (13)	
	PERSONAL	OTROS GAST.	DEPRECIAC.	TOTAL	"A"	"B"	ADMISION Y ESTADISTICA	ALIMENTAC.	LAVADERO Y ROPIERIA	TOTAL		FARMACIA	LABORATOR.	HEMOTERAP.	RADIOLOGIA	TOTAL				
	(1)	(2)	(3)	(4) = (1) + (2) + (3)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10) = (5) + (6) + (7) + (8) + (9)		(11)	(12)	(13)	(14)	(15)				(16) = (11) + (12) + (13) + (14) + (15)
FAMILIAR	CLINICA GENERAL LACTANTES PRIMERA INFANCIA	217.704	—	—	217.704	28.159	16.349	78.884	—	4.568	127.980	345.684	392.444	103.939	—	54.514	530.897	896.581	544	16570
	OTORRINOLARINGOL.	83.523	—	—	83.523	10.767	6.063	9.141	—	2.458	28.449	141.972	45.460	12.050	—	6.344	63.854	175.826	627	280,42
	OPTALMOLOGIA	19.002	—	—	19.002	2.482	1.126	889	—	50	4547	23.549	4.409	1.148	—	627	6.184	29.733	61	487,43
	ODONTOLOGIA	241.614	—	—	241.614	31.248	6.755	12.989	—	745	31.737	293.351	64.672	—	—	—	64.672	358.023	891	401,82
	NURSERY*	117.478	—	—	117.478	15.194	10.566	4.271	—	28.773	58.804	176.282	—	—	—	—	—	176.282	293(c)	601,65
	MATERNIDAD	298.776	—	—	298.776	38.693	121.598	4.330	168.585	59.654	392.862	691.638	64.357	9.836	15.553	7.128	96.874	788.512	297(c)	2.654,92
	NIÑOS	208.763	—	—	208.763	27.046	63.484	3.718	234.139	64.323	392.709	601.472	89.344	8.443	13.609	6.109	117.505	718.977	255(c)	2.819,52
	CLINICA MED. MUJER.	158.979	—	—	158.979	20.562	106.174	2.245	156.711	45.332	333.024	492.003	59.738	5.082	8.749	3.681	77.250	569.253	154(c)	3.696,45
	CLINICA MED. HOMB.	126.230	—	—	126.230	16.358	101.851	2.872	277.676	57.223	459.980	582.210	105.828	6.558	10.693	4.778	127.857	710.067	197(c)	3.604,40
	CIRUGIA	199.176	—	—	199.176	25.779	80.719	2.114	159.061	56.032	323.705	522.881	60.683	4.836	7.777	3.525	76.821	599.702	146(c)	4.133,88
	QUIROFANO	77.120	—	—	77.120	9.977	72.058	—	—	36.394	118.429	195.349	—	—	—	—	—	195.349	79(c)	2.473,30
	GUARDIA	516.767	—	—	516.767	66.902	26.935	—	—	—	93.837	610.604	—	—	—	—	—	610.604	—	—
	CAP. SALES	CENTRO DE SALUD.	221.005	104.480	—	325.485	42.137	42.785	—	—	1.688	86.610	412.095	—	—	—	—	—	412.095	1793
	PUERICULTURA	19.750	—	—	19.750	2.532	—	—	3.711	—	6.243	25.993	—	—	—	—	—	25.993	—	—
	ESCUELA DE ENFERM.	325.132	—	—	325.132	42.086	129.739	—	311.690	—	483.515	808.647	—	—	—	—	—	808.647	—	—
	SUBTOTAL	2.831.019	104.480	—	2.935.499						2.958.481	5.893.930					1.181.914	7.075.844		
INTERMEDIOS	FARMACIA	82.743	679.553	—	762.296	98.657	25.982	—	—	—	124.639	886.935	8.848	104,99				8.848	104,99	
	LABORATORIO	121.516	—	—	121.516	15.751	14.377	—	—	248	30.376	151.892	1.883	81,97				1.883	81,97	
	HEMOTERAPIA	42.250	—	—	42.250	5.470	8.661	—	—	—	14.131	56.381	58	972,09				58	972,09	
	RADIOLOGIA	51.230	—	—	51.230	6.635	28.841	—	—	—	35.476	86.706	1.107	78,33				1.107	78,33	
	SUBTOTAL	297.739	679.553	—	977.292							204.622	1.181.914							
SERVICIOS GENERALES	DIRECCION	88.500	—	—	88.500															
	ADMINISTRACION	165.861 (b)	55.076	—	220.937															
	ECONOMATO	48.017	—	—	48.017															
	TRANSPORTE	30.000	99.000	—	149.000															
	LIMPIEZA	197.145	21.923	—	219.068															
	MANTENIMIENTO	44.870	30.354	—	75.224															
	CALEFACCION	46.126	321.300	—	367.426															
	ELECTRICIDAD	—	204.365	—	204.365															
	ADMISION Y ESTADISTICA	121.453	—	—	121.453	8.331	14,58													
	ALIMENTACION	250.073	1.061.500	—	1.311.573	10.604	123,69													
LAVADERO Y ROPIERIA	187.707	169.783	—	357.490	14.400	24,83														
	SUBTOTAL	1.199.752	1.963.301	—	3.163.053						3.163.053	7.075.844								
	TOTAL	4.528.510	2.747.334	—	7.075.844															

Fuente: Cuadros N° 1, 2, 4, 5a, 5b, 5c.

- a) No se computó en este estudio
- b) El total de Personal de los sectores GUARDIA y ADMINISTRACION resulta de sumar las columnas 32 y 34 y 54 y 50 del cuadro N° 4 respectivamente.
- c) Corresponden a egresos, dato utilizado para calcular el GASTO por ATENCION. En base a paciente-día, el gasto unitario es: para NURSERY: 155,45; para MATERNIDAD: 685,66; para NIÑOS: 450,20; para CL. MED. MUJERES: 532,51; para CL. MED. HOMBRES 375,10 y para CIRUGIA: 552,72.

DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE LOS SERVICIOS GENERALES, EXPRESADA A TRAVES DEL GASTO, EN LOS SECTORES DE PRODUCCION FINAL E INTERMEDIA

cuadro tipo 5a.

SECTORES FINALES E INTERMEDIOS	GASTOS DIRECTOS		GASTOS DE SERV. GENERAL A	SUPERFICIE en % (x)	GASTOS DE SERV. GENERAL B		
	UNID. MONETARIAS (1)	% (2)				(3)-(4x)	(5)-(6x)
TOTAL A DISTRIBUIR			506.454		866.083		
CONSULTORIO EXTERNO.	CLINICA GENERAL	}					
	LACTANTES		217.704	5,56	28.159	1,69	16.369
	PRIM. INFANCIA						
	OTORRINOLARING.	83.523	2,13	10.787	0,70	6.063	
	OPTALMOLOGIA	19.002	0,49	2.482	0,13	1.126	
	ODONTOLOGIA	241.614	6,17	31.248	0,78	6.755	
INTERNA C I O N	NURSE RY.	117.478	3,00	15.194	1,22	10.566	
	MATERNIDAD	298.776	7,64	38.693	14,04	121.598	
	NIÑOS	208.763	5,34	27.045	7,33	63.484	
	CL. MED. MUJERES	158.979	4,06	20.562	12,49	108.174	
	CL. MED. HOMBRES	126.230	3,23	16.358	11,76	101.851	
	CIRUGIA	199.176	5,09	25.779	9,32	80.719	
	QUIROFANO	77.120	1,97	9.977	8,32	72.058	
	GUARDIA	516.767	13,21	66.902	3,11	26.935	
	CENTRO SALUD	323.485	8,32	42.137	4,94	42.785	
	PUBLICICULTURA	19.750	0,50	2.532	—	—	
	ESCUELA ENFERM.	325.132	8,31	42.086	14,98	129.739	
	FARMACIA	762.296	19,48	98.657	3,00	23.982	
LABORATORIO	121.516	3,11	15.751	1,66	14.377		
HEMOTERAPIA	42.250	1,08	5.470	1,00	8.661		
RADIOLOGIA	51.230	1,31	6.635	3,33	28.841		
VERIFICACION	3912.791	100,00	506.454	100,00	866.083		

Fuente: Cuadro Nº 5 y Planillo de dotación de los sectores

(x) Se usó como total la suma de las superficies ocupados por los sectores exclusivamente

$$(x) \text{ Columna (3)} - \frac{(2)}{100} \times 506.454$$

$$(x) \text{ Columna (5)} - \frac{(4)}{100} \times 866.083$$

DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE SECTORES DE SERVICIOS GENERALES, EXPRESADA EN UNIDADES REALES Y GASTO, EN LOS SECTORES FINALES E INTERMEDIOS

Cuadro tipo 5a

SECTORES INTERM. Y FINALES SERVICIOS GENER.	TOTAL SEMESTRE			INTERMEDIOS		FINALES										VERIFICACION																		
	GASTO (1)	Nº de ATENCION (2)	GASTO por ATENCION (3)=(1):(2)	LABORATORIO		C.F. CL. GERAL + PRIM. INFANCIA	C.F. OTORRINOLAR.		C.F. OPTALMOLOG.		C.F. ODONTOLOG.		INTERNACION "MUSEUM"	INT. MATERINIDAD	INT. NIÑOS		I.C.L. MUJERES		I.C.L. HOMBRES		INT. CIRUGIA		QUIROFANO		CENTRO SALUD		PORICULTURA		ESCUELA DE ENFERMERIA					
				Nº de ATENCION (4)	GASTO (5)=(4)x(3)	Nº de ATENCION (6)	GASTO (7)=(6)x(3)	Nº de ATENCION (8)	GASTO (9)=(8)x(3)	Nº de ATENCION (10)	GASTO (11)=(10)x(3)	Nº de ATENCION (12)	GASTO (13)=(12)x(3)	Nº de ATENCION (14)	GASTO (15)=(14)x(3)		Nº de ATENCION (16)	GASTO (17)=(16)x(3)	Nº de ATENCION (18)	GASTO (19)=(18)x(3)	Nº de ATENCION (20)	GASTO (21)=(20)x(3)	Nº de ATENCION (22)	GASTO (23)=(22)x(3)	Nº de ATENCION (24)	GASTO (25)=(24)x(3)	Nº de ATENCION (26)	GASTO (27)=(26)x(3)	Nº de ATENCION (28)	GASTO (29)=(28)x(3)	Nº de ATENCION (30)	GASTO (31)=(30)x(3)		
ADMISION Y ESTADISTICA	121.465	8.331	1456	-	-	5.411	78.884	627	9.141	61	889	891	12.989	293	4.271	297	4.380	255	3.718	154	2.245	197	2.872	148	2.114	-	-	-	-	-	-	-	-	121.465
ALIMENTACION	1311.578	10.604	123,69	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1363	168.685	1.893	234.189	1.267	156.711	2.245	277.676	1.286	159.061	-	-	-	-	30	3.711	2520	311.690	1311.578
LAVADERO Y ROPIERIA	357.490	14.400	24,83	10	248	184	4.968	99	2.488	2	50	30	745	1.159	28.773	2.403	59.656	2.591	64.328	1.826	46.332	2.305	57.228	2.237	56.032	1.466	36.394	68	1.688	-	-	-	-	357.490

Fuente: Cuadros N° 4 y 5

(*) Columna (31) igual a la suma de todas las columnas de GASTO y debe coincidir con la columna (1)

DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE LOS SECTORES INTERMEDIOS, EXPRESADA EN UNIDADES REALES Y GASTO, EN LOS SECTORES DE PRODUCCION FINAL

cuadro tipo 5b.

SECTORES INTERMEDIOS	TOTAL SEMESTRE			C.F. CL. GERAL + PRIM. INFANCIA	CONSULT. EXT. OTORRINOLARIN.	CONSULT. EXT. OPTALMOLOGICO	CONSULT. EXT. ODONTOLOGICO	INTERNACION MATERNIDAD	INTERNACION NIÑOS	INTERNACION CL. MED. MUJERES	INTERNACION CL. MED. HOMBRES	INTERNACION CIRUGIA	VERIFICACION											
	GASTO (1)	Nº de ATENCION (2)	GASTO por ATENCION (3)=(1):(2)	Nº de ATENCION (4)	GASTO (5)=(4)x(3)	Nº de ATENCION (6)	GASTO (7)=(6)x(3)	Nº de ATENCION (8)	GASTO (9)=(8)x(3)	Nº de ATENCION (10)	GASTO (11)=(10)x(3)	Nº de ATENCION (12)		GASTO (13)=(12)x(3)	Nº de ATENCION (14)	GASTO (15)=(14)x(3)	Nº de ATENCION (16)	GASTO (17)=(16)x(3)	Nº de ATENCION (18)	GASTO (19)=(18)x(3)	Nº de ATENCION (20)	GASTO (21)=(20)x(3)		
FARMACIA	806.935	8.448	104,99	3.738	392.444	433	48.460	42	4.409	616	64.672	613	64.357	851	89.344	569	59.738	1.008	105.828	578	60.683	-	-	886.935
LABORATORIO	181.892	1.853	81,97	1.268	103.939	147	12.050	14	1.148	-	-	120	9836	103	8.413	62	5.082	80	6.558	59	4.836	-	-	181.892
HEMOTERAPIA	56.381	58	972,09	-	-	-	-	-	-	-	-	16	15.553	14	13.609	9	8.749	11	10.693	8	7.777	-	-	56.381
RADIOLOGIA	86.706	1.107	78,33	696	54.514	81	6.344	8	627	-	-	91	7.128	78	6.109	47	3.661	61	4.778	43	3.525	-	-	86.706
TOTAL	1181.914	-	-	-	550.897	-	63.854	-	6.184	-	64.672	-	96.874	-	117.505	-	77.250	-	127.857	-	76.821	-	-	1181.914

Fuente: Cuadros N° 4 y 5

(*) Columna (22) igual a la suma de todas las columnas de GASTO y debe coincidir con la columna (1)

GASTO POR ATENCION DEL DISPENSARIO ZONAL DE LUCHA ANTITUBERCULOSA, EXPRESADA EN FUNCION DE UNA "UNIDAD RESUMEN."

RECURSO	GASTO per semestr. 1963	Nº de (a) ATENCION. per sem. 1963	GASTO por ATENCION.
	(1)	(2)	(3) = (1) : (2)
PERSONAL (b)	373.088	} 990 }	376,86
MEDICAMENTOS (c)	64.362		65,01
TOTAL.	437.450		441,87

Fuente: Registros del Dispensario y del Consejo Provincial de Salud Pública (Viedma)

a) Pero el cálculo de gasto por atención se ha utilizado como "unidad resumen" de la actividad del Dispensario, la consulta médica

En el mismo lapso se han efectuado aproximadamente 800 reacciones de Montoux y 900 B.C.G.

b) Se han descontado los días de compañía.

Las tareas del personal incluyen las administrativas, de estadística y de laboratorio.

c) No incluidos gastos de B.C.G. (a cargo de Administración Central)

LISTA DE "OTROS GASTOS" POR RUBROS, SU DISTRIBUCION COMO GASTO DIRECTO DE LOS SECTORES

Cuadro tipo 2.

SECTORES / RUBROS	GASTO TOTAL ANUAL (1)	I N T E R N A C I O N				QUIROPANO (6)	FARMACIA (7)	LABORATOR. (8)	RADIOLOGIA (9)	ADMINISTRAC. Y AMBULANC. (10)	TRANSPORTE (11)	ALIMENTAC. Y DOPIERIA (12)	LAVADO Y DOPIERIA (13)	CALEFACC. (14)	GASTOS EN VERIFICACION (15)
		MUJERES (2)	HOMBRES (3)	Niños (4)	LACTANTES (5)										
OSTIALES Y CARTES	415.441	—	—	—	—	—	—	—	—	50.120	101.900	165.000	98.421	—	415.441
IONES Y RUBROS	2.235	—	—	—	—	—	—	—	2.235	—	—	—	—	—	2.235
OP. QUIM. / FARM.	1.155.582	—	—	—	—	271.702	778.242	9.924	95.714	—	—	—	—	—	1.155.582
AMBIENTO Y LIM.	1.812.908	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1.812.908	—	—	—	1.812.908
	2.820	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2.820	—	—	2.820
UMES Y EQUIPOS	13.980	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	13.980	—	—	13.980
LIBROS OFIC.	8.124	—	—	—	—	—	—	—	8.124	—	—	—	—	—	8.124
ES CASUALES (1)	354.397	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	354.397	354.397
Y DESINFEC.	77.496	4.645	4.990	2.585	957	3.843	—	—	2436	—	8.160	35.600	—	—	77.496
TOTAL	3.842.983	4.645	4.990	2.585	957	3.843	778.242	9.924	127.95	50.120	1.922.968	217.400	98.421	354.397	3.842.983

Nota: Planilla de otros gastos por origen y rubros. Lista de gastos por rubros, discriminados por sectores y

incluye gastos de electricidad.

CONDUITO Y DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION Y SERVICIOS DE LOS SECTORES

cuadro tipo 4

SECTORES	FUENTE	PRODUCCION DE LOS SECTORES EN LA PRODUCCION DE SERVICIOS GENERALES EN LOS SECTORES FINALES E INTERMEDIOS.										DISTRIBUCION DE LOS SECTORES EN LA PRODUCCION DE LOS SECTORES FINALES E INTERMEDIOS.							
		UNIDADES DE OPERACION		N°	DIRECCION	ADMINIST.	ECONOM.	TASAS Y AMBUL.	MANTEN.	CALIFIC.	OTROS GASTOS	ESTADIST.	ALIMENT.	LAVADO DE PIEL	FARMAC.	LABORAT.	HEMOT.	RADIOLOG.	
		DE OPERACION	ANUAL																ATENCION DE ESTAD.
I CLINICA GENERAL VIAS RESPIRATOR. NIÑOS TRAUMATOLOGIA OBSTETRICIA ODONTOLOGIA GUARDIA.	reg. hospital	cons. medica	21757	—	—	—	—	—	—	—	21757	—	174	4891	611	—	346		
			4105	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	35	504	450	—	819	
			3597	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	28	808	101	—	57	
			724	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	6	463	20	—	12	
			1829	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	14	1244	531	—	29	
			1134	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	9	193	—	—	—	
			336	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	219	694	—	—	—	
			410	—	—	—	—	—	—	—	—	—	410	5608	3814	5641	609	83	14
			4959	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			4959	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
II MUJERES	planilla C4	egreso	410	—	—	—	—	—	—	—	410	5608	3814	5641	609	83	14		
			4959	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
			4959	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			4959	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			4959	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			4959	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			4959	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			4959	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			4959	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			4959	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
III HOMBRES	planilla C4	egreso	367	—	—	—	—	—	—	—	367	5694	3677	2136	644	74	149		
			5035	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
			5035	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			5035	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			5035	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			5035	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			5035	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			5035	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			5035	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			5035	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
IV NIÑOS	planilla C4	egreso (b)	113	—	—	—	—	—	—	—	113	1704	2899	1675	290	23	20		
			1507	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
			1507	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			1507	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			1507	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			1507	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			1507	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			1507	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			1507	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			1507	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
V LACTANTES	planilla C4	egreso (c)	168	—	—	—	—	—	—	—	168	1244	257	600	118	34	26		
			1100	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
			1100	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			1100	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			1100	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			1100	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			1100	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			1100	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			1100	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			1100	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
VI MATERIDAD	planilla C4	egreso	346	—	—	—	—	—	—	—	346	2809	4065	1357	242	69	54		
			2484	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
			2484	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			2484	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			2484	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			2484	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			2484	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			2484	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			2484	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			2484	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
VII TIPOLOGIA	planilla C4	egreso	146	—	—	—	—	—	—	—	146	20805	4898	576(h)	225	30	295		
			13477	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
			13477	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			13477	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			13477	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			13477	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			13477	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			13477	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			13477	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
			13477	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
INTERMEDIOS	reg. hospit.	rec. det. ped.	20334	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
			3841	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
SERVICIOS GENERALES	reg. hospital	atención (b)	35011	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
			57884	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
			20891	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		

a) Igual a días de estado de los egres.
b) Atención prestada a cada egreso, consulta médica y odontológica.
c) En base al número de pacientes-días y raciones para personal.

d) Edades de 1 a 10 años. — e) Menores de 1 año. — f) 4.360 raciones para personal se han distribuido entre los sectores proporcionalmente al número de raciones correspondientes a cada uno de ellos. — g) El Hospital registra kilos de ropa lavada para el conjunto de Consultorios Externos. La distribución entre los distintos especialidades se hizo proporcionalmente a su número de consultas. — h) El Hospital registra número de despachos de Farmacia para Consultorio Externo General, Niños y Traumatología en conjunto. La distribución se hizo proporcionalmente a su número de consultas. El total de despachos registrado para Relección de Matern., se distribuye entre Matern. y lact. proporcionalmente a sus pacientes-días respectivos. Las recetas consignadas para Traumatología corresponden solo a los despachos de Farm. Central del Hosp. No incluyen las drogas emitidas por el sector como gasto directo. — i) Se siguió el criterio indicado en (h) para la distribución entre los sectores de Intern. y Mat. y Lact., fue proporcionalmente a su número de egresos. — j) Distribución entre los sectores de Intern. proporcionalmente a su número de egresos. — k) El Hosp. registra el número de radiog. y radioc. para los Cons. Externos y conjunto de vías Respirator., de registro propio. La distribución entre ellos se hizo proporcionalmente a su número de consultas. El total de atenciones de radiología registradas para Pabellón de Maternidad se distribuye entre Maternidad y Lactantes proporcionalmente a sus egresos respectivos.

RESUMEN DE LA PRODUCCION DE LOS SECTORES, EXPRESADA A TRAVES DEL GASTO. SU COMPOSICION Y DISTRIBUCION

cuadro tipo 5.

SECTORES	GASTOS	GASTOS DIRECTOS				GASTOS INDIRECTOS						TOTAL DE GASTOS DIR. e INDIRECT.	GASTOS INTERMEDIOS					GASTO TOTAL ANUAL	N° de ATENC. ANUAL	GASTO POR ATENCION		
		PERSONAL	OTROS GAST.	DEPREC. (a)	TOTAL	"A"	"B"	ESTADIST.	ALIMENT.	LAVADERO Y ROPIERIA	TOTAL		FARMACIA	LABORATOR.	HEMOTERAP.	RADIOLOGIA	TOTAL					
		(1)	(2)	(3)	(4)=(1)+(2)+(3)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)=(5)+(6)+(7)+(8)+(9)		(11)	(12)	(13)	(14)	(15)=(11)+(12)+(13)+(14)				(16)=(10)+(15)	(17)=(16)/(18)
FAMILIAS ASISTENCIALES	CONS. EXTERNOS.	CLIN. GENERAL	199.709	-	-	199.709	31.605	14.372	70.399	-	4.432	120.808	320.517	312.405	42.373	-	60.687	415.465	758.982	21.757	33,86	
		VIAS RESPIRAT.	13.479	-	-	13.479	2.139	15.245	13.288	-	841	31.513	44.992	32.258	31.207	-	90.506	153.971	198.963	4.103	48,49	
		NIÑOS	9.111	-	-	9.111	1.426	5.708	11.650	-	713	19.497	28.608	51.716	7.004	-	9.940	68.660	97.268	3.597	27,04	
		TRAUMATOLOGIA	59.444	-	-	59.444	9.386	7.589	2.345	-	153	19.473	78.917	10.433	1.387	-	2.093	13.913	92.830	724	128,22	
		OBSTETRICIA	22.708	-	-	22.708	3.564	8.462	5.924	-	357	18.307	41.015	79.622	36.825	-	5.057	121.504	162.519	1829	88,86	
		ODONTOLOGIA	265.745	-	-	265.745	42.060	8.999	3.673	-	229	54.961	320.706	123.53	-	-	-	12.353	333.059	1.134	293,70	
		GUARDIA	624.625	-	-	624.625	98.735	2.216	1.088	-	5578	107.617	732.242	44.419	-	-	-	44.419	776.661	336(b)	2.311,49	
		MUJERES	570.647	4.645	-	575.292	91.012	87.910	1.328	394.035	97.146	671.431	1.246.723	233.040	42.234	76.749	2.441	354.464	1.601.187	410(c)	3.905,33	
		HOMBRES	754.165	4.990	-	759.155	120.003	87.910	1.189	400.078	93.657	702.837	1.461.992	136.713	44.662	68.426	25.984	275.785	1.737.777	367(c)	4.735,09	
		NIÑOS	516.415	2.585	-	519.000	82.101	45.332	366	119.728	73.840	321.367	840.367	107.207	20.111	21.268	3.488	152.074	992.441	113(c)	8.782,66	
		LACTANTES	190.965	957	-	191.922	30.298	12.961	544	87.407	6.546	137.756	329.678	38.403	8.183	31.439	4.534	82.559	412.237	168(c)	2.453,79	
		MATERNIDAD	836.342	3.843	-	840.185	132.835	52.114	1.117	197.369	103.539	486.974	1.327.159	86.854	16.783	63.803	9.417	176.857	1.504.016	345(c)	4.359,47	
		TISILOGIA	963.021	283.702	-	1.246.723	197.114	226.725	479	1.461.825	124.757	2.010.900	3.257.623	36.867	15.604	27.741	51.444	131.656	3.389.279	148(c)	(d)	
		QUIROFANO	426.628	2.280	-	428.908	67.843	2.671	-	-	20.326	97.840	526.748	119.176	-	-	-	119.176	645.924	250	2.583,70	
SUB TOTAL		5.453.004	303.002	-	5.756.006						4.801.281	10.557.287					2.122.856	12.680.143				
INTERMEDIOS	PARMACIA	328.249	778.242	-	1.106.491	174.895	20.080	-	-	-	194.975	1.301.466	20.334	64,00								
	LABORATORIO	204.253	9.924	-	214.177	33.862	18.334	-	-	-	52.196	266.373	3.841	69,35								
	HEMOTERAPIA	244.984	-	-	244.984	38.734	5.708	-	-	-	44.442	289.426	313	924,68								
	RADIOLOGIA	97.100	95.714	-	192.814	30.535	42.242	-	-	-	72.777	265.591	1.523	174,39								
	SUBTOTAL		874.586	883.880	-	1.758.466						364.390	2.122.856									
SERVICIOS GENERALES	A.	DIRECCION	238.000	-	-	238.000	-	-														
		ADMINISTRACION	620.476	12.795	-	633.271	-	-														
		ECONOMATO	153.510	-	-	153.510	-	-														
		TRANSP. Y AMBULANC.	113.246	50.120	-	163.366	-	-														
		MANTENIMIENTO.	218.760	-	-	218.760	-	-														
		CALEFACCION.	-	98.421	-	98.421	-	-														
		GASTOS GENERALES	-	354.397	-	354.397	-	-														
		ESTADISTICA	113.390	-	-	113.390	35.011	324														
		ALIMENTACION(e)	737.474	1.922.968	-	2.660.442	37.864	70,26														
		LAVADERO Y ROPIERIA	314.714	217.400	-	532.114	20.891	25,48														
SUB TOTAL		2.509.570	2.656.101	-	5.165.671																	
TOTAL		8.837.160	3.842.983	-	12.680.143																	

Fuente: Cuadros N° 1. N° 2. N° 4. N° 5a. N° 5b. N° 5c.

- a) No se computó en este estudio
- b) Si bien no es el total de producto del Sector, 330 consultas es el único registrado, por ello resulto el costo unitario elevado
- c) Corresponde a Egresos, dato utilizado para calcular el "GASTO POR ATENCION". En base a paciente-día el gasto unitario es: para I. Mujeres \$ 322,89, para I. Hombres \$ 345,14, para I. Niños \$ 658,55; para I. Lact. \$ 374,76, para I. Matern. \$ 805,48; para I. Tisiolog. \$ 184,21.
- d) El gasto unitario por egresado da valores diferentes según las formulas:

$$\frac{\text{Gasto total del periodo}}{\text{N° egresados del periodo}} = \frac{3.389.279}{148} = 22.900,53$$

$$\frac{\text{Gasto total del periodo}}{\text{N° de pac.-día del periodo}} \times \frac{\text{Días estado de los egresados del periodo}}{\text{N° de egresados del periodo}} = \frac{3.389.279}{18.399} \times \frac{13.477}{148} = 184,21 \times 91,06 = 16.774,30$$
- e) Gasto en personal = Total columna (54) + Total columna (58) del cuadro N° 1.

DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE LOS SERVICIOS GENERALES, EXPRESADA A TRAVES DEL GASTO, EN LOS SECTORES DE PROD. FINAL E INTERMEDIA.

cuadro tipo 5a.

SECTORES		GASTOS DIRECTOS		GASTOS DE SERV. GENER. "A"	SUPERFIC. en % (*)	GASTOS DE SERV. GENER. "B"			
		UNIDADES MONETARIAS	%						
		(1)	(2)	(3) = (**)	(4)	(5) = (***)			
TOTAL A DISTRIBUIR				1.188.147		671.578			
FINAL	ASISTENCIA	CONSULTOR. EXTERNOS	CLINICA GENERAL	199.709	2,66	31.605	2,14	14.372	
			NIAS RESPIRATOR.	13.479	0,18	2.139	2,27	15.245	
			NIÑOS	9.111	0,12	1.426	0,85	5.708	
			TRAUMATOLOGIA	59.444	0,79	9.386	1,13	7.589	
			OBSTETRICIA	22.708	0,30	3.564	1,26	8.462	
			ODONTOLOGIA	265.745	3,54	42.060	1,34	8.999	
			GUARDIA	624.625	8,31	98.735	0,33	2.216	
			INTERNACION	MUJERES	575.292	7,66	91.012	13,09	87.910
				HOMBRES	759.155	10,10	120.003	13,09	87.910
				NIÑOS	519.000	6,91	82.101	6,75	45.332
				LACTANTES	191.922	2,55	30.298	1,93	12.961
				MATERNIDAD	840.185	11,18	152.835	7,76	52.114
				TISILOGIA	1.246.723	16,59	197.114	33,76	226.725
				QUIROPANO	428.908	5,71	67.843	1,44	9.671
INTERMEDIOS		PARMACIA	1.106.491	14,72	174.895	2,99	20.080		
		LABORATORIO	214.177	2,85	33.862	2,73	18.334		
		HEMOTERAPIA	244.984	3,26	38.734	0,85	5.708		
		RADIOLOGIA	192.814	2,57	30.535	6,29	42.242		
VERIFICACION.		7.514.472	100,00	1.188.147	100,00	671.578			

Fuente: Cuadro N°5, Planilla de dotación de los sectores.

(*) Se usó como total la suma de las superficies ocupadas por los sectores, exclusivamente.

$$(**) \text{ Col (3)} = \frac{(2) \times 1.188.147}{100}$$

$$(***) \text{ Col (5)} = \frac{(4) \times 671.578}{100}$$

Cuadro N° 30

Hosp. Vecinales Allen, Rio Negro, 1962.

DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE LOS SECTORES DE SERVICIOS GENERALES, EXPRESADA EN UNIDADES REALES Y GASTO, EN LOS SECTORES DE PRODUCCION FINAL E INTERMEDIA (*)

cuadro tipo 5a

SECT. FINALES E INTERMEDIOS SECT. SERV. GENERALES	GASTO TOTAL ANUAL (1)	Nº de ATENCIONES ANUALES (2)	GASTO POR ATENCION (3)=(1):(2)	CONSULTORIOS EXTERNOS														GUARDIA		INTERNA C I O N										QUIROFANO		VERIFICACION. (32)=(14)		
				CLINICA GENERAL		VIAS RESPIRAT.		NIÑOS		TRAUMATOLOGIA		OBSTETRICIA		ODONTOLOGIA		ATENCION	GASTO	ATENCION	GASTO	ATENCION	GASTO	ATENCION	GASTO	ATENCION	GASTO	ATENCION	GASTO	ATENCION	GASTO	ATENCION	GASTO		ATENCION	GASTO
				(4)	(5)=(4)x(3)	(6)	(7)=(6)x(3)	(8)	(9)=(8)x(3)	(10)	(11)=(10)x(3)	(12)	(13)=(12)x(3)	(14)	(15)=(14)x(3)																			
ESTADISTICA	113.390	35.011	3,24	21.757	70.399	4.103	13.288	3.577	11.650	724	2.345	1.829	5.924	1.134	3.673	336	1.088	410	1.328	367	1.189	113	366	168	544	345	1.117	148	479	—	—	113.390		
ALIMENTACION	2.660.442	37.864	70,26	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5.608	394.035	5.694	400.078	1704	119.728	1.244	87.407	2.809	197.369	20.805	1.461.825	—	—	2.660.442			
LAVADERO Y DOPERIA	532.114	20.891	25,48	174	4.452	33	841	28	713	6	153	14	357	9	229	219	5.578	3.814	97.146	3.677	93.657	2.899	73.840	257	6.546	4.065	103.539	4.898	124.757	798	20.326	532.114		

Fuente: Cuadros N° 4 y 5

(*) En este Hospital, los sectores intermedios no insumieron producción de ESTADISTICA, ALIMENTACION y LAVADERO

(*) Columna (32) se obtiene por suma de las columnas de GASTO y es igual a columna (1)

Cuadro N° 31

Hosp. Vecinal en Allen, Rio Negro, 1962.

DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE LOS SECTORES INTERMEDIOS, EXPRESADA EN UNIDADES REALES Y GASTO, EN LOS SECTORES DE PRODUCCION FINAL

cuadro tipo 5b.

SECTORES FINALES SECTORES INTERMEDIOS	GASTO TOTAL ANUAL (1)	Nº de ATENCIONES ANUALES (2)	GASTO POR ATENCION (3)=(1):(2)	CONSULTORIOS EXTERNOS														GUARDIA		INTERNA C I O N										QUIROFANO		VERIFICACION. (32)=(14)
				CLINICA GENERAL		VIAS RESPIRATOR.		NIÑOS		TRAUMATOLOGIA		OBSTETRICIA		ODONTOLOGIA		ATENCION	GASTO	ATENCION	GASTO	ATENCION	GASTO	ATENCION	GASTO	ATENCION	GASTO	ATENCION	GASTO	ATENCION	GASTO	ATENCION	GASTO	
				(4)	(5)=(4)x(3)	(6)	(7)=(6)x(3)	(8)	(9)=(8)x(3)	(10)	(11)=(10)x(3)	(12)	(13)=(12)x(3)	(14)	(15)=(14)x(3)																	
FARMACIA	1.301.466	20.534	64,00	4.881	312.405	504	32.258	808	51.716	163	10.433	1.244	79.622	193	12.353	694	44.419	3.641	233.040	2.136	136.713	1.675	107.207	600	38.403	1.357	86.854	576	36.867	1.862	119.176	1.301.466
LABORATORIO	266.373	3.841	69,35	611	42.373	450	31.207	101	7.004	20	1.387	531	36.825	—	—	—	—	609	42.234	644	44.662	290	20.111	118	8.183	242	16.783	225	15.604	—	—	266.373
HEMOTERAPIA	289.426	313	924,68	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	83	76.749	74	68.426	23	21.268	34	31.439	69	63.803	30	27.741	—	—	289.426
RADIOLOGIA	265.591	1.523	174,39	348	60.687	519	90.506	57	9.904	12	2.093	29	6.057	—	—	—	—	14	2.441	149	25.984	20	3.488	26	4.534	54	9.417	295	51.444	—	—	265.591
TOTAL	2.122.856	—	—	—	415.465	—	153.971	—	68.660	—	13.913	—	121.504	—	12.353	—	44.419	—	354.464	—	275.785	—	152.074	—	82.359	—	176.857	—	131.636	—	119.176	2.122.856

Fuente: Cuadros N° 4 y 5

(*) Columna (32) se obtiene por suma de las columnas de GASTO y es igual a columna (1)

TOTAL DE "OTROS GASTOS" SU DISTRIBUCION EN LOS SECTORES

cuadro tipo 2

SECTOR LIBRO	TOTAL DEL GASTO ANUAL TODOS LOS ORIGENES	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	VERIFICACION.
			ALIMENTIC.	FARMACIA	RADIOLOGIA Y COPIERIA	LAVADERO Y COPIERIA	CALDERAS	TRANSPORTE	MANTENIMEN. ADMINISTRAC.	PACION LOCE	CIRUGIA (A)	INTERACCION CON SU. EST. EN PERMEDI.	ECONOMATO (A)	GENERAL (ELECTIVEL Y ART. DE LIMPIEZA)				
INDUST. Y LUBRICANT.	171.338		60.740				76.100	34.498										171.338
SERV. INMUTABLES	21.594								21.594									21.594
MAQ. MOT. Y HERRAM.	46.711								46.711									46.711
GAS. PNEUM. Y FARMAC.	272.370			266.680	5.690 (A)													272.370
TOS GEN. (H. ELUC. TEL.)	86.897																86.897	86.897
PIEZA (ART. DE)	11.266							19.44	1944		243	1.458	243	1.944				11.266
INDUMENT. Y ALIMENT.	687.105		572.365					28.635	28.635		3579	21.477	3.579	28.635				687.105
A.	93.097					93.097												93.097
FORMAS Y EQUIPOS	4.800					4.800												4.800
LES DE OFICINA	20.040								20.040									20.040
QUE EN POLVO	82.500									82.500								82.500
TOTAL	1497.718		633.303	266.680	5.690	97.897	76.100	65.077	68.305	50.619	3.822	22.935	3.822	30.579				1497.718

nte: Planilla de "otros gastos" según rubros y origen. Lista de gastos por rubros discriminados por sectores "

za suma de \$ 114.540 en concepto de "reclonamiento ex crudo" y de \$ 7.776 en concepto de "artículos de limpieza" correspondiente al personal con beneficios de Alojamiento y Racionamiento (ver cuadro 16). Se distribuyó esta suma según sector de trabajo de los beneficiarios, como gasto directo del sector.

Se completó solamente la caja de placas radiográficas, el resto de las placas utilizadas fue provisto por los pacientes.

COMPUTO Y DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION Y SERVICIOS DE LOS SECTORES

cuadro tipo 4.

SECTORES	FUENTE	PRODUCCION		DISTRIB. DE LA PRODUCCION DE LOS SECTORES GENERALES EN LOS SECTORES INTERM. Y FINALES							DISTR. DE LA PROD. DE LOS SECT. INT. EN LOS SECT. FIN.						
		UNIDAD DE OPERACION	N° ANUAL	DIRECCION	ADMINISTRACION	ECONOMIA	TRANSPORTE Y AMBULANCIA	MANTENIM.	CALDERA	ELECTRIC.	ALIMENTAC. DIARIA	LAVADERO Y ROPERIA	FARMACIA	LABORATOR.	HEMOTERAP.	RADIOLOGIA	
		(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
SECTORES GENERALES	MEDICO	CONSULTAS	6.846	-	-	-	-	-	-	-	-	275	3599	4.100	-	746	
	ODONTOLOGICO	CONSULT. CONT.	999	-	-	-	-	-	-	-	-	31	406	463	-	-	
	ENFERMERIA	ATENC. ENFERIA	8.576	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		EGRESO	800	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	INTEGRACION	DIAGNOST. EGRES.	47.906	-	-	-	-	-	-	-	20.057	10.520	1292	963	114	179	
		PACIENTE-DIA	16.407	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	CICUBIA	INTER. QUIRUR.	186	-	-	-	-	-	-	-	-	976	-	-	-	-	-
	VACUNACION	POSIVAC. APAC.	42.787	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	DACION DE LECHE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	INTERMEDIOS	FARMACIA	SEC. DESPACHO	5.297	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	LABORATORIO	ANALISIS	5.826	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	HEMOTERAPIA	TRANSFUSION	114	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	RADIOLOGIA	ATENC. DE URGEN.	925	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
SEVICIOS GENERALES	DIRECCION	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	ADMINISTRACION	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	ECONOMATO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	TRANSP. Y AMBULANCIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	MANTENIMIENTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	CALDERAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	ELECT. TR. Y ART. LIMP.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	ALIMENTACION	estimac. (c)	20.057	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	LAVADERO Y ROPERIA	" por req. (d)	11.800	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

e) Incluye reconocimientos médicos, exámenes e presuntos exámenes y certificados

b) Incluye 176 radioscopías

c) Incluye 10 raciones diarias para personal, más una ración por paciente día

d) Se estimó el n° de kg de ropa lavada y su distribución en base al registro de 4 meses (2 de invierno y 2 de verano) y al peso promedio de cada tipo de prenda.

e) El total registrado para Consultorios Externos se distribuyó entre las escalas proporcionales a su número de consultas.

DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE LOS SERVICIOS GENERALES,
EXPRESADA A TRAVES DEL GASTO, EN LOS SECTORES DE PRODUC.
FINAL E INTERMEDIA...

cuadro tipo 5a.

SECTORES		GASTOS DIRECTOS		GASTOS de SERV. GENERALES "A"	SUPERFICIE en % (*)	SERVICIOS GENERAL "B"
		UNIDADES MONETARIAS	%			
		(1)	(2)	(3) = (**)	(4)	(5) = (***)
TOTAL A DISTRIBUIR				1.453.470		450.320
P I N A L E S	CONSULT. EXTERNO					
	MEDICO	215.092	5,34	77.615	2,43	10.943
	ODONTOLOGICO	322.556	8,01	116.423	1,14	5.134
	ENFERMERIA	132.556	3,29	47.819	2,58	11.618
	INTERNACION	1.707.348	42,39	616.126	74,75	336.614
	CIRUGIA	377.508	9,37	136.190	11,91	53.633
	YACUACION.	101.090	2,51	36.482	0,50	2.252
SANITARIOS	DACION DE LECHE	82.500	2,05	29.796	—	—
I N T E R M E D I O S.	FARMACIA	502.856	12,48	181.394	1,02	4.593
	LABORATORIO	342.080	8,49	123.400	2,86	12.879
	HEMOTERAPIA	23.680	0,59	8.575	—	—
	RADIOLOGIA	220.942	5,48	79.650	2,81	12.654
TOTAL		4.028.208	100,00	1.453.470	100,00	450.320

Fuente: Cuadro N° 5 y Planilla de Dotación de los Sectores

(*) Se usó como total la suma de las superficies ocupadas por los sectores exclusivamente.

$$(**) \text{ Columna (3)} = \frac{\text{col. (2)} \times 1.453.470}{100}$$

$$(***) \text{ Columna (5)} = \frac{\text{col. (4)} \times 450.320}{100}$$

DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE LOS SECTORES DE SERVICIOS GENERALES, EXPRESADA EN UNIDADES REALES Y GASTO, EN LOS SECTORES FINALES E INTERMEDIOS (*)

cuadro tipo 5a

SECTORES FINALES E INTERMEDIOS DE SERVICIOS GENERALES	GASTO TOTAL ANUAL (1)	N° DE ATENCIONES ANUALES (2)	GASTO POR ATENCION (3) = (1) / (2)	INTERNACION		QUIRUFANO		CONSULTORIOS EXTERNOS				VERIFICACION.
				N° de ATENCION (4)	GASTO (5) = (4) x (3)	N° de ATENCION (6)	GASTO (7) = (6) x (3)	MEDICO		ODONTOLOGICO		
								N° de ATENCION (8)	GASTO (9) = (8) x (3)	N° de ATENCION (10)	GASTO (11) = (10) x (3)	
ALIMENTACION	1285.235	20.057	64,08	20.057	1.285.235	-	-	-	-	-	-	1.285.235
LAVADERO Y COPIERIA	390.606	11.800	33,10	10.520	348.238	976	32.368	273	9.037	31	4.026	390.606

Fuente: Cuadros N° 4 y N° 5

(*) En este hospital, los sectores intermedios no insumieron producción de Alimentación ni de Lavadero y Copieria.

DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE LOS SECTORES INTERMEDIOS, EXPRESADA EN UNIDADES REALES Y GASTO, EN LOS SECTORES DE PRODUCCION FINAL

cuadro tipo 5b.

SECTORES FINALES SECTORES INTERMEDIOS	GASTO TOTAL ANUAL (1)	N° de ATENCIONES ANUALES (2)	GASTO POR ATENCION (3) = (1) / (2)	CONSULTORIOS EXTERNOS		INTERNACION		VERIFICACION.		
				MEDICO	ODONTOLOGICO	N° de ATENCION (8)	GASTO (9) = (8) x (3)			
									N° de ATENCION (4)	GASTO (5) = (4) x (3)
FARMACIA	688.843	5297	130,04	3599	468.028	406	52.798	1292	168.017	688.843
LABORATORIO	478.359	5526	86,57	4100	354.917	463	40.080	963	83.362	478.359
HEMOTERAPIA	32.255	114	282,94	-	-	-	-	114	32.255	32.255
RADIOLOGIA	313.246	925	339,64	746	252.629	-	-	179	60.617	313.246
TOTAL	1512.703	-	-	-	1075.574	-	92.878	-	344.251	1512.703

Fuente: Cuadros N° 4 y N° 5

TOTAL DE OTROS GASTOS* POR RUBROS. SU DISTRIBUCION COMO GASTO DIRECTO DE LOS SECTORES*
cuadro tipo 2

SECTOR RUBRO	TOTAL	DACION DE LECHE	FARMACIA	LABORATORIO BIOLOGIA	ADMINISTRACION	TRANSPORTE Y AMBULANC.	LIMPIEZA	CALEFACC.	ELECTRIC.	ALIMENTAC.	LAVADERO Y ROPERIA	VERIFICACION
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
COMBUSTIBLES Y LUBRIC.	67.358	-	-	-	-	30.000	-	8.017	-	29.541	-	67.358
COMUNICAC. (TELEFONO)	19.992	-	-	-	19.992	-	-	-	-	-	-	19.992
DRUGAS, PRODUCTOS Y FARMAC.	251.890	-	194.321	16.579	40.990	-	-	-	-	-	-	251.890
ENERGIA ELECTRICA	34.241	-	-	-	-	-	-	-	34.241	-	-	34.241
LIMPIEZA Y DESINFECC.	49.997	-	-	-	-	-	6.532	-	-	3.412	40.053	49.997
RACIONAMIENTO Y ALIMENT.	376.680	-	-	-	-	-	-	-	-	376.680	-	376.680
LECHES	279.997	279.997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	279.997
TOTAL	1.080.155	279.997	194.321	16.579	40.990	30.000	6.552	8.017	34.241	409.433	40.053	1.080.155

Fuente: Planilla de otros gastos* por origen y rubros. Lista de gastos por rubros discriminados por sectores.

(*) \$ 182.497 En "consultorio externo de niños" y el resto internación niños.

COMPUTO Y DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION Y SERVICIOS DE LOS SECTORES

cuadro tipo 4.

SECTORES DE PRODUCCION	FUENTE DE LOS DATOS	PRODUCCION DE LOS SECTORES		DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE SERVICIOS GENERALES EN LOS SECTORES FINALES E INTERMEDIOS										DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE LOS SECTORES INT. EN LOS FINALES.			
		UNIDAD DE OPERACION	ANUAL	DIRECCION	ADMINISTRACION	ECONOMATO	TRANSPORTE Y AMBULANC.	MANTENIM.	LIMPIEZA	CALEFACCION	ELECTRIC.	ALIMENTAC.	LAVADERO Y ROPERIA	FARMACIA	LABORATOR.	DANFOLOGIA	
																	MANEJO DE BARRIA
MEDICO ODONTOLOGICO OBSTETRICO ENFERMERIA	planillo C.	com. medicos	24.763														
	" C.	" odontolog.	1853														
	" C8	" obstetricas	1.716														
	" C1	" obst. enferm.	48.022														
INTERMEDIACION	planillo C.	egreso	908														
	" C1	dias estada en	10.079														
	" C1	paciente-dia.	9.044														
CIRUGIA	planillo C1	interv. quimrg.	151														
DACION DE LECHE INMUNIZACIONES																	
	planillo C1		7445														
FARMACIA LABORATORIO RADIOLOGIA	planillo C.	recibo de desp.	10.916														
	" C1	analisis	3.608														
	" C1	radiografias	626														
DIRECCION ADMINISTRACION ECONOMATO TRANSP. Y AMBULANCA MANTENIMIENTO LIMPIEZA CALEFACCION ELECTRICIDAD																	
		reg. hospital	salida	275													
		centro/s. plano	m ² limpiado	379.870													
ALIMENTACION LAVADERO Y ROPERIA	estimaciones	recorridos	9.041														
	reg. hospital	planch y comp.	4.176														

a) Igual al número de pacientes-día.

b) Se consideró que la superficie cubierta total del hospital (519 m²) es limpiada dos veces diarias: 519 m² x 365 días x 2 limpiados = 379.870 m²/año.

c) Esta unidad no ha sido usado exclusivamente para estimar el movimiento y costo unitario del sector y no para su distribución en sectores finales e intermedios.

d) El total registrado para consultorios externos se ha distribuido entre las distintas especialidades proporcionalmente a su número de consultas.

RESUMEN DE LA PRODUCCION DE LOS SECTORES, EXPRESADA A TRAVES DEL GASTO, SU COMPOSICION Y DISTRIBUCION.

cuadro tipo 5

SECTORES	GASTOS DIRECTOS			GASTOS INDIRECTOS			GASTOS INTERMEDIOS			GASTO TOTAL	Nº DE ATENC. ANUAL	GASTO POR ATENCION					
	PERSONAL	OTROS GAST.	DEPRECIAC.	TOTAL	"A"	"B"	"C"	LAVADERO Y ROPERIA	ALIMENTAC.				TOTAL	FARMACIA	LABORATORIO	RADIOLOG.	TOTAL
MEDICO	521.851	—	—	521.851	198.329	8.293	10.953	217.575	1.099.426	669.292	241.129	187.447	597.968	1.637.394	24.783	66,07	
ORTOTOLICO	162.610	—	—	162.610	39.249	1.599	639	41.487	204.297	12.461	18.064	—	30.715	235.012	1.853	126,83	
OBSTETRICO	111.369	—	—	111.369	26.868	5.221	740	32.846	144.215	11.786	16.681	—	28.447	172.632	1.716	100,60	
ENFERMERIA	191.625	—	—	191.625	46.222	9.267	—	55.489	247.114	—	—	—	—	247.114	48,022	5,15	
INTERNACION	428.397	—	—	428.397	1.03.370	126.368	692.809	1.072.574	1.501.271	150.710	35.869	17.581	204.160	1.705.431	8,908	187,823	
CIRUGIA	315.300	—	—	315.300	76.054	14.763	42.874	133.691	448.991	—	—	—	—	448.991	151	2.973,45	
INMUNIZACIONES	41.975	—	—	41.975	10.136	—	—	10.136	52.111	—	—	—	—	52.111	7.445	7,00	
DACION DE LECHE	—	279.997	—	279.997	67.571	—	—	67.571	347.368	—	—	—	—	347.368	—	—	
SUB TOTAL	2.073.127	279.997	—	2.353.124	—	—	—	1.631.869	3.984.993	—	—	—	861.260	4.846.253	—	—	
INTERMEDIOS																	
FARMACIA	71.762	194.321	—	266.083	64.193	14.113	—	78.306	344.389	10.916	31,55	—	—	375,945	—	—	
LABORATORIO	214.200	16.579	—	230.779	55.710	25.354	—	81.064	311.843	3.608	86,43	—	—	315,451	—	—	
RADIOLOGIA	86.100	40.990	—	127.090	31.126	44.812	—	75.938	205.028	829	247,62	—	—	247,62	—	—	
SUB TOTAL	374.062	251.900	—	625.952	—	—	—	236.308	861.260	—	—	—	—	861,260	—	—	
SECTORES																	
DIRECCION	51.875	—	—	51.875	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
ADMINISTRACION	529.658	19.992	—	549.650	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
ECONOMATO	53.822	—	—	53.822	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
TRANSP. Y AMBULANCIA	59.500	30.000	—	89.500	275	230,91	—	75,938	205,028	—	—	—	—	205,028	—	—	
MANTENIMIENTO	46.900	—	—	46.900	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
LIMPIEZA	154.100	6.532	—	160.632	58.870	9,42	—	236,308	861,260	—	—	—	—	861,260	—	—	
CALEFACCION	—	8.017	—	8.017	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
ELECTRICIDAD	—	34.241	—	34.241	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
ALIMENTACION	283.076	409.433	—	692.509	9.041	76,60	—	1.867,177	4.846,253	—	—	—	—	4.846,253	—	—	
LAVAB. Y ROPERIA	165.980	40.055	—	206.035	4.176	49,34	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
SUB TOTAL	1.518.909	548.268	—	2.067.177	—	—	—	1.867.177	4.846.253	—	—	—	—	4.846.253	—	—	
TOTAL	3.746.098	1.090.155	—	4.836.253	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	

Fuente: Cuadros N° 1, 2, 4, 5a, 5b, 5c

(*) Corresponde a egresos, dato sobre el que se calculó el costo por atención. En base a PACIENTE-DIA el costo unitario fue de \$ 188,63
 (**) No se computó en el presente estudio.

DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE LOS SERVICIOS GENERALES, EXPRESADA A TRAVES DEL GASTO, EN LOS SECTORES DE PRODUCCION FINAL E INTERMEDIA (*)

cuadro tipo 5a.

SECTORES	GASTOS DIRECTOS		GASTOS INDIRECTOS "A"	SUPERFICIE		GASTOS INDIRECTOS "B"	
	UNIDADES MONETARIAS	%		M ²	% (%)		
	(1)	(2)	(3) = (**)	(4)	(5) = (***)		
TOTAL A DISTRIBUIR.			718.845			249.790	
F I N A L E S	CONS. EXT. MEDICO	821.851	27,59	198.329	3,32	8.293	
	" " ODONTOLOGICO	162.610	5,46	39.249	0,64	1.599	
	" " OBSTETRICO	111.369	3,74	26.885	2,09	5.221	
	" " ENFERMERIA	191.625	6,43	46.222	3,71	9.267	
	INTERNACION	428.397	14,38	103.370	50,59	126.368	
	CIRUGIA	315.300	10,58	76.054	5,91	14.763	
	INMUNIZACION.	41.975	1,41	10.136	-	-	
	DACION DE LECHE	279.997	9,40	67.571	-	-	
	INTERMEDIOS	FARMACIA	266.083	8,93	64.193	5,65	14.113
		LABORATORIO	230.779	7,75	55.710	10,15	25.354
RADIOLOGIA		129.090	4,33	31.126	17,94	44.812	
VERIFICACION.	2.979.076	100,00	718.845	275,94	100,00	249.790	

Fuente: Cuadro Nº 5, Planilla de dotación de los sectores

(*) Se usó como total la suma de las superficies ocupadas por los sectores, en el caso de sectores que ocupan un mismo local, el porcentaje se adjudicó según superficie-horas.

$$(**) \text{ Columna (3)} = \frac{(2) \times 718.845}{100}$$

$$(***) \text{ Columna (5)} = \frac{(4) \times 249.790}{100}$$

DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE SERVICIOS GENERALES, EXPRESADA EN UNIDADES REALES Y GASTO, EN LOS SERVICIOS FINALES E INTERMEDIOS (*)

cuadro tipo 5a'

SECTORES FINAL E INTERMED. SERVICIOS GENER.	GASTO ANUAL	N° de ATENC. ANUALES	GASTO POR ATENC.	CONSULTORIOS EXTERNOS				INTERNACION				CIRQUEIA	VERIFICACION	
				MEDICO		OSTETRICO		INTERNACION		CIRQUEIA				
				ATENC.	GASTO	ATENC.	GASTO	ATENC.	GASTO	ATENC.	GASTO			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	
ALIMENTACION	692.509	9.041	76,60	-	-	-	-	9.041	692.509	-	-	-	-	692.509
LAVADERO Y ROPIERIA	206.033	4.176	-	222	40.953	17	839	15	740	3.033	150.627	869	42.874	206.033

Fuente: Cuadros N° 4, N° 5

(*) En este hospital los sectores intermedios no insumieron productos de ALIMENTACION ni de LAVADERO Y ROPIERIA

(**) La columna (14) se obtiene por suma de las columnas de gasto ((6) + (7) + (8) + (11) + (13)) y debe ser igual a columna (1)

Cuadro N° 45 Hosp. Rural. Ing. Cipolletti. Rio Negro. 1962.

DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE LOS SECTORES INTERMEDIOS, EXPRESADA EN UNIDADES REALES Y GASTO, EN LOS SECTORES DE PRODUCCION FINAL

cuadro tipo 5b.

SECT. INTERMEDIOS	SERVICIOS FINALES	GASTO TOTAL ANUAL	N° de ATENC. ANUAL	GASTO POR ATENC.	CON RESULTADOS EXTERNOS						INTERNACION		VERIFICACION
					MEDICO		ODONTOLOGICO		OSTETRICO		INTERNACION		
					ATENC.	GASTO	ATENC.	GASTO	ATENC.	GASTO	ATENC.	GASTO	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	
FARMACIA	344.389	10.916	31,55	5366	169.292	401	12.631	372	11.736	4777	150.710	344.389	
LABORATORIO	311.843	3.608	86,43	2.791	241.229	209	18.064	193	16.681	415	35.869	311.843	
RADIOLOGIA	206.028	828	247,62	757	187.447	-	-	-	-	71	17.581	206.028	
TOTAL	861.260	-	-	597968	-	-	30.715	-	28.417	-	204.160	861.260	

Fuente: Cuadros N° 4 y N° 5

(*) Columna (13) se obtiene por suma de las columnas de gasto ((5) + (7) + (8) + (11)) y debe ser igual a columna (1)

PERSONAL AGRUPADO POR FUNCIONES, HORAS ANUALES TRABAJADAS, REMUNERACION Y COSTOS UNITARIOS. DISTRIBUCION EN LOS SECTORES

cuadro tipo A.

RECURSO	N°	HORAS ANUAL	SUELDO TOTAL ANUAL	COSTO UNITARIO de la HORA	SECTORES FINALES												SECTORES INTERMEDIOS												SERVICIOS GENERALES												VERIFICACION
					ASISTENCIALES																																				
					CONSULTORIOS EXTERNOS						INTERACCION		QUIROPYNO		FARMACIA		LABORATORIO		RADIOLOGIA		NEMOTERAPIA		DIRECCION		ADMINISTRAC.		ECONOMATO		ALIMENTACION		LAVADERO Y DOQUERIA		TRANSPORTE Y AMBULANCIA		LIMPIEZA		MANUTENIMIENTO				
					MEDICO		ODONTOLOGICO		ENFERMERIA		HORAS	GASTO	HORAS	GASTO	HORAS	GASTO	HORAS	GASTO	HORAS	GASTO	HORAS	GASTO	HORAS	GASTO	HORAS	GASTO	HORAS	GASTO	HORAS	GASTO	HORAS	GASTO	HORAS	GASTO	HORAS	GASTO	HORAS	GASTO			
(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)	(24)	(25)	(26)	(27)	(28)	(29)	(30)	(31)	(32)	(33)	(34)	(35)	(36)	(37)	(38)	(39)	(40)					
1 DIRECTOR HONORARIO (a)	1	520	—	—																520																—	1				
2 MEDICOS	6	5460	787.270	144,19	2678	386.137				2262	326.155	520	74978																						787.270	2					
3 ODONTOLOGO	1	910	121.256	133,25			910	121.256																												121.256	3				
4 QUIMICO (b)	1	910	117.000	128,57									910	117.000																						117.000	4				
5 CABO ENFERMERO	2	4992	212.588	42,59	676	28.788		884	37.646	624	26.574	936	39.860																						212.588	5					
6 AYUDANTE FARMACIA	1	2496	65.000	26,04									1560	40.625																						65.000	6				
7 ENCARGADO RADIOLOGIA	1	2496	65.000	26,04			1248	32.500							1248	32.500																				65.000	7				
8 ENFERMERAS (c)	10	21.424	786.556	36,71	1248	45.819		988	36.273	19188	704.464																								786.556	8					
9 ADMINISTRADORA	1	1820	125.450	68,93																	1820	125.450														125.450	9				
10 ECONOMO	1	1820	104.376	57,35																		1820	104.376													104.376	10				
11 OFICINISTA	2	3640	136.500	37,50																	3640	136.500														136.500	11				
12 COCINERA	3	7488	268.266	35,83																				7488	268.266											268.266	12				
13 BRUCAS (d)	3	6864	176.800	25,76																				2574	66.300					4290	110.500				176.800	13					
14 CHOPER	1	2496	107.523	43,08																							1560	67.202					936	40.321	107.523	14					
15 SERC. LAVADERO	1	2496	96.932	38,83																					2496	96.932								96.932	15						
TOTAL			3.170.517				460.744	153.736	73.919	1037.193	114838		40625	196720	32500	24375									2496	96.932			67202	110500	40321			3170.517							

FUENTE: Planilla de remuneración del personal

- a) Uno de los médicos reatados, además de sus funciones, cumple las de Director Honorario
- b) Realiza los exámenes en su laboratorio particular
- c) Tres enfermeras faltaron por enfermedad: 2, 3 y 12 meses respectivamente. Se computó el sueldo descontando las horas correspondientes.
- d) Una mucama faltó tres meses por enfermedad. Se computó el sueldo descontando las horas correspondientes.
- e) Se obtiene por suma de las columnas de gasto y debe coincidir con Sueldo Total Anual (columna 3)

TOTAL DE "OTROS GASTOS" POR RUBROS. SU DISTRIBUCION COMO GASTO DIRECTO DE LOS SECTORES

cuadro tipo B.

GASTOS RUBRO	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
	TOTAL	FARMACIA	RADIOLOGIA	ADMINISTRACION	TRANSPORTE Y AMBULANC.	MANTENIM.	LIMPIEZA.	ELECTRIC.	ALIMENTAC.	LAVADERO Y ROPERIA.	VERIFICACION.
COMBUSTIBLE Y LUBRIC.	85.896				52.000				33.896 (4)		85.896
COMUNICACIONES	9.308			9.308							9.308
CONSERV. INMUEBLES Y OTROS	10.565					10.565					10.565
• INSTALACION.	543					543					543
• VEHICULOS	42.192				42.192						42.192
PROGAS, PROD. QUIMICOS Y FARMACIA.	659.430	632.642	26.788								659.430
ENERGIA ELECTRICA.	25.267							25.267			25.267
LIMPIEZA Y DESINFEC.	23.316						5.738			17.578	23.316
RACIONAM. Y ALIMENTAC.	438.919								438.919		438.919
ROPA	19.951									19.951	19.951
UTILES Y LIBROS OT.	9.582			9.582							9.582
TOTAL	1324.969	632.642	26.788	18.890	94.192	11.108	5.738	25.267	472.815	37.529	1.324.969

FUENTE: PLANILLA DE "OTROS GASTOS" POR ORIGEN Y RUBROS "LISTAS DE GASTOS POR RUBROS, DISCRIMINADOS POR SECTORES.

(4) El gasto en gas es adjudicado íntegramente al sector ALIMENTACIÓN, por falta de datos sobre su real distribución entre dicho sector y los de calefacción y Lavadero y Ropería.

COMPUTO Y DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION Y SERVICIOS DE LOS SECTORES.

cuadro tipo 4.

SECTORES DE PRODUCCION		FUENTE	PRODUCCION		DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE LOS SERVICIOS GENERALES EN LOS SECTORES FINALES, INTERMEDIOS										DISTR. DE LA PROD. DE LOS SECT. INT. MEN. (LOS SECT. FINALES)							
			UNIDAD	N° ANUAL	DIRECCION	ADMINS	ECONOMATO	TRANSPORTE	MANTEN.	LIMPIEZA	ELECTRIC.	CALEFAC.	ALIMENT.	LAVADERO	FARMACIA	LABORATOR.	REMEDIAR	RADIOLOGIA				
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)				
FINALES	CONSULT. EXTERNO	CLINICA GENERAL	C ₁	consultas medicas	13.786 (a)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
		VIAS RESPIRATORIAS	"			845	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		ODONTOLOGIA	"				23.852 (b)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		ENFERMERIA	"					1541	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		CLIN. MEDICA MUJERES	M.C ₁						Egreso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	CLIN. MEDICA HOMBRES	"	D.E. agr.	-	-					-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	CLIN. QUIR. MUJERES	C ₁		18.458	-	-				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	CLIN. QUIR. HOMBRES	"			18.458	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	NINOS	estimado				18.458	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	MATERIDAD	"					161	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
QUIROFANO	Plan. Q ₁	interve. quirurg.	-					-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
INTERMEDIOS	FARMACIA		M.C ₁	Recata				9.918	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	LABORATORIO		"	Analisis	1.646			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	HEMOTERAPIA		"	Transfus.	94	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	RADIOLOGIA		"	Atenc. rad.	997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
SERVICIOS GENERALES	"a"	DIRECCION	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
		ADMINISTRACION	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
		ECONOMATO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
		TRANSP. Y AMBUL.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
		MANTENIMIENTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
	"b"	LIMPIEZA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
		ELECTRICIDAD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
		CALEFACCION	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
		ALIMENTACION	estimado	Rec. Trans.	18.458	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
		LAVADERO Y COPA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				

(a) Incluye 852 exámenes de presuntos sanos y 129 intervenciones de cirugía menor.

(b) Incluye 13.750 dosis de vacunas aplicadas.

(c) El total registrado para Consultorios externos, se distribuyó proporcionalmente al N° de consultas entre Consultorio médico y odontológico.

(d) Igual al número de pacientes-día.

RESUMEN DE LA PRODUCCION DE LOS SECTORES EXPRESADA A TRAVES DEL GASTO; SU COMPOSICION Y DISTRIBUCION

cuadro tipo 5.

SECTOR	GASTOS DIRECTOS				GASTOS INDIRECTOS					TOTAL GASTOS DIRECTOS INDIRECTOS (10)=(4)+(9)	GASTOS INTERMEDIOS					GASTO TOTAL (16)=(10)+(15)	N° de ATENC. ANUALES (17)	GASTO POR ATENCION (18)=(16)/(17)	
	PERSONAL (1)	OTROS GASTOS (2)	PERC. (3)	TOTAL (4)=(1)+(2)+(3)	A (5)	B (6)	ALIMENTAC. (7)	LAVADERO Y ROPIERIA (8)	TOTAL (9)=(7)+(8)		FARMACIA (11)	LABORAT. (12)	HEMOTER. (13)	RADIOLOGIA (14)	TOTAL (15)=(11)+(12)+(13)+(14)				
																			(16)
FARMACIAS SISTEMAS CONSULTA EXT. INTERNACION INTERNACION NIÑOS MATERNIDAD QUIROPAYO	CLINICA GENERAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	V. RESPIRATORIA	460.744	-	-	460.744	89.480	20.181	-	1.345	111.006	571.750	381.976	150.282	-	65.610	597.868	1.169.618	13.706	84,84
	PEDIATRIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ODONTOLOGIA	153.756	-	-	153.756	29.845	3.222	-	-	33.067	186.823	23.430	9.156	-	-	32.586	219.409	845	259,66
	ENFERMERIA	73.919	-	-	73.919	14.376	2.238	-	-	16.614	90.533	-	-	-	-	-	90.533	23.833	3,80
	CL. MED. MUJERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	" " HOMBRES	1.057.193	-	-	1.057.193	205.361	126.391	807.381	127.738	1.266.871	2.324.064	404.263	79.792	29.131	20.009	533.195	2.857.259	154(XX)	1.854,16
	" QUIR. MUJERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	" " HOMBRES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	NIÑOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MATERNIDAD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
QUIROPAYO	114.838	-	-	114.838	22.302	16.149	-	5.378	43.829	158.667	-	-	-	-	-	158.667	161	985,31	
SUB. TOTAL.	1.860.450	-	-	1.860.450					1.471.387	3.331.837					1.163.649	4.495.486			
INTERMEDIOS	FARMACIA	40.625	632.642	-	673.267	130.749	5.653	-	-	136.402	809.669	9918	81,64						
	LABORATORIO	196.720	-	-	196.720	38.208	4.302	-	-	42.510	239.230	1646	145,34						
	HEMOTERAPIA	24.375	-	-	24.375	4.756	-	-	-	4.756	29.131	94	309,90						
	RADIOLOGIA	32.500	26.788	-	59.288	11.533	14.798	-	-	26.331	83.619	997	85,88						
	SUB TOTAL	294.220	659.430	-	953.650					209.999	1.163.649								
										1.681.386	4.495.486								
SERVICIOS GENERALES	DIRECCION	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	ADMINISTRACION	261.950	18.890	-	280.840	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	ECONOMATO.	104.376	-	-	104.376	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	TRANSPORTE Y ANB.	67.202	94.192	-	161.394	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	MANTENIMIENTO.	40.321	11.108	-	51.429	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	LIMPIEZA	110.500	5.738	-	116.238	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	ELECTRICIDAD	-	25.267	-	25.267	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	CALEFACCION	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	ALIMENTACION	354.566	472.815	-	807.381	18.458	43,74	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	LAVADERO Y ROPIERIA	96.932	37.529	-	134.461	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
SUBTOTAL	1.015.847	665.539	-	1.681.386															
TOTAL	3.170.517	1.324.969	-	4.495.486															

FUENTES: Cuadros N° 1, 2, 4, 5a, 5b, 5b

(x) No se computan este estudio

(xx) Corresponde a egresos, dato utilizado para calcular el gasto por atención. En base a pacientes día, el gasto unitario es de \$ 154,80.

**DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE LOS SERVICIOS GENERALES,
EXPRESADA A TRAVES DEL GASTO, EN LOS SECTORES DE PRODUCCION
FINAL E INTERMEDIA** cuadro tipo 5a.

SECTORES FINALES E INTERMEDIOS	GASTOS DIREC.		GASTOS DE SERVICIOS GENERALES "A"	SUPERFICIE EN % (*)	GASTOS DE SERVICIOS GENERALES "B"
	UNIDADES MONETARIAS	%			
	(1)	(2)	(3) (**)	(4)	(5) (***)
TOTAL A DISTRIBUIR			546.610		192.934
CONS. EXT. MEDICO	460.744	16,87	89.480	10,46	20.181
CONS. EXT. ODONTOL.	153.756	3,46	29.845	1,67	3.222
CONS. EXT. ENFERMER.	73.919	2,63	14.376	1,16	2.238
INTERNACION	1.057.193	37,57	205.361	65,51	126.391
QUIROFANO	114.838	4,08	22.302	8,37	16.149
FARMACIA	673.257	23,92	130.749	2,93	5.653
LABORATORIO	196.720	6,99	38.208	2,23	4.302
HEMOTERAPIA	24.375	0,87	4.756	-	-
RADIOLOGIA	59.288	2,11	11.533	7,67	14.798
TOTAL	2814.100	100,00	546.610	100,00	192.934

PUNTE: Cuadro N° 5 y Planillo de obtención de los sectores

(*) Se usó como total la suma de las superficies ocupadas por los sectores exclusivamente.

$$(**) \text{ Columna (3)} = \frac{(2) \times 546.610}{100}$$

$$(***) \text{ Columna (5)} = \frac{(4) \times 192.934}{100}$$

Cuadro N° 51

Hosp. Rural en Villa Regina, Río Negro, 1962

DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE SECTORES DE SERVICIOS GENERALES, EXPRESADA EN UNIDADES REALES Y GASTO, EN LOS SECTORES FINALES E INTERMEDIOS (*)

cuadro 5a'

SECTOR INTERM Y SECT. SERVL. FINALES GENERALES	GASTO TOTAL	N° de ATENCION ANUALES	GASTO por ATENCION	CONSULTORIOS EXTERNOS				INTERNACION		QUIROFANO.		VERIFICAC.
				MEDICO		ODONTOLOGICO		N° de At.	GASTOS	N° de At.	GASTOS	
				N° de At.	GASTOS	N° de At.	GASTOS					
(1)	(2)	(3)=(1) x (2)	(4)	(5)=(4) x (3)	(6)	(7)=(6) x (3)	(8)	(9)=(8) x (3)	(10)	(11)=(10) x (3)	(12)=(3)+(7)+(9)+(11)	
ALIMENTACION	807.381	18.458	43,74	-	-	-	-	18.458	807.381	-	-	807.381
LAVADERO Y ROP (x)	134.461	-	-	-	1345	-	-	-	127.738	-	5.378	134.461

Fuente: Cuadros N° 4 y N° 5

(*) En este Hospital, los sectores intermedios no asumió producción de Alimentación ni de Lavadero y Ropera.

(x) Por falta de registro en Kgs de ropa, se distribuyó el gasto de acuerdo con lo siguiente estimación:

Una muda completa (3.2 kgs) cada 3 días, por cada cama ocupada.

5 kgs por intervención quirúrgica

5 kgs por parto que se cerraron a Internación.

14 kgs cada 100 consultas externas.

Cuadro N° 52

Hosp. Rural en Villa Regina, Río Negro, 1962.

DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE LOS SECTORES INTERMEDIOS, EXPRESADA EN UNIDADES REALES Y GASTO, EN LOS SECTORES DE PRODUCCION FINAL.

-cuadro tipo 5b.

SECTORES FINALES SECTORES INTERMEDIOS	GASTO TOTAL	N° de ATENCION ANUALES	GASTO POR ATENCION	CONSULTORIOS EXTERNOS				INTERNACION		VERIFICACION
				MEDICO		ODONTOLOGICO		N° de At.	GASTOS	
				N° de At.	GASTOS	N° de At.	GASTOS			
(1)	(2)	(3)=(1) x (2)	(4)	(5)=(4) x (3)	(6)	(7)=(6) x (3)	(8)	(9)=(8) x (3)	(10)=(3)+(7)+(9)	
FARMACIA	809.669	9.918	81,64	4679	381.976	287	23.430	4952	404.263	809.669
LABORATORIO	239.230	1.646	145,34	1034	150.282	63	9.156	549	79.792	239.230
HEMOTERAPIA	29.131	94	309,90	-	-	-	-	94	29.131	29.131
RADIOLOGIA	85.619	997	85,88	764	65.610	-	-	233	20.009	85.619
TOTAL	1163.649				597868		32.586		533.195	1163.649

Fuente: Cuadros N° 4 y N° 5

TOTAL DE "OTROS GASTOS" POR RUBROS. SU DISTRIBUCION COMO GASTO DEDUCTO DE LOS SECTORES

cuadro tipo 2

SECTORES RUBROS	TOTAL ANUAL (1)	INTERNACION (2)	CIRUGIA (3)	VACACIONES DE LECHE (4)	CONSULTORIO EXTERNO MEDICO (5)	FARMACIA (6)	RADIOLOGIA (7)	ALIMENTAC. (8)	ADMINISTRAC. (9)	LAVADO DE DENTADIA (10)	TRANSPORTE Y AMBULANCIA (11)	MANTENIMEN. (12)	LIMPIEZA (13)	CALEFACCION ELECTRICA (14)	VERIFICACION (15)	
																139.095
COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES	139.095							43.775		20.000	15.320			40.000	139.095	
COMUNICACIONES	865								365						865	
CONS. INMUEBLES Y OBRAS	41.415											41.415			41.415	
CONSERVAC. INSTALACION.	30.354											30.354			30.354	
" VEHICULOS	23.023									23.023					23.023	
DRUGAS, PRODUCTOS QUIMICOS Y FARMACEUTIC.	214.865		26.774			172.507	15.582								214.865	
E. MEGGIA ELECTRICA	16.506													16.506	16.506	
FLETES Y ACARREOS	4.330								4.330						4.330	
IMPUESTOS, SERVIC. Y TASAS	846								752		94				846	
LIMPIEZA Y DESINFECION	13.345							3.000		5.224			5.019		13.345	
LABORATORIO Y ALIMENTOS.	266.595 (a)							259.395	7.200						266.595	
BOYA.	26.961	21.961	5.000												26.961	
UNIFORMES Y EQUIPOS	114									114					114	
UTILES Y LIBROS OFICINA	1.044				38				1.006						1.044	
LECHE EN POLVO	170.108			170.108											170.108	
BAZAR Y MENAJE	1.730						1.730								1.730	
TOTAL	950.692	21.961	31.774	170.108	38	172.507	15.582	307.900	13.655	25.438	30.437	71.760	5.019	40.000	950.692	

Fuente: Planilla de "otros gastos" por origen y rubros. Lista de gastos por rubros discriminados por sectores.

(a) Incluye \$ 13.650 de envío sin cargo, valorizado en el hospital.

COMPUTO Y DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION Y SERVICIOS DE LOS SECTORES

cuadro tipo 4.

SECTORES de PRODUCCION	FUENTE DE LOS DATOS	PRODUCCION de los SECTORES		DISTRIBUCION DE LOS SERVICIOS GENERALES EN FINALES E INTERMEDIOS								DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE LOS SECTORES INTERMEDIOS EN LOS FINALES						
		UNIDAD DE OPERACION	NO. ANUAL	DIAGNOSIS	ADMINISTRACION	TRANSPORTE Y AMBULANCIA	MANTENIMIENTO	LIMPIEZA	CALEFACCION	ELECTRICIDAD ALIMENTAC.	LAVADERO Y DORPERIA	FARMACIA	REMOTERAP.	RADIOLOGIA	ESTERILIZACION			
		(2)	(3)	(1)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
MEDICO	PLANILLA CI	CONSULTA. MEDICA	59.846															
		CONSULTA. ODONTOL.	675															
		ATENCION ENFERM.	24.688															
INTERMEDIOS	PLANILLA CI	EGRESO	417															
		JUSTIADA EGRES.	5.893															
		PACIENTE-DIA	6.280								8.105				1850	37	36	
CIRUGIA	PLANILLA CI	INT. QUIRURGICA	22															
GUARDIA	PLANILLA CI																	
FARMACIA	PLANILLA CI	RECETAS FARMAC.	4.011															
		TRANSFUSION	37															
		ATENCION R. RADIOLOGIA	153															
SERVICIOS GENERALES	PLANILLA CI	RECETAS																
		ADMINISTRACION																
		TRANSP. Y AMBULANCIA																
SERVICIOS GENERALES	PLANILLA CI	MANTENIMIENTO																
		LIMPIEZA																
		CALEFACCION																
SERVICIOS GENERALES	PLANILLA CI	ELECTRICIDAD																
		ALIMENTACION																
		LAVADERO Y DORPERIA																

- a) Incluye 420 intervenciones de cirugía menor
- b) Incluye 1805 recetas para personal, que se cargara a internación
- c) Las recetas correspondientes a Consultorio. Externo se distribuyeron entre Consultorio Medico y Odontológico proporcionalmente al número de consultas.

DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE LOS SERVICIOS GENERALES, EXPRESADA A TRAVES DEL GASTO, EN LOS SECTORES DE PRODUC. CION FINAL E INTERMEDIA

cuadro tipo 5a.

SECTORES FINALES E INTERMEDIOS		GASTOS DIRECTOS		GASTOS de SERVICIOS GENERALES "A"	SUPERFICIE en % (*)	GASTOS de SERVICIOS GENERALES "B"
		UNIDADES MONETARIAS (1)	% (2)			
TOTAL A DISTRIBUIR				331.318		513.981
FINALES	C.E.					
	MEDICO	55.567	4,32	14.313	5,57	28.629
	ODONTOLOGICO	158.500	12,33	40.852	8,80	19.531
	ENFERMERIA	26.061	2,03	6.726	3,80	19.531
	INTERNACION	471.879	36,73	121.693	61,27	314.916
	CIRUGIA	46.545	3,62	11.994	6,73	34.694
	GUARDIA PASIVA	40.063	3,12	10.337	—	—
	DACION DE LECHE	170.108	13,24	43.866	—	—
INTERMEDIOS	FARMACIA	246.954	19,22	63.679	9,00	46.258
	HEMOTERAPIA	1.710	0,13	431	—	—
	RADIOLOGIA	56.061	4,36	14.445	7,98	41.016
	ESTERILIZACION.	11.609	0,90	2.982	1,83	9.406
VERIFICACION		1.285.057	100,00	331.318	100,00	513.981

Fuente: Cuadro N° 5 y Planilla de Dotación de los sectores

(*) Se usó como total la suma de las superficies ocupadas por los sectores, exclusivamente.

(**) Col (3) = $\frac{(2) \times 331.318}{100.00}$

(***) Col (5) = $\frac{(4) \times 513.981}{100.00}$

DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE SECTORES DE SERVICIOS GENERALES, EXPRESADA EN UNIDADES REALES Y GASTO, EN LOS SECTORES FINALES E INTERMEDIOS (*)

cuadro tipo 5a'

SECTORES FINALES E INTERMED. SERVICIOS GENERALES	GASTO TOTAL	Nº DE ATENCIÓN ANUALES	GASTO POR ATENCIÓN	CONSULTORIO EXTERNOS				INTERNACION		QUIROFANO		VERIFICACION
				MEDICO		ODONTOLOGICO		Nº de ATENCIÓN	GASTO	Nº de ATENCIÓN	GASTO	
				Nº de ATENCIÓN	GASTO	Nº de ATENCIÓN	GASTO					
(1)	(2)	(3)=(1)×(2)	(4)	(5)=(4)×(3)	(6)	(7)=(6)×(3)	(8)	(9)=(8)×(3)	(10)	(11)=(10)×(3)	(12)=(5)+(7)+(9)+(11)	
ALIMENTACION	456.616	8.105	56.34	—	—	—	—	8.105	456.616	—	—	456.616
LAVADERO Y ROP (**)	257.977	—	—	—	10.408	—	1.184	—	242.566	—	3829	257.977

Fuente: Cuadros Nº 4 y Nº 5

(*) En este Hospital, los sectores intermedios no consumieron producción de Alimentación ni de Lavadero y Ropería.

(**) Por falta de registro de kg de ropa lavada, se distribuyó el gasto, de acuerdo a la siguiente estimación:
 Una muda completa (3,2kg) cada 3 días para los pacientes internados; 5 kg por intervención quirúrgica; 5 kg por parto, que se cargaron a internación; 0,050 kg por consulta médica u odontológica.

DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE LOS SECTORES INTERMEDIOS, EXPRESADA EN UNIDADES REALES Y GASTO, EN LOS SECTORES DE PRODUCCION FINAL.

cuadro tipo 5b.

SECTORES FINALES E INTERMED. SERVICIOS GENERALES	GASTO TOTAL	Nº DE ATENCIÓN ANUALES	GASTO POR ATENCIÓN	CONSULT. EXTERNO MEDICO		INTERNACION		QUIROFANO		VERIFICACION
				Nº de ATENCIÓN	GASTO	Nº de ATENCIÓN	GASTO	Nº de ATENCIÓN	GASTO	
(1)	(2)	(3)=(1)×(2)	(4)	(5)=(4)×(3)	(6)	(7)=(6)×(3)	(8)	(9)=(8)×(3)	(10)=(5)+(7)+(9)	
RADIOLOGIA	111.522	153	728,90	117	85.281	36	26.241	—	—	111.522
ESTERILIZACION (**)	23.997	—	—	—	—	—	9.332	—	14.665	23.997
TOTAL	135.519	—	—	—	85.281	—	35.573	—	14.665	135.519

Fuente: Cuadros Nº 4 y Nº 5

(**) Por falta de registro de unidades producidas se distribuyó el gasto entre INTERNACION y QUIROFANO, considerando que cuatro partos consumen tanto material esterilizado como una intervención quirúrgica.

COMPUTO DEL GASTO DIRECTO E INDIRECTO DE FARMACIA: SU DISTRIBUCION EN LOS SECTORES FINALES

cuadro tipo 5b

SECTORES FINALES \ FARMACIA	GASTOS DIRECTOS			GASTOS INDIRECTOS		TOTAL DE GASTOS	N° DE ATENCIONES ANUALES	GASTO POR ATENCION
	PERSONAL	OTROS GASTOS	TOTAL	"A"	"B"			
	(1)	(2)	(3) = (1) + (2)	(4)	(5)	(6) = (3) + (4) + (5)	(7)	(8) = (6) : (7)
GASTOS DE FARMACIA A DISTRIBUIR:	74.447 (a)	172.507 (b)	246.954	63.679 (c)	46.258 (d)	356.891	4.011 (e)	88,98
CONSULT. EXT. MEDICO	36.048	72.013	108.058	27.864	22.396	158.318	1.942	} 81,52
CONSULT. EXT. ODONTOL.	4.065	8.121	12.186	3.142	2.526	17.854	219	
INTERNACION	34.357	92.373	126.710	32.673	21.336	180.719	1.850	
VERIFICACION	74.447	172.507	246.954	63.679	46.258	356.891		

Fuente: Cuadro N° 4 y N° 5. Registro de la Farmacia.

- a) El gasto directo de Farmacia en concepto de "personal", se distribuyó entre Consultorio Médico y Odontológico, e Internación, proporcionalmente al número de recetas recibidas por cada uno de estos sectores.
- b) Las cifras de "Otros Gastos" (medicamentos) correspondientes a Consultorios Externos e Internación, se obtuvieron del registro de Farmacia. El gasto correspondiente a Consultorios Externos se distribuyó entre consultorio Médico y Odontológico proporcionalmente al número de consultas.
- c) Los gastos indirectos tipo "A" de Farmacia se distribuyeron entre Consultorio Médico, Odontológico e Internación proporcionalmente al gasto directo (indicado en la columna 3) correspondientes a cada uno de estos sectores.
- d) Los gastos indirectos tipo "B" de Farmacia se distribuyeron entre Consultorio Médico, Odontológico e Internación proporcionalmente al número de recetas recibidas por cada uno de estos sectores.
- e) El Hospital registra separadamente, el número de recetas para Consultorios externos y para Internación. El total correspondiente a Consultorios externos se distribuyó entre Consultorio Médico y Odontológico proporcionalmente a su número de consultas.

PERSONAL AGUPADA POR FUNCIONES, HORAS ANUALES TRABAJADAS, REMUNERACION Y COSTOS UNITARIOS, DISTRIBUCION EN LOS SECTORES
cuadro tipo 1.

Recurso	N°	HORAS ANUALES	SUELDO TOTAL ANUAL	COSTO UNITARIO POR HORA	CONSULTORIOS EXTERNOS		INTERNACION GENERAL		PARTOS		QUIROFANO		FARMACIA		RADIOLOGIA		DIRECCION		ADMINISTRAC.		ESTADISTICA		ALIMENTACION		LIMPIEZA		LAVADERO Y ROPERIA		TRANSPORTE		MANTENIMIENTO		VERIFICACION				
					MEDICO		ENFERMERIA																														
					(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)	(24)	(25)	(26)	(27)	(28)	(29)	(30)	(31)	(32)		(33)	(34)	(35) = (N°11)	
1 DIRECTOR (x)	1	1440	-	-												1440																					
2 MEDICO (xx)	2	2220	193.297	8707	1080	94.036		720	62.691	60	5.224	240	20.897			120	10.449																				193.297
3 MEDICO HONORARIO (xx)	1	1.110			540			360		30		120			60																						
4 OBSTETRICA.	2	8.736	127.114	14,55				3756	54.659	4980	72.455																										127.114
5 ADMINISTRADOR (xxx)	1	1.248	152.204	121,96														1248	152.204																		152.204
6 SECRET. ADMINISTRAC.	1	1.907	93.752	49,16														1.907	93.752																		93.752
7 AUX. ADMINISTRAC.	1	2.028	63.310	31,22									406	12.674							1622	50.636															63.310
8 CABA	1																																				
9 ENFERMERAS	3	12.688	451.938	35,63	960	34.195	540	19.234	10.288	366.452	540	19.234	360	12.823																						451.938	
10 AYTE ENFERMERAS	2																																				
11 MUCAMAS	4	9.984	286.000	28,65																		4.992	143.000	4.992	143.000												286.000
12 JEFA COCINA	1	4.992	194.571	38,98																		4.992	194.571														194.571
13 AYTE. COCINA	1																																				
14 CHOFER	1	2.496	112.502	45,07																							2.496	112.502								112.502	
15 LAVANDERA	1	4.992	148.096	29,67																						4.992	148.096									148.096	
16 AYTE. LAVANDERA	1																																				
17 PEON PATIO	1	2.496	88.062	35,28																																88.062	
18 TOTAL			1.910.846			128.231		19.234		483.802		96.913		33.720		12.674		10.449		-		245.956		50.636		337.571		143.000		148.096		112.502		88.062		1.910.846	

Fuente: Planilla de remuneraciones del personal.

(x) Uno de los médicos restandos se desempeña como Director Honorario.

(xx) Cumplen además guardia pasiva permanente.

(xxx) Trabajos Gnesos.

(****) Columna (35) = la suma de todas las columnas de gasto y debe coincidir con la columna (3)

TOTAL DE "OTROS GASTOS" POR RUBROS. SU DISTRIBUCION COMO GASTO DIRECTO DE LOS SECTORES

cuadro tipo 2.

SECTORES RUBRO.	GASTO TOTAL ANUAL	FARMACIA	BANIOLOGIA	ALIMENTAC.	CALEFAC.	TRANSPORTE	LIMPIEZA	RACIONAM. en CUINO	LAV. Y ROPERIA	VERIFICACION.
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10) = (2) + ... + (9)
COMBUST. Y LUBRICANTES	165.000			45.000	35.000	85.000				165.000
LIMPIEZA (ART. DE)	55.000						35.000		20.000	55.000
MED. PROD. QUIMICOS Y FARM.	90.000	65.000	25.000							90.000
RACION. Y ALIMENTOS	550.000			480.000				70.000		550.000
TOTAL	860.000	65.000	25.000	525.000	35.000	85.000	35.000	70.000	20.000	860.000

Fuente: Planilla de "Otros Gastos" por origen y rubros. Lista de gastos por rubros, discriminados por sectores.

RESUMEN DE LA PRODUCCION DE LOS SECTORES EXPRESADA A TRAVES DEL GASTO; SU COMPOSICION Y DISTRIBUCION.

cuadro tipo 5

SECTORES	GASTOS DIRECTOS			GASTOS INDIRECTOS			GASTOS INTERMEDIOS			GASTO TOTAL	N° de ATENCION ANUALES	GASTO POR ATENCION
	PERSONAL	OTROS GASTOS DE PRECACION	TOTAL	'A'	ESTADISTIC. ALIMENTAC.	LAVADERO Y ROPERIA	TOTAL	FARMACIA	RADIOLOGIA			
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
ASISTENCIA												
MEDICO	128.231	-	128.231	119.327	4.4208	23.188	-	186.723	314.954	67.690	36.698	104.388
ENFERMERIA	19.234	-	19.234	17.919	-	-	-	17.919	37.153	-	-	-
INTERNACION	483.802	-	483.802	450.349	6.428	862.571	-	1.445.621	1.929.423	82.313	31.739	114.052
SALA DE PARTOS	96.913	-	96.913	90.249	-	13.448	-	103.697	200.610	-	-	-
QUIROFANO	33.720	-	33.720	31.359	-	5.187	-	36.546	70.266	-	-	-
SUBTOTAL	761.900	-	761.900					1.790.506	2.552.406			218.440
INTERMEDIOS												
FARMACIA	12.674	65.000	77.674	72.329	-	-	-	72.329	150.003	1190	126,05	
RADIOLOGIA	10.449	25.000	35.449	32.988	-	-	-	32.988	66.437	138	495,92	
SUBTOTAL	23.123	90.000	113.123					105.317	218.440			2.770.846
SERVICIOS GENERALES												
PERECCION	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ADMINISTRACION	245.956	-	245.956	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BACIONAM. EN CEJUNO	-	70.000	70.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TRANSP. Y AMBULANCIA	112.502	85.000	197.502	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTENIMIENTO	88.062	-	88.062	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CALEFACCION	-	35.000	35.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LIMPIEZA	143.000	35.000	178.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ESTADISTICA	50.636	-	50.636	4955	-	-	-	10,22	-	-	-	-
ALIMENTACION	337.571	525.000	862.571	9815	-	-	-	87,89	-	-	-	-
LAVADERO Y ROPERIA	148.096	20.000	168.096	8.750	-	-	-	19,21	-	-	-	-
SUB TOTAL	1125.823	770.000	1.895.823					1.895.823	2.770.846			
TOTAL	1.910.846	860.000	2.770.846									

Fuente: Cuadros N°1, 2, 4, 5a, 5b y 5b.

a) No se compta en este estudio.

b) Corresponde a Egresos, deto utilizado para calcular 'gasto por atencion'. En base a porcentaje dia, el gasto unitarios: \$ 331,57.

DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE LOS SERVICIOS GENER. EXPRESADA A TRAVES DEL GASTO, EN LOS SECTORES DE PRODUCCION FINAL E INTERMEDIA

cuadro tipo 5a.

SECTORES FINALES E INTERMEDIOS	GASTOS DIRECTOS		GASTOS DE SERV. GENERAL. "A"
	UNIDAD MONET.	%	
	(1)	(2)	(3) = (4)
TOTAL A DISTRIBUIR			814.520
CONSULT. EXTERNO MEDICO	128.231	14,65	119.327
CONSULT. EXTERNO ENFERM.	19.234	2,20	17.919
INTERNACION GENERAL	483.802	55,29	450.349
SALA DE PARTOS	96.913	11,08	90.249
QUIROPANO	33.720	3,85	31.359
FARMACIA	77.674	8,88	72.329
RADIOLOGIA	35.449	4,05	32.988
VERIFICACION	875.023	100,00	814.520

Fuente: Cuadro N° 5 y Planilla de dotación de los sectores

$$(*) \text{ Columna (3)} = \frac{(2) \times 814.520}{100}$$

Nota: En este Hospital no se utilizó el criterio "B" de distribución de Servicios Generales por carecerse del dato correspondiente a superficie ocupado por los sectores.

Cuadro N° 66

Hosp. Rural. en Choele Choele, Rio Negro, 1962.

cuadro tipo 5a'

DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE SECTORES DE SERVICIOS GENERALES, EXPRESADA EN UNIDADES REALES Y GASTO, EN LOS SECTORES FINALES E INTERMEDIOS (*)

SECTORES FINAL E INTER. GENERALES	GASTO TOTAL ANUAL	N° de ATENCIÓN	GASTO POR ATENCIÓN	C.C.I.T. MEDICO		INT. GENERAL.		SALA PARTOS		QUIROFANO		VERIFICACION GASTO
				AT.	GASTO	AT.	GASTO	AT.	GASTOS	AT.	GASTOS	
	(1)	(2)	(3)=(1):(2)	(4)	(5)=(4)x(3)	(6)	(7)=(6)x(3)	(8)	(9)=(8)x(3)	(10)	(11)=(10)x(3)	(12)=(5)+(7)+(9)+(11)
ALIMENTACION.	862.571	9813	87,89	-	-	9813	862.571	-	-	-	-	862.571
LAVAD. Y ROPERIA	168.096	8750	19,21	1.207	23.188	6573	126.273	700	13.448	270	3.187	168.096
ESTADISTICA	50.636	4955	10,22	4.326	44.208	629	6.428	-	-	-	-	50.636

Fuente: Cuadros N° 4 y N° 5

(*) En este hospital los sectores intermedios no insumieron producción de Alimentación ni de Lavadero y Ropería.

Cuadro N° 67

Hosp. Rural. en Choele-Choele, Rio Negro, 1962.

DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE LOS SECTORES INTERMEDIOS, EXPRESADA EN UNIDADES REALES Y GASTO, EN LOS SECTORES DE PRODUCCION FINAL.

cuadro tipo 5b.

SECTORES FINALES SECTORES INTERMEDIOS	GASTO TOTAL	N° de ATENCIÓN ANUALES	GASTO POR ATENCIÓN	CONSULTORIO EXTERNO MEDICO		INTERNACION		VERIFICACION
				N° de ATENC. ANUALES	GASTO	N° de ATENC. ANUALES	GASTO	
	(1)	(2)	(3)=(1):(2)	(4)	(5)=(4)x(3)	(6)	(7)=(6)x(3)	(8)=(5)+(7)
FARMACIA	150.003	1.190	126,05	537	67.690	653	82.313	150.003
RADIOLOGIA	68.437	138	495,92	74	36.698	64	31.739	68.437
TOTAL	218.440				104.388		114.052	218.440

Fuente: Cuadros N° 4 y N° 5

TOTAL DE "OTROS GASTOS" POR RUBROS. SU DISTRIBUCION COMO GASTO DIRECTO DE LOS SECTORES

Cuadro tipo 2.

RUBRO.	GASTOS	TOTAL	FARMACIA	RADIOLOGIA	CIRUGIA	AMBULANCIA	LIMPIEZA	CALEFACCION	ALIMENTIC.	LAVADERO	ADMINISTRAC.	MANTENIM.	GASTOS GENERALES	DACION LECHE	VERIFICACION.
COMBUSTIB. Y LUBRICANT.		124.640			1.480	28.000		18.066	59.962	17.132					124.640
COMUNICACIONES		2.000									2.000				2.000
CONSERV. INMUEBLES Y OBRAS		9.000										9.000			9.000
" MAQUINAS Y MOBILES		2.250										2.250			2.250
" VEHICULOS															
DRUGAS. IND. QUIMIC. Y FARM.		60.577	56.527	4.050											60.577
LIMPIEZA Y DESINFECC.		1.500					600			900					1.500
DACIONAM. Y ALIMENTOS		208.808							208.808						208.808
GASTOS GENERALES		86.479											86.479		86.479
LECHES		43.293												43.293	43.293
UTILES ESCRITORIO		6.584									6.584				6.584
TOTAL		545.131	56.527	4.050	1.480	28.000	600	18.066	268.770	18.032	8.584	11.250	86.479	43.293	545.131

Fuente: Planilla de "Otros Gastos" por origen y rubros.

"Listas de gastos por rubros, discriminados por sectores"

COMPUTO Y DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION Y SERVICIOS DE LOS SECTORES

cuadro tipo 4.

SECTORES DE PRODUCCION	FUENTE	PRODUCCION DE LOS SECTORES		DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE LOS SERVICIOS GENERALES EN LOS SECTORES FINALES E INTERMEDIOS							DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE LOS SECTORES INTERMEDIOS EN LOS FINALES.		
		UNIDAD DE OPERACION	Nº ANUAL	DIRECCION	ADMINISTRAC.	MANTENIMIENT.	LIMPIEZA	CALEFACCION G. GENERAL.	ALIMENTAC. DIARIA	LAVADERO Y ROPERIA	FARMACIA	RADIOLOGIA	
		(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)
SECTORES FINALES	MEDICO	Perfillo C.	4845 (a)	-	-	-	-	-	-	-	97	6337	295
	ENFERMERIA	Perfillo C.	6951 (b)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SECTORES INTERMEDIOS	INTERNACION	Perfillo C.	459	-	-	-	-	-	-	9123	2992	3794	79
	CIOGUA	Perfillo C.	6723	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	GUARDIA PASIVA	-	7423	-	-	-	-	-	-	-	215	-	-
SERVICIOS GENERALES	FARMACIA	Perfillo C. REC. DESPAC.	10131	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	RADIOLOGIA	Perfillo C. ATENC. DE RADIOLOGIA	374 (c)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	DIRECCION	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ADMINISTRAC.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	MANTENIMIENTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	LIMPIEZA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CALEFACCION	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
BAST. GENERALES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ALIMENTACION	explicac (d)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LAVADERO Y ROPERIA	requerim de trabajo lavado, plan. y complemento del Hosp.	-	0.123 (e)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			3304	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

a) Incluye 207 exámenes a presuntos sanos, y 247 reconocimientos Médicos

b) Incluye 1709 dosis de vacuna aplicadas.

c) Incluye 158 radios copias

d) Igual al número de Póctentes-día.

e) Incluye 1.700 raciones para personal, las que fueron cargadas a Internación.

RESUMEN DE LA PRODUCCION DE LOS SECTORES EXPRESADA A TRAVES DEL GASTO, SU COMPOSICION Y DISTRIBUCION

Cuadro tipo 5

SECTORES	GASTO DIRECTOS				GASTOS INDIRECTOS				TOTAL DE GASTOS INDIRECTOS	GASTOS INTERMEDIOS			GASTO TOTAL	N° DE ATENCIONES ANUALES	GASTO POR ATENCION
	PERSONAL	ORDENAMT.	REFERIC.	TOTAL	'A'	'B'	LAVADERO Y ROPERIA	TOTAL		FARMACIA	RADIOLOGIA	TOTAL			
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)		(9)	(10)	(11)			
1. MEDICO	214.635	-	-	214.635	49.991	26.867	4.775	81.631	296.266	56.258	36.556	92.814	389.080	4845	8031
2. ENFERMERIA	23.850	-	-	23.850	5.548	8.764	-	14.312	58.171	-	-	-	58.171	8931	477
3. INTERNACION	459.427	-	-	459.427	107.015	124.110	147.213	923.167	1.382.594	55.682	9.790	454.472	1.426.066	(44)359	52.48,44
4. CIRUGIA	572.299	1.480	-	58.709	13.675	30.762	10.579	55.014	115.725	-	-	-	115.725	45	2.644,72
5. EDUCACION DE LEGAL	-	43.295	-	43.295	10.085	-	-	10.085	53.370	-	-	-	53.370	-	-
SUBTOTAL	753.150	44.775	-	799.925	-	-	-	1.084.209	1.884.132	-	-	-	1.884.132	-	-
INTERMEDIOS															
FARMACIA	7.953	56.527	-	64.480	15.014	10.446	-	25.460	89.940	10.151	8,88	-	101.131	-	-
RADIOLOGIA	17.028	4.050	-	21.078	4.908	20.360	-	25.268	46.346	374	123,92	-	46.720	-	-
SUBTOTAL	24.981	60.577	-	85.558	-	-	-	50.728	136.286	-	-	-	136.286	-	-
SECTORES GENERALES															
DIRECCION	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ADMINISTRACION	169.650	85.84	-	178.234	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TRANSYAMBULANC.	-	28.000	-	28.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTENIMIENTO	-	11.250	-	11.250	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LIMPIEZA	104.914	600	-	105.514	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CALIFICACION	-	18.066	-	18.066	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GASTOS GENERAL	-	86.479	-	86.479	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALIMENTACION	276.054	268.770	-	544.829	9.125	59,72	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LAVADERO Y ROPERIA	144.533	18.032	-	162.565	3.304	49,20	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SUBTOTAL	695.156	439.781	-	1.134.937	-	-	-	1.134.937	2.020.418	-	-	-	2.020.418	-	-
TOTAL	1475.287	545.131	-	2.020.418	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Fuente: Cuadros N°1, N°2, N°4, N°5A, N°5B y N°5C

(*) No se conto en este estudio.

(**) Egresos. Sobre este dato se obtuvo el costo por atencion, en base a paciente dia' el costo unitario es de \$ 192.11.

DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE LOS SERVICIOS GENERALES, EXPRESADA A TRAVES DEL GASTO, EN LOS SECTORES DE PRODUCCION FINAL E INTERMEDIA

cuadro tipo b2.

SECTORES FINALES E INTERMEDIOS	GASTOS DIRECTOS		GASTOS DE SERV. GENER. 'A'	SUPERFICIE EN % (*)	GASTOS DE SERVIC. GENER. 'B'
	UNIDADES MONETARIAS	%			
	(1)	(2)	(3) = (**)	(4)	(5) = (***)
TOTAL A DISTRIBUIR			206.234		221.309
CONS. EXT. MEDICO	214.635	24,24	49.991	12,14	26.867
CONS. EXT. ENFERMER.	23.859	2,69	5.348	3,96	8.764
INTERNACION	459.427	51,89	107.015	56,08	124.110
CIRUGIA	58.709	6,63	13.673	13,90	30.762
DACION DE LECHE	43.293	4,89	10.085	-	-
FARMACIA	64.480	7,28	15.014	4,72	10.446
RADIOLOGIA	21.078	2,38	4.908	9,20	20.360
TOTAL	885.481	100,00	206.234	100,00	221.309

Fuente: Cuadro N°5. Planilla de Dotación de los Sectores

(*) Se usó como total la suma de las superficies ocupa-
das por los sectores, exclusivamente.

$$(**) \text{ Col (3)} = \frac{(2) \times 206.234}{100}$$

$$(***) \text{ Col (5)} = \frac{(4) \times 221.309}{100}$$

DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE SECTORES DE SERVICIOS GENERALES, EXPRESADA EN UNIDADES REALES Y GASTO EN LOS SECTORES FINALES E INTERMEDIOS (*)

cuadro tipo 5a'

SECTORES FIN. E INTERMED. SECTORES DE SERVICIOS GENERALES	GASTO TOTAL	N° DE ATENCION ANUALES	GASTO POR ATENC.	CONSULTORIO EXTERNO MEDICO		INTERNACION		QUIROFANO		VERIFICACION.
				N° de ATEN.	GASTO	N° de ATEN.	GASTO	N° de ATEN.	GASTO	
				(4)	(5) = (4) x (3)	(6)	(7) = (6) x (3)	(8)	(9) = (8) x (3)	
ALIMENTACION	544.829	9.123	5972	-	-	9.123	544.829	-	-	544.829
LAVAD. Y ROPERIA	162.565	3.304	4920	97	4.773	2.992	147.213	215	10.579	162.565

Fuente: Cuadros N° 4 y N° 5

(*) En este Hospital, los sectores intermedios no insumieron producción de Alimentación ni de Lavadero y Ropería.

DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE LOS SECTORES INTERMEDIOS, EXPRESADA EN UNIDADES REALES Y GASTO, EN LOS SECTORES DE PRODUCCION FINAL.

cuadro tipo 5b.

SECTORES FINALES SECTORES INTERMEDIOS	GASTO TOTAL	N° de ATENC. ANUALES	GASTO POR ATENCION	CONSULT. EXTERNO MEDICO		INTERNACION		VERIFICACION.
				N° de ATEN.	GASTO	N° de ATEN.	GASTO	
				(4)	(5) = (4) x (3)	(6)	(7) = (6) x (3)	
FARMACIA	89.940	10.131	888	6.337	36.258	3.794	33.682	89.940
RADIOLOGIA	46.346	374	123,92	295	36.556	79	9.790	46.346
TOTAL	136.286				92.814		43.472	136.286

Fuente: Cuadros N° 4, N° 5.

PERSONAL AGRUPADO POR FUNCIONES, HORAS ANUALES TRABAJADAS, REMUNERACION Y COSTO UNITARIOS. DISTRIBUCION EN LOS SECTORES

Cuadro tipo 1.

RECURSO	Nº	HORAS ANUALES	SUELDO TOTAL ANUAL	COSTO UNITARIO de 1ª HORA	F I N A L E S						SERVICIOS GENERALES						VERIFICACION							
					CONSULTORIO EXTERNO			INTERMEDIACION			DIRECCION		ADMINISTRAC.		LIMPIEZA		MANTENIMIENT.		LAVADERO Y COPIA		ALIMENTACION			
					MEDICO	ENFERMERA	GASTO	HORAS	GASTO	HORAS	GASTO	HORAS	GASTO	HORAS	GASTO	HORAS	GASTO	HORAS	GASTO	HORAS	GASTO	HORAS	GASTO	
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)	(24)
DIRECTOR HONOR.	(*)	520	—	—	—	—	—	—	520	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
MEDICO DENTADO (**)	1	1248	144.297	115,62	624	72.148	—	624	72.149	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	144.297
CABA ENFERMERA	1	3328	99.748	2997	156	4.676	260	7.793	2912	87.279	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	99.748
MUCAMA ENFERMERA	3	9984	216.408	2168	468	10.144	780	16.907	5460	118.348	—	—	—	—	3276	71.009	—	—	—	—	—	—	—	216.408
SECR. ADMINISTRATIVA	1	1820	59.484	3268	—	—	—	—	—	—	—	1820	59.484	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	59.484
COCINERA	1	3328	48.100	1445	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	3328	48.100	48.100
ORDENANZA	1	2.496	95.668	3835	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2496	95.668	—	—	—	—	—	95.668
TOTAL		—	663.705	—	—	86.968	—	24.700	—	277.776	—	—	59.484	—	71.009	—	—	95.668	—	—	—	—	48.100	663.705

Fuente: planilla de remuneraciones del personal.

(*) El médico retribuido a la vez Director Honorario.

(**) La columna de verificación se obtiene por suma de las columnas de "gasto" y debe coincidir con "suelo total anual" (columna(2)).

(***) Cumple guardia pasivo permanente.

Cuadro N° 76

cuadro tipo 2.

Hosp. Rural en Inq. Huerco. Río Negro. 1962.

TOTAL DE "OTROS GASTOS" POR RUBROS. SU DISTRIBUCION COMO GASTO DIRECTO DE LOS SECTORES

SECTOR RUBRO	GASTO TOTAL ANUAL	FARMACIA	ALIMENTAC.	ADMINISTR.	LAVADERO Y ROPERIA	VERIFICACION.
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6) = (2) + (3) + (4) + (5)
COMBUST. Y LUBRICANT.	19.790		19.790			19.790
DROGAS. PROD. QUIM. Y FARM.	80.662	80.662				80.662
GASTOS GENERALES	41.000			41.000		41.000
LAVADERO (SERV. COMP) (*)	21.600				21.600	21.600
RACIONAM. Y ALIMENT.	82.705		82.705			82.705
UNIFORMES Y EQUIPOS	2.982				2.982	2.982
UTILES DE OFICINA	375			375		375
VIATICOS. ESTAMP.. ESTUP.	7.920			7.920		7.920
TOTAL.	257.034	80.662	102.495	49.295	24.582	257.034

Fuente: Planilla de "otros gastos" por origen y rubros. Lista de gasto por rubros discriminados por sectores.

(*) Servicio completo de lavadero contratado: 3.000 kg. de ropa a \$ 21.600 en un año se computó esta cifra en lugar de la correspondiente al segundo semestre que es lo registrado.

COMPUTO Y DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION Y SERVICIOS DE LOS SECTORES

cuadro tipo 4.

SECTORES DE PRODUCCION	FUENTE	PRODUCCION DE LOS SECTORES		DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE LOS SERVICIOS GENERALES EN FINALES E INTERMEDIOS						INST. N. LA PROD. DE LOS S. INT. EN FINALES	
		UNIDAD	N° ANUAL	DIRECCION	ADMINIST.	LIMPIEZA	MANTENIM.	ALIMENT.	LAYADERO Y ROPERIA		FARMACIA
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	
U N I D A D E S	CONS. EXT. MEDICO (a)	Plan. Ci	CONSULTA MED.	4.981	-	-	-	-	-	70 (d)	-
	CONS. EXT. ENFER. (b)	"	ATENC. ENFERM.	6.384	-	-	-	-	-	-	-
	INTERNACION	"	EGRESO	598	-	-	-	-	-	-	-
			PACIENTE-DIAS ESTADUAGG	2.302	-	-	-	-	2302	2930	-
			3384	-	-	-	-	-	-	-	
INTERM	FARMACIA	No reg.	-	-	-	-	-	-	-	-	
SERVICIOS G E N E R A L E S	DIRECCION	"	-	-	-	-	-	-	-	-	
	ADMINISTRACION	"	-	-	-	-	-	-	-	-	
	LIMPIEZA	"	-	-	-	-	-	-	-	-	
	MANTENIMIENTO	"	-	-	-	-	-	-	-	-	
	ALIMENTACION	estm.	RACION DIARIA	2302 (e)	-	-	-	-	-	-	
	LAYADERO Y ROPERIA (c)	reg. adm.	KG DE ROPA	3.000	-	-	-	-	-	-	

- a) Incluye 76 intervenciones de cirugía menor; 60 reconocimientos, 67 exámenes a presuntos sanos y 211 certificados.
- b) Incluye 85 aplicaciones de diatermia; 24 de rayos ultravioletas y 879 dosis de vacuna aplicadas.
- c) Se tomó la cifra correspondiente a un año de contacto.
- d) Se estimó el gasto de ropa de consultorio externo en base a resultados obtenidos en el Hospital de Villa Regina el resto se atribuyó a intervención.
- e) Igual al número de pacientes-día.

RESUMEN DE LA PRODUCCION DE LOS SECTORES. EXPRESADA A TRAVES DEL GASTO, SU COMPOSICION Y DISTRIBUCION.

cuadro tipo 5

SECTORES	GASTOS DIRECTOS			GASTOS INDIRECTOS			TOTAL DE GASTOS DIRECTOS	TOTAL DE GASTOS INDIRECTOS	GASTOS INTERMED. FARMACIA	GASTO TOTAL	N° de ATENCIONES ANUALES	GASTO POR ATENCION
	PERSONAL	OTROS GAST.	DEPRECIAC.	"A"	ALIMENTAC.	LAVADERO Y ROPIERIA						
CONS. EXT. MEDICO	86.968	-	-	50.960	-	574	86.968	138.502	87.494	225.996	4981	4537
CONS. EXT. ENFERM.	24.700	-	-	14.461	-	-	24.700	39.161	-	39.161	6384	613
INTERNACION.	277.776	-	-	162.767	150.595	24.008	277.776	615.146	40.436	655.582	5908	1096,29
SUB TOTAL	389.444	-	-	389.444	-	-	389.444	792.809	127.930	920.739		
INTERMEDIOS												
FARMACIA	-	80.662	-	47.268	-	-	80.662	127.930	7.283	1757		
SUB TOTAL	-	80.662	-	80.662	-	-	80.662	127.930				
SECTORES GENERALES												
DIRECCION	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
ADMINISTRACION	59.484	49.295	-	-	-	-	108.779	-	-	-		
LIMPIEZA	71.009	-	-	-	-	-	71.009	-	-	-		
MANTENIMIENTO	95.668	-	-	-	-	-	95.668	-	-	-		
ALIMENTACION	48.100	102.495	-	2.302	66.42	-	150.595	-	-	-		
LAV. Y ROPIERIA	-	24.582	-	3000	819	-	24.582	-	-	-		
SUB TOTAL	274.261	176.372	-	450.633	-	-	450.633	-	-	-		
TOTAL	663.705	257.034	-	920.739	-	-	920.739	-	-	-		

Fuente: Cuadros N° 1, 2, 3, 4, 5a, 5b y 5b.

(*) No se computó en este estudio

(**) Corresponde a egresos dabo sobre el que se obtuvo el "gasto por atención", en base a paciente-día el gasto unitario fue de \$ 284.79.

**DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE LOS SERVICIOS GEN.
EXPRESADA A TRAVES DEL GASTO, EN LOS SECTORES DE
PRODUCCION FINAL E INTERMEDIA.** cuadro tipo 5a.

SECTORES FINALES E INTERMEDIOS	GASTO DIRECTO		GASTOS INDIRECTOS "A"
	UNIDADES MONETARIAS	%	
	(1)	(2)	(3) = (*)
TOTAL A DISTRIBUIR			275.456
CONSULT. EXT. MEDICO	86.968	18,50	50.960
CONSULT. EXT. ENFERMER.	24.700	5,25	14.461
INTERNACION	277.776	59,09	162.767
FARMACIA	80.662	17,16	47.268
TOTAL	470.106	100,00	275.456

Fuente: Cuadro N° 5

$$(*) \text{ Columna (3)} = \frac{\text{columna (2)} \times 275.456}{100}$$

Cuadro Nº 80

Hosp. Rural. Ing. Huergo. Rio Negro. 1962.

DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE SERVICIOS GENERALES, EXPRESADA EN UNIDADES REALES Y GASTO, EN LOS SECTORES FINALES E INTERMEDIOS (*)

cuadro tipo 5a'

SECT. INTERM. Y FINALES SERVICIOS GENERALES	GASTO TOTAL	Nº de ATENCIONES ANUALES	GASTO POR ATENCION	CONSULT. EXT. MEDICO		INTERNACION		VERIFICACION.
				Nº de ATENCION.	GASTO	Nº de ATENCIONES	GASTO	
	(1)	(2)	(3) = (1) / (2)	(4)	(5) = (4) x (3)	(6)	(7) = (6) x (3)	(8) = (*)
ALIMENTACION	150.595	2302	6542	—	—	2.302	150.595	150.595
LAVAD. Y ROPERIA	24.582	3.000	8,19	70	574	2.930	24.008	24.582

Fuente: Cuadros 4 y 5

(*) En este Hospital los sectores intermedios no insumieron producción de Alimentación ni de Lavadero y Ropería.

(**) Columna (8) se obtiene por suma de las columnas de 'gasto' y es igual a columna (1)

Cuadro Nº 81

Hosp. Rural. Ing. Huergo. Rio Negro. 1962.

DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE LOS SECTORES INTERMEDIOS, EXPRESADA EN UNIDADES REALES Y GASTO, EN LOS SECTORES DE PRODUCCION FINAL.

cuadro tipo 5b.

SECTORES FINALES SECTORES INTERMEDIOS	GASTO TOTAL	Nº de ATENCIONES ANUALES (*)	GASTO POR ATENCION	CONS. EXTERNO MEDICO		INTERNACION		VERIFICACION.
				Nº de ATENCION.	GASTO	Nº de ATENCION.	GASTO.	
	(1)	(2)	(3) = (1) / (2)	(4)	(5) = (4) x (3)	(6)	(7) = (6) x (3)	(8) = (5) + (7) = (1)
FARMACIA	127.930	7263	1757	4.981	87.494	2.302	40.436	127.930

Fuente: Cuadros Nº 4 y 5

(*) Por falta de registro de atenciones de farmacia se estimó que c/paciente día y consulta médica recibieron una atención de equivalente valor.

TOTAL DE "OTROS GASTOS" POR RUBROS. SU DISTRIBUCION COMO GASTO DIRECTO DE LOS SECTORES

cuadro tipo 2.

SECTOR RUBRO	GASTO	FARMACIA	ADMINISTRACION	MANTENIMIENTO	ELECTRICIDAD	ALIMENTAC.	VARIOS	VERIFICACION.
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8) = (2) + ... + (7) = (1)
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	4.973					4.973		4.973
CONSERVACION INSTALACIONES	465			465				465
ROGAS, PROP. QUIMICOS Y FARMAC.	24.034	24.034						24.034
ENERGIA ELECTRICA	8.759				8.759			8.759
RACIONAMIENTO Y ALIMENTOS	71.186					71.186		71.186
TIMBRES POSTALES	425		425					425
VARIOS (*)	100.000						100.000	100.000
TOTAL	209.842	24.034	425	465	8.759	76.159	100.000	209.842

Fuente: Planilla de "otros gastos" por orígenes y rubros

Listas de gastos por rubros, discriminados por sectores

(*) Cooperadora del Hospital.

COMPUTO Y DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION Y SERVICIOS DE LOS SECTORES

Cuadro tipo A

SECTORES DE PRODUCCION	FUENTE	PRODUCCION DE LOS SECTORES		DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE SERVICIOS GENERALES EN LOS SECTORES FINALES E INTERMEDIOS							DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE SERVICIOS GENERALES EN LOS SECTORES INTERMEDIOS EN FINALES.		
		UNIDAD DE OPERACION	Nº ANUAL	DIRECCION	ADMINISTRAC.	MANTENIM. LIMPIEZA	ELECTRICO.	ALIMENTAC. DIARIA.	LAVADERO Y ROPERIA	REC. DESPACHADA	(11)	FARMACIA	
													(4)
ASISTENCIALES	CONSULT. EXT. MEDICO	PLANILLA C1	CONS. MEDICA	2696	-	-	-	-	-	-	-	-	463
	" " ENFERM.	" "	AT. ENFERM.	1296	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	" "	" "	EGRESO	127	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	INTERNACION	" "	DIAS. ESTARA	1466	-	-	-	-	-	-	1754	-	972
INTERMED.	FARMACIA	PLANILLA C1	REC. DESPACH.	1435	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	SERVICIOS GENERALES	DIRECCION	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ADMINISTRACION		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTENIMIENTO		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LIMPIEZA		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ELECTRICIDAD		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALIMENTACION		ESTIMACION (4)	RACIONARIA	1754	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LAVADERO Y ROPERIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

(4) Igual al número de paciente-día.

RESUMEN DE LA PRODUCCION DE LOS SECTORES EXPRESADA A TRAVES DEL GASTO, SU COMPOSICION Y DISTRIBUCION.

cuadro tipo 5.

SECTORES	GASTOS DIRECTOS			GASTOS INDIRECTOS			TOTAL de GASTOS DIRECTOS	TOTAL de GASTOS INDIRECTOS	TOTAL de GASTOS DIRECTOS e INDIRECTOS	GASTO TOTAL	N° de ATENC. ANUALES	GASTO por ATENC.
	PERSONAL	OTROS GASTOS	DEPRECIACION	'A'	ALIMENTOS	LAVADERO Y DOPERIA						
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)						
SECTORES FINALES												
ASISTENCIA	75.112	-	-	75.112	66.404	2.167	68.571	143.683	17.979	161.662	2696	5996
ENFERMERIA	22.151	-	-	22.151	19.576	-	19.576	41.727	-	41.727	1296	3220
INTERVENCION	219.089	-	-	219.089	193.736	52.000	458.124	677.209	37.744	714.953	127 (*)	562955
TOTAL	316.348	-	-	316.348			546.271	862.619	55.723	918.342		
INTERMEDIOS												
FARMACIA	5.537	24.034	-	29.571	26.152	-	26.152	53.723	1435	3883		
SUB. TOTAL	5.537	24.034	-	29.571			26.152	53.723				
SERVICIOS GENERALES												
DIRECCION	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ADMINISTRACION	74.344	425	-	74.769	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTENIMIENTO	65.000	465	-	65.465	-	-	-	-	-	-	-	-
LIMPIEZA	56.875	-	-	56.875	-	-	-	-	-	-	-	-
ELECTRICIDAD	-	8.759	-	8.759	-	-	-	-	-	-	-	-
VARIOS	-	100.000	-	100.000	-	-	-	-	-	-	-	-
ALIMENTACION	136.229	76.159	-	212.388	1794	121,09	1794	121,09	-	-	-	-
LAVADERO Y DOPERIA	54.167	-	-	54.167	-	-	-	-	-	-	-	-
SUB. TOTAL	386.615	185.808	-	572.423			572.423	918.342				
TOTAL	708.500	209.842	-	918.342								

Fuente: Cuadros N°1, N°2, N°4, N°56, N°58, N°5b

(*) Gastos. Dato utilizado para calcular costo por atención. En base a paciente-día, el gas, to unitario es: 407,61

(**) No se computó en este estudio

Cuadro N° 86
 cuadro tipo 5a. Hosp. Rural L. Beltrón. Rio Negro 1962.

DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE LOS SERVICIOS GENERALES, EXPRESADA A TRAVES DEL GASTO, EN LOS SECTORES DE PRODUCCION FINAL E INTERMEDIA

SECTORES	GASTO DIRECTO		GASTOS de SERVICIOS GENERALES "A" (3) = (*)
	UNIDADES MONETARIAS (1)	% (2)	
TOTAL A DISTRIBUIR			305.868
CONS. EXTERNO MEDICO	75.112	24,71	66.404
CONS EXT. ENFERMERIA	22.151	6,40	19.576
INTERNACION.	219.085	63,34	193.736
FARMACIA	29.571	8,55	26.152
VERIFICACION.	345.919	100,00	305.868

Fuente: Cuadro N° 5

$$(*) \text{ Columna (3)} = \frac{\text{cd. (2)} \times 305.868}{100}$$

Nota: En este hospital no se utilizó el criterio "B" de distribución de servicios
 Generales por carecerse del dato correspondiente a superficie ocupada
 por los sectores

**DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE SECTORES DE SERVICIOS GENERALES,
EXPRESADA EN UNIDADES REALES Y GASTO, EN LOS SECTORES FINALES E
INTERMEDIOS** (A) cuadro tipo 5a'

SECTORES FINALES SECTORES INTERMEDIOS de SERV. GENERALES	GASTO TOTAL ANUAL (1)	N° de ATENCIÓN ANUALES (2)	GASTO POR ATENCIÓN (3) = (1) : (2)	CONSULTOR. EXT. MEDICO		INTERMEDIOS		VERIFICACION. (8) = (5) + (7)
				N° de ATENCIÓN. (4)	GASTO (5) = (4) x (3)	N° de ATENCIÓN. (6)	GASTO (7) = (6) x (3)	
ALIMENTACION.	212.368	1754	121,09	-	-	1754	212.368	212.368
LAVADERO Y ROPERIA (**)	54.167	-	-	-	2167	-	52.000	54.167

Fuente: Cuadros N° 4, N° 6

(*) En este hospital, los sectores intermedios no insumieron producción de alimentación ni de lavadero y ropería.

(**) Por falta de registro de kgs de ropa lavada, se distribuyó el gasto de acuerdo con lo siguiente estimación:

Una muda completa (3,2 kg) cada 3 días, por cada cama ocupada.

0,30 kg. por consulta externa.

Cuadro N° 88

Hosp. Rural. L. Beltrán. Río Negro. 1962.

DISTRIBUCION DE LA PRODUCCION DE LOS SECTORES INTERMEDIOS, EXPRESADA EN UNIDADES REALES Y GASTO EN LOS SECTORES DE PRODUCCION FINAL

Cuadro tipo 5b.

SECTORES FINALES / SECTORES INTERMEDIOS	GASTO TOTAL ANUAL (1)	N° de ATENCIÓNES ANUALES (2)	GASTO POR ATENCIÓN (3) = (1) : (2)	CONSULTORIO EXT. MEDICO		INTERNACION		VERIFICACION. (6) = (5) + (7)
				N° de ATENCIÓN. (4)	GASTO (5) = (4) x (3)	N° de ATENCIÓN. (6)	GASTO (7) = (6) x (3)	
FARMACIA	55.723	1435	38,83	463	17.979	972	37.744	55.723
TOTAL	55.723	—	—	—	17.979	—	37.744	55.723

Fuente : Cuadros N° 4 y N° 5